



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana

TOME 1

DOCUMENT DE PERFORMANCE

ANNEXE

AU PROJET DE LOI n° XXX/2024
PORTANT LOI DE FINANCES
POUR 2025

A hand is shown drawing a white arrow on a transparent surface. The arrow points upwards and to the right. The background is a blurred blue sky. The overall design features a dark blue diagonal band with a hexagonal pattern and green accents.

ANNEXE 1

PERSPECTIVE DE PERFORMANCE ECONOMIQUE



I- SECTEUR REEL

I.1- SITUATION DE L'ECONOMIE MALAGASY EN 2024

La Loi de Finances Rectificative (LFR) 2024 a estimé une croissance économique de +4,5% en 2024. Compte tenu du contexte international et de l'évolution de la situation économique du pays, en intégrant également les données actualisées, la croissance en fin d'année 2024 est réévaluée à +4,4%. Cette performance est soutenue principalement par la branche agriculture (+6,0%), le textile (+31,6%), le tourisme (+14,7%) et les poste et télécommunication (+13,4%)

I.1.1- Evolutions durant le premier semestre de 2024

Le premier semestre de l'année 2024 est marqué par un contexte mondial particulièrement incertain avec, notamment, l'aggravation des tensions géopolitiques, entraînant la stabilisation des prix des produits de base à un niveau élevé¹, et la hausse des taux de fret maritime en provenance de l'Asie² depuis avril 2024. Cette configuration du commerce internationale exerce des pressions inflationnistes tant au niveau national que mondial.

Pour le cas de Madagascar, les indicateurs avancés au premier semestre de 2024 montrent une certaine résilience de l'économie au regard du contexte mondial difficile. Cette résistance se reflète par la hausse de la consommation de l'électricité dans le secteur tertiaire (+4,7%) et secondaire (+7,5%) par rapport à la même période de 2023, supposant une hausse des activités des entreprises dans ces branches durant le premier semestre 2024.

Exportation des produits de rente

Durant le premier semestre 2024, les exportations des produits de rentes ont reculé de -10,5% en volume et -26,6% en valeur. La diminution en valeur est due à la baisse de la valeur des exportations de girofles (-23,5%) et de vanille (-40,1%), malgré la hausse de la valeur des exportations de cacao en fèves (+212,7%). La baisse en volume s'explique par le recul du volume des exportations du girofle (-24,1%), malgré une bonne dynamique des exportations en volume de la vanille (+194,9%) et du cacao en fève (+10,7%).

Exportations des produits de la pêche

Le premier semestre 2024 a été marqué par la baisse en volume (-26,5%) et en valeur (-32,6%) des exportations des produits halieutiques, expliquée principalement par la baisse des exportations de crevettes (-32,2% en volume et -35,1% en valeur).

¹ <https://www.banquemonddiale.org/fr/news/press-release/2024/04/25/commodity-markets-outlook-april-2024-press-release>

² <https://www.drewry.co.uk/supply-chain-advisors/supply-chain-expertise/world-container-index-assessed-by-drewry>

Exportations des produits textiles

Les exportations du secteur textile et habillement ont enregistré une croissance de +4,4% en volume, malgré une baisse de -6,4% en valeur. Cette évolution est principalement attribuable à l'augmentation de +9,0% du volume des exportations d'habillement. Cette situation s'explique en partie par une hausse de la demande sur les marchés d'exportation majeurs de Madagascar, notamment les États-Unis, l'Afrique du Sud et la France.

Exportation des produits miniers

Les exportations des produits extractifs ont augmenté de +10,3% en volume alors qu'en valeur, ils ont connu une baisse de -41,5%. Cette distorsion volume-valeur est due à la baisse du cours des produits miniers tels que le Cobalt et le Nickel due à l'abondance de l'offre au niveau international. La hausse en volume a été portée par la hausse des exportations de graphite (+96,3% en volume et +77,0% en valeur), du Mica (+120,6% en volume et +135,2% en valeur), et des Minerais de Chrome (+207,4% en volume et +212,9% en valeur). A contrario, les exportations de Nickel (-35,0% en volume et -55,5% en valeur) et des Minerais de titane (-8,6% en volume et +7,0% en valeur) ont connu une baisse durant le premier semestre 2024.

La bonne performance de Madagascar dans le cas du graphite vient de la Mine de graphite de Molo détenue par NextSource qui a atteint la pleine capacité de sa phase 1 en juillet 2023, ce qui porte sa production à 17 000 tonnes/an. De plus, Turipati Graphite a introduit sur la mine de Sahamamy un nouveau module d'une capacité de production annuelle de 18 000 tonnes de graphite en février 2023. Ce module porte à 30 000 tonnes la capacité de production annuelle de la compagnie sur Madagascar.

Activités de transport

Les statistiques fournies par l'Office Malgache des Hydrocarbures au premier semestre 2024 indiquent une hausse de +4,4% de la consommation de carburants destinés aux transports.

Tourisme

Selon les statistiques du Ministère du Tourisme, le nombre d'arrivée de touriste à Madagascar a augmenté de +14.47% au premier semestre 2024³, soit 98 161 touristes contre 85 752 au premier semestre 2023 et 109 222 touristes à la même période de 2019. Cette bonne dynamique des activités touristiques résulte de la stratégie de promotion effectuée par le Ministère en charge, ainsi qu'à la desserte régulière de la destination Madagascar par de nombreuses compagnies aériennes de premier plan.

I.1.2- Estimation de la croissance économique à la fin de l'année 2024

L'économie malagasy devrait afficher une croissance de 4,4% en 2024, portée principalement par l'agriculture, le textile, le tourisme, et les télécom.

³ Ces arrivées ne prennent en compte que les arrivées en avions pour la comparabilité des chiffres 2023 et 2024.

Selon les derniers chiffres du Ministère de l'Agriculture, la production de paddy en 2024 est évaluée à 5,5 millions de tonnes sur une surface totale ciblée à 2,282 millions d'Ha (contre un peu plus de 5 millions de tonnes en 2023, soit une hausse de +7,1%). En outre, la production de manioc est de 3,417 millions de tonnes en 2024 contre 2,515 millions de tonnes en 2023 (+35,8%), celle du maïs est de 306 000 tonnes en 2024 contre 268 062 tonnes en 2023 (+14,2%). Ainsi la croissance de la branche « *Agriculture* » est estimée à +6,0% en 2024.

Le Ministère en charge de la pêche projette une production halieutique totale de 106 516 tonnes pour 2024, en hausse par rapport aux 85 097 tonnes enregistrées en 2023, soit une augmentation de +25,2%. On projette 60 488 tonnes de poissons marins en 2024, contre 52 142 tonnes en 2023 (+9,4%) ; 13 430 tonnes de poissons d'eau douce contre 12 229 tonnes l'année précédente (+1%). En particulier, le volume de crevettes connaîtrait une hausse significative de +140,1% qui atteindrait 13 164 tonnes en 2024 contre 5 483 tonnes en 2023. En somme, la branche « *Elevage et Pêche* » devrait connaître une croissance positive de +3,9% d'ici la fin de l'année 2024.

Pour la branche « *Industrie extractive* », les exportations de produits miniers jusqu'au mois de septembre, selon les chiffres de la Direction Générale des Douanes (DGD), connaissent des variations de :

En volume,

- Graphite : +50% (63 886 tonnes pour 2024 et 42 401 tonnes pour 2023) ;
- Nickel : -24,3% (21 399 tonnes pour 2024 et 28 284 tonnes pour 2023) ;
- Cobalt : -28,2% (1 955 tonnes pour 2024 et 2 723 tonnes pour 2023).

En valeur,

- Graphite : +38,9% (124 milliards Ar pour 2024 et 89 milliards Ar pour 2023) ;
- Nickel : -44,3% (1 670 milliards Ar pour 2024 et 3 007 milliards Ar tonnes pour 2023) ;
- Cobalt : -43,6% (27 milliards Ar pour 2024 et 39 milliards Ar tonnes pour 2023).

En fin d'année, la branche devrait enregistrer une baisse significative de -20,8%. Cette contraction importante est principalement attribuée à la baisse de production annoncée par Ambatovy, qui a considérablement impacté les perspectives de croissance du secteur pour l'année en cours.

Également pour les exportations de textile jusqu'en septembre, la DGD enregistre des variations de +4,8% en volume (35 888 tonnes en 2024 contre 34 232 tonnes en 2023) et de -4,0% en valeur (1 768 milliards Ar en 2024 contre 1 841 milliards Ar en 2023). Suivant cette tendance, la branche « *Textile* » devrait afficher un rebond important de +31,6% à la fin de l'année 2024 après un recul en 2023.

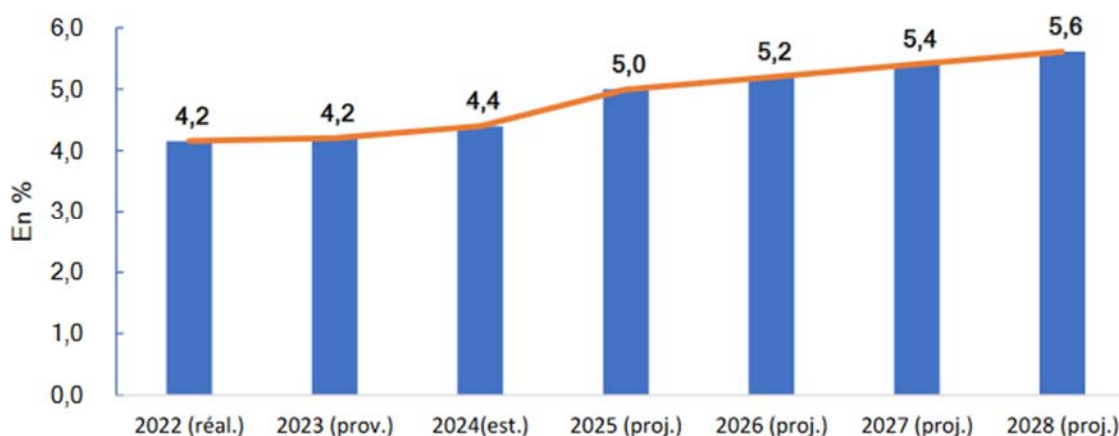
Jusqu'au mois de septembre, Madagascar a compté 175 457 touristes (hors croisiéristes) selon le Ministère de tutelle. Les projections pour la branche « *Hôtel et Restaurant* » tablent ainsi pour une croissance de +14,7% en 2024.

Le volume de trafic de la télécommunication entre les premiers semestres de 2024 et 2023 varie de +2,7% pour les appels, +38% pour les SMS, et +17,6% pour l'internet mobile. Avec cette dynamique et le lancement de nouvelles offres sur le marché, la croissance de la branche est estimée à +13,4%.

I.2- PREVISION DE CROISSANCE POUR 2025-2028

La croissance économique pour l'année 2025 est projetée à +5,0%. Cette performance devrait être soutenue principalement par les performances du secteur agricole, les effets des réformes récentes (notamment l'application du nouveau code minier, la libéralisation dans le secteur des télécommunications), la normalisation de la situation dans le secteur minier, et les activités touristiques à des niveaux qui devraient être supérieurs à ceux de 2019.

Figure.1. Taux de croissance du PIB (Var. %)



Source : MEF/DEP/SEM

I.2.1- Secteur primaire

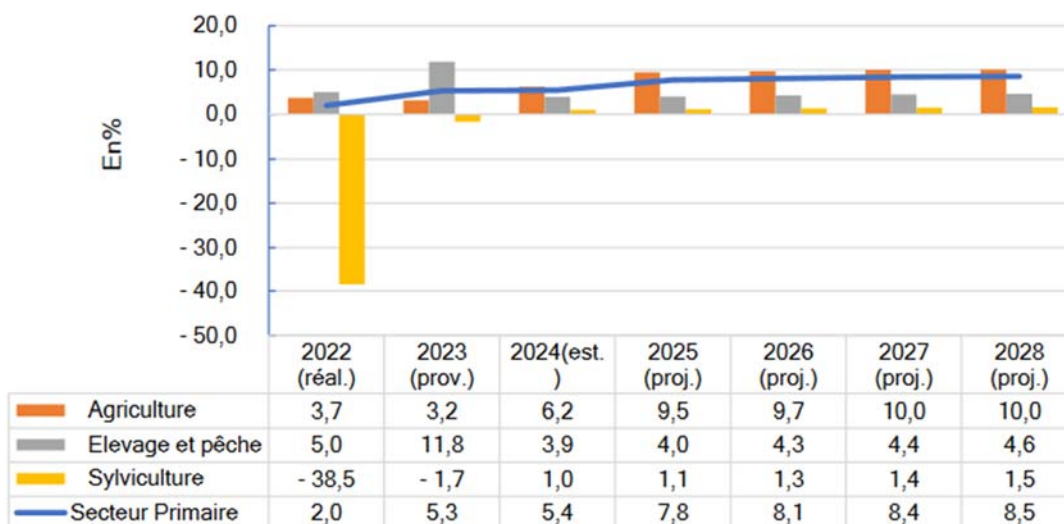
En 2025, le secteur primaire atteindrait une croissance de +7,8% contre une prévision initiale de +7,0% dans la LFR 2024. La variation en hausse serait attribuée grandement à la performance de la branche « Agriculture » avec une croissance de +9,5%. Cette dernière résulterait d'une hausse de 1 million de tonne de la production de paddy. En effet, à part la vulgarisation de la technique « PFUMVUDZA » qui permet une meilleure conservation de l'humidité du sol, Madagascar va utiliser des semences de riz hybrides développés en Chine et dont le rendement peut dépasser les 8 tonnes à l'hectare.

En outre, la variation de la quantité de maïs produite atteindrait +32,7% en passant de 306 000 tonnes en 2024 à 406 000 tonnes en 2025. Pour la production de manioc, les chiffres s'élèveraient à 3 636 000 tonnes en 2025 contre 3 417 000 tonnes en 2024, soit une hausse de +6,4% en volume.

La branche « Elevage et Pêche » en 2025 afficherait une variation positive de +4%. Pour la pêche, le MPEB projette 220 000 tonnes en 2025 contre 202 000 tonnes en 2024 (+8,9%). Par ailleurs, depuis

2024, le Ministère tutelle a déjà délivré 121 licences de pêche au total qui permettrait à la branche de maintenir une trajectoire positive.

Figure 2. Croissance du secteur primaire par branche (Var %)



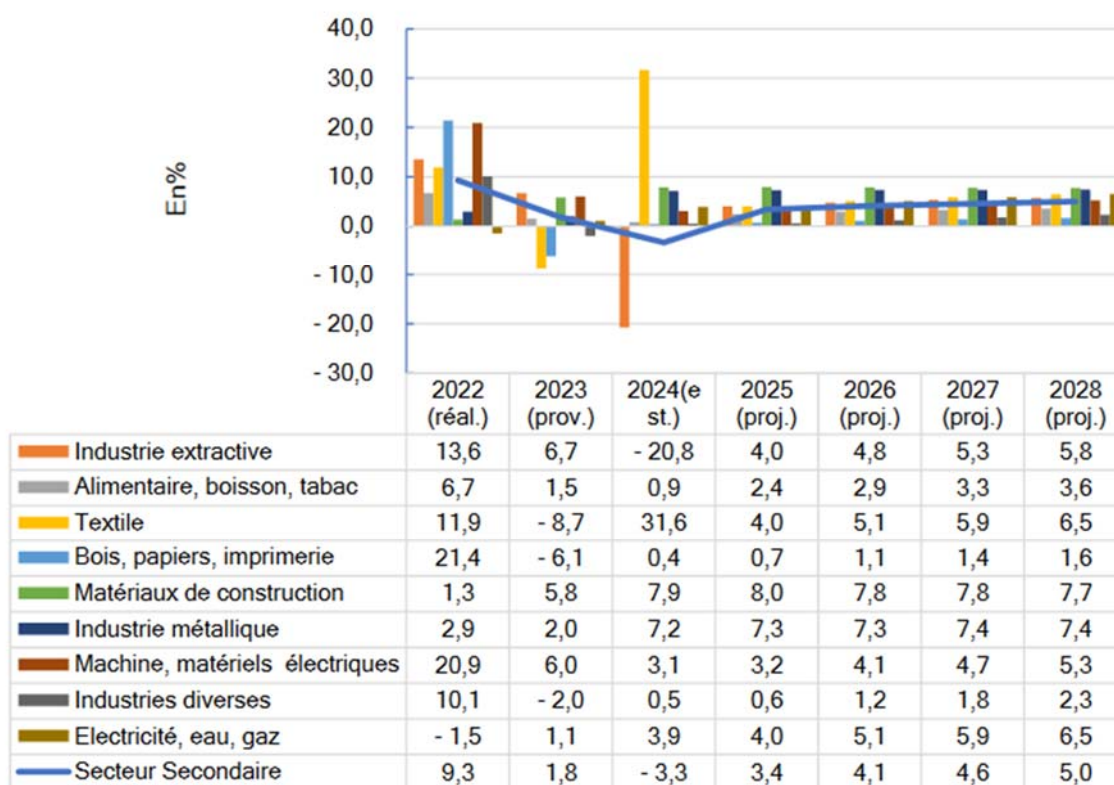
Source : MEF/DEP/SEM

I.2.2- Secteur secondaire

En 2025, le secteur secondaire afficherait une croissance de +3,4%, avec une accélération qui atteindrait +5,0% en 2028.

Après une forte baisse de -20,8% en 2024, la branche « *Industrie extractive* » amorcerait une reprise en 2025 avec une croissance de +4,0%. L'analyse des tendances du marché mondial du nickel et du graphite révèle des perspectives de croissance significatives pour ces deux matières premières stratégiques. Les projections de l'International Nickel Study Group (INSG) indiquent une augmentation substantielle de la demande mondiale de nickel, qui devrait passer de 3,47 millions de tonnes en 2024 à 6,2 millions de tonnes en 2030, soit une croissance totale de +44%. Cette expansion est principalement attribuée à l'essor des véhicules électriques et des énergies renouvelables, qui nécessitent des quantités croissantes de nickel pour la fabrication de batteries. Outre, les prévisions de BMI du groupe Fitch Solutions suggèrent une appréciation du cours du nickel, avec une estimation à 20 500 dollars la tonne en 2025, progressant jusqu'à entre 21 500 et 23 000 dollars la tonne en 2028. En effet, le principal producteur de nickel chinois, Tsingshan, a en effet réduit sa production de ferronickel en Indonésie. Dans ce contexte, avec la position dominante de l'Indonésie (1er exportateur en 2023) sur le marché et la fermeture en aout 2024 de Koniambo Nickel SAS en nouvelle Calédonie (17ème exportateur en 2023), Madagascar (13ème exportateur en 2023) pourrait bénéficier de ces tendances favorables et potentiellement atteindre à nouveau une capacité de production annuelle de 40 000 tonnes avec Ambatovy.

Figure.3. Croissance du secteur secondaire par branche (Var %)



Source : MEF/DEP/SEM

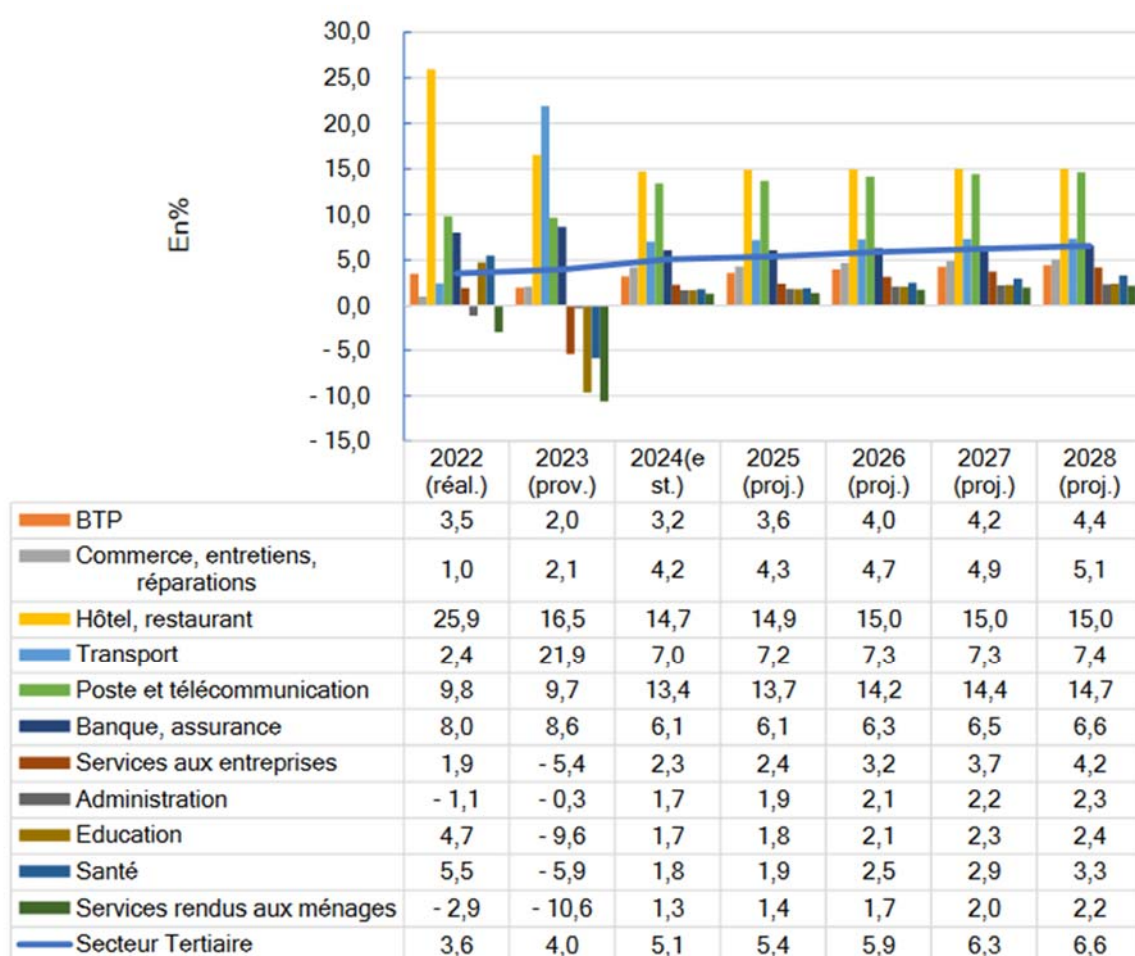
Quant à la branche « *Textile* », elle devrait croître de +4,0% en 2025. Les acteurs du secteur anticipent une croissance des exportations et soulignent l'importance de la transformation locale des matières premières. Une nouvelle stratégie est en cours d'élaboration pour améliorer la compétitivité de Madagascar, mettant l'accent sur une production écologique et responsable, ainsi que sur le renforcement du dialogue entre les secteurs public et privé⁴. Par ailleurs, des perspectives économiques plus favorables dans les pays clients de Madagascar pourraient tirer les activités à la hausse.

I.2.3- Secteur Tertiaire

En 2025, la croissance du secteur tertiaire serait de +5,4%, grâce notamment au tourisme et aux télécom.

⁴ <https://www.lexpress.mg/2024/01/industrie-bonnesperspectivespourletexti.html>

Figure.4. Croissance du secteur tertiaire par branche (Var %)



Source : MEF/DEP/SEM

La branche « *BTP* » devrait progresser de +3,6% en 2025. Cette croissance serait portée par la poursuite des travaux de construction d'infrastructures, notamment les routes.

Le branche « *Hôtel et restaurant* » continuerait d'afficher une croissance importante, soit +14,9% en 2025. Ce secteur touristique, crucial pour l'économie de Madagascar, a connu une reprise marquante en 2023 avec 259 850 arrivées de touristes générant plus de 534 millions d'euros de recettes, presque équivalentes aux performances de 2019. En outre, 263 nouveaux établissements ont été autorisés et 92 licences ont été délivrées. Pour les neuf premiers mois de 2024, plus de 175 000 touristes ont déjà été enregistrés (hors croisiéristes). Pour 2024, le Ministère de tutelle prévoit des arrivées de touristes qui dépasseraient la barre des 400 000.

La branche « *Postes et télécommunication* » connaîtrait une croissance de +13,7% en 2025. Les réformes dans le secteur devraient se poursuivre et stimuler la compétition entre les acteurs. La demande en services digitaux devrait également stimuler le développement des activités de la branche.

II- SECTEUR DES FINANCES PUBLIQUES

II.1- RECETTES PUBLIQUES

II.1.1- Recettes fiscales

II.1.1.1- RECETTES FISCALES INTERIEURES

a. Recouvrement des recettes en 2023 et 2024

Les recettes fiscales intérieures brutes des neuf premiers mois de 2024 se sont chiffrées à 3 463,76 milliards d'Ar, tandis que les recettes nettes ont atteint 3 251,51 milliards d'Ar. Cela représente une hausse de 16,91 % (+500,96 milliards d'Ar) par rapport à la même période en 2023. Une progression similaire a été observée dans les recettes par type d'impôts.

Cette performance résulte principalement des secteurs du tabac et de l'alcool, du pétrole, des banques, des télécommunications, du BTP, des prestataires de services, de l'industrie, des marchés publics, des finances, du commerce, des transports, de la fonction publique et des assurances.

L'objectif fixé par la Loi de Finances Rectificative (LFR) pour la DGI sur la période de janvier à septembre a été réalisé à 99,15 %, laissant un manque à gagner de 29,76 milliards d'Ar, principalement réparti sur les IRSA, IPVI, IS, DA, assurances et droits de timbre. Par ailleurs, cette légère sous-performance peut s'expliquer en partie par les contre-performances enregistrées dans le secteur minier. Au 30 septembre 2024, 101,65 % de l'objectif cumulé prévu par la LFR avait été atteint.

La LFR 2024 prévoyait un taux de pression fiscale intérieure brute de 5,92 %. Durant les neuf premiers mois, les recettes de la DGI représentent 4,39 % du PIB en brut, et 4,13 % en net.

Tableau 1. Recouvrement des recettes intérieures

	2023			2024 (janvier à septembre)		
	En Mds Ariary	En % du PIB	% LFI 2023	En Mds Ariary	En % du PIB	% LFR 2024
Recettes totales brutes	4 238,41	6,03%	88,56%	3 463,76	4,39%	99,15%
IR	1 151,69	1,64%	83,50%	970,68	1,23%	105,77%
IRSA	708,55	1,01%	98,71%	551,42	0,70%	88,81%
IRCM	85,14	0,12%	156,07%	48,66	0,06%	112,61%
IPVI	11,75	0,02%	82,01%	9,49	0,01%	91,70%
IS	101,18	0,14%	76,75%	89,84	0,11%	79,41%
DE	35,95	0,05%	69,54%	40,14	0,05%	106,68%
TVA	1 286,79	1,83%	78,29%	1 113,44	1,41%	106,80%
IMP	147,55	0,21%	146,38%	145,83	0,19%	131,24%
DA	569,29	0,81%	85,40%	447,95	0,57%	78,19%
ASSURANCES	12,47	0,02%	85,74%	10,17	0,01%	75,46%
AUTRES	118,30	0,17%	8917,27%	28,78	0,04%	2621,86%
TIMBRES	9,77	0,01%	100,73%	7,35	0,01%	77,61%
Remboursements CTVA	376,48	0,54%	105,46%	212,25	0,27%	71,96%
Recettes totales nettes	3 861,93	5,49%	87,19%	3 251,51	4,13%	101,65%

Source : MEF/SG/DGI

Réformes, mesures administratives et mesures de politique fiscale ayant abouti à ces performances

Réformes et mesures pour LFI 2024		impacts prévus (Mds Ar)
Mesures Législatives		270,9
1. Création d'un régime fiscal unique pour les contribuables réalisant un CA inférieur à Ar 400 millions		26,5
2. Imposition à l'IMP des revenus issus des marchés portant sur des locations d'immeubles à une personne publique		8,5
3. Modification des disposition sur le traitement fiscal des provisions de perte de valeur		23,8
4. Obligation de tenue d'une comptabilité analytique et d'une fiche de stock pour les entreprises œuvrant dans le secteur BTP au même titre que les industriels		35,3
5. Application des dispositions sur le prix de transfert		30,2
6. Retenue à la source de certaines impositions de la filière vanille		18,5
7. Extension de paiement via système bancaire et mobile banking		30,5
8. Aménagement de la proportion déductible des dépenses relatives aux opérations financières entre entreprises réputées liés		12,8
9. Révision du minimum de perception en matière d'impôts sur les revenus		42,5
10. Impacts des mesures sur les retenues à la source des redevances et intérêts versés aux personnes physiques et morales non-résidentes;		5,9
11. Operationalisation de la fiscalité relatif aux changement d'imposition des revenus des exportateurs de produits de l'agriculture et des forêts: application taux de 3% sur le montant des produits à exporter à chaque opération d'exportation avec un délai de paiement de 3 mois		36,4
Mesures administratives		320,1
1. Contrôles fiscaux		50,0
2. Déploiement de SAFI		97,5
3. Suivi de contrats de performance avec tous les bureaux opérationnels, les DRI		12,5
4. Impact du paiement delta du secteur pétrolier au taux de TVA à 20% pour les GO et SP et application du système ajustement systematique du prix		73,5
5. Suppression de protocole d'accord sur les compensations des dettes-créances de l'état		20,8
6. Suivi recouvrement de l'IMP		60,0
7. Poursuite des efforts de l'Administration fiscale dans le cadre de la formalisation du secteur informel ;		5,8
Total général		590,9

Réformes et mesures pour LFR 2024		impacts prévus (Mds Ar)
Mesures Législatives		17,0
1. Révision du tarif du droit d'accises sur les alcools et les produits alcooliques		17,0
Mesures administratives		98,3
1. Contrôles fiscaux		50,0
2. Déploiement de SAFI		-
3. Suivi de contrats de performance avec tous les bureaux opérationnels, les DRI		12,5
4. Impact du paiement delta du secteur pétrolier au taux de TVA à 20% pour les GO et SP et application du système ajustement sys		-
6. Suivi recouvrement de l'IMP		30,0
7. Poursuite des efforts de l'Administration fiscale dans le cadre de la formalisation du secteur informel ;		5,8
Total général		115,3

b. Projections de recettes pour 2025 et à moyen terme

Dans le cadre du Projet de Loi de Finances Initiale (PLFI) pour 2025, la Direction Générale des Impôts (DGI) projette de réaliser un objectif de 5 578,4 milliards d'Ar en recettes fiscales intérieures brutes, avec un taux de pression fiscale brute de 6,31 %, soit une progression de 0,39 point de PIB par rapport à la LFR 2024.

À moyen terme, la DGI envisage des recettes fiscales intérieures brutes s'élevant respectivement à 5 578,4 milliards d'Ar, 6 221,7 milliards d'Ar, 6 871,5 milliards d'Ar et 7 571,6 milliards d'Ar pour les années 2025, 2026, 2027 et 2028, avec des taux de pression fiscale brute de 6,31 %, 6,29 %, 6,21 % et 6,13 % du PIB.

Tableau 2. Prévisions de recouvrement des recettes intérieures

	En Milliards Ariary				En % du PIB			
	2025	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
Recettes totales brutes	5 578,40	6 221,70	6 871,50	7 571,60	6,31%	6,29%	6,21%	6,13%
IR	1 411,37	1 574,13	1 738,54	1 915,67	1,60%	1,59%	1,57%	1,55%
IRSA	889,92	992,55	1 096,21	1 207,90	1,01%	1,00%	0,99%	0,98%
IRCM	93,71	104,51	115,43	127,19	0,11%	0,11%	0,10%	0,10%
IPVI	18,29	20,40	22,53	24,82	0,02%	0,02%	0,02%	0,02%
IS	164,70	183,70	202,88	223,55	0,19%	0,19%	0,18%	0,18%
DE	62,77	70,01	77,32	85,19	0,07%	0,07%	0,07%	0,07%
TVA	1 742,25	1 943,16	2 146,11	2 364,77	1,97%	1,96%	1,94%	1,92%
IMP	250,00	278,83	307,95	339,33	0,28%	0,28%	0,28%	0,27%
DA	905,38	1 009,78	1 115,25	1 228,87	1,02%	1,02%	1,01%	1,00%
ASSURANCES	20,58	22,96	25,35	27,94	0,02%	0,02%	0,02%	0,02%
AUTRES	16,77	18,70	20,65	22,76	0,02%	0,02%	0,02%	0,02%
TIMBRES	2,66	2,97	3,28	3,62	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Remboursements CTVA	404,13	516,39	372,50	397,50	0,46%	0,52%	0,34%	0,32%
Recettes totales nettes	5 174,27	5 705,31	6 499,00	7 174,10	5,85%	5,76%	5,88%	5,81%

Source : MEF/SG/DGI

Réformes, mesures administratives et mesures de politique fiscale soutenant ces projections

Impacts des dépenses et mesures fiscales PLFI 2025		Montants
N°	Mesures législatives (1)	650,74
1	Élimination des exonérations à la TVA	144,23
2	Élimination des exonérations en matière de DA	76,42
2	Taxes sur les Transactions Mobiles (TTM)	143,00
3	Obligation de la facturation en ligne	81,12
4	Droit d'accise sur les cigarettes électroniques	1,30
5	Augmentation de droits d'accise sur les tabacs et alcools	61,25
6	Taxe environnementale (anti-pollution sur les plastiques)	15,50
7	Recouvrement des impôts locaux (IFT, IFPB)	30,50
8	Retenue à la source de l'IS sur les produits d'exportation	18,50
9	Opérationnalisation de l'IREX	36,40
10	Révision du minimum de perception en matière d'impôt sur les revenus	42,52
	Mesures administratives (2)	133,54
11	Continuation du déploiement du SAFI et e-Hetra ;	97,00
12	Amélioration de la gestion de la TVA	11,54
13	Contrôle fiscal	25,00
TOTAL (1) + (2)		784,28

	INITIATIVES DE REFORMES 2025-2028	2025	2026	2027	2028
1	Renforcer la fiscalisation des personnes physiques : Impôt sur les revenus des personnes physiques (IRPP) - taxation des personnes fortunées (High-Net-Worth-Individuals)				
2	Taxer les revenus de l'économie numérique (GAFAM, e-commerce, mobile money etc.)				
3	Généraliser l'application de la TVA				
4	Appliquer le système de taxation sur le train de vie				
5	Uniformiser l'application de l'IRSA pour les salariés du secteur privé et des fonctionnaires				
6	Mettre en place système fiscal en cohérence avec le principe Pollueur payeur (produits et activités nocifs, etc. ...)				
7	Mettre en place un système fiscal anti-abus visa à mieux fiscaliser les secteurs stratégiques (ressources naturelles, mines, pétroles, pêche etc.)				
8	Eliminer les exonérations fiscales qui n'ont pas d'impact direct sur la population vulnérable et sur les décisions d'investissements				
9	Mettre en place la plateforme d'enregistrement des actes "e-enregistrement"				
10	Développer la plateforme de déclaration unique de l'IRSA et des cotisations sociales avec la CNaPS				
11	Mettre en place le centre fiscal virtuel				
12	Déployer les modules du nouveau SAFI auprès de toutes les UO				
13	Mettre en place la plateforme de facturation électronique "e-facturation"				
14	Etendre et généraliser l'utilisation des moyens de paiement électronique (e-Hetraphone et e-payment, Visa, Mastercard)				
15	Rapatrier et centraliser la gestion des impôts locaux à l'administration fiscales				
16	Fusionner la redevance sur la télécommunication avec le DA				
17	Fusionner la taxe Tafita avec le droit d'accise				
18	Developper un système centralisé de gestion (Assiette, déclaration,perception) de toute les ressources de l'Etat (redevance, taxes ,etc..)				
19	Indexer le seuil d'assujettissement à la TVA pour l'inflation				
20	Renforcer la gestion et l'apurement des arriérés fiscaux à travers l'opérationnalisation du module de recouvrement dans SAFI				
21	Mettre en place un système de pilotage et d'animation des actions en recouvrement				
22	Procéder et encadrer l'admission en non valeur				
23	Etablir un programme national de control basé sur des risques multicritères				
24	Mettre en place la police fiscale				
25	Elaborer et publier les rescrits fiscaux				
26	Construire le nouveau siège de la Direction générale des Impôts "TOUR IMPÔT"				
27	Construire le nouveau bâtiment pour les grands contribuables				
28	Construction d'un centre de formation professionnelle en fiscalité : "Madagascar Tax institute" (MTI)				
29	Automatiser l'évaluation de la performance des agents et des UO				
30	Déployer la plateforme en ligne TOROHY de dénonciation des cas de corruption au niveau des structures centrales et opérationnelles				
31	Auditer périodiquement le contrôle fiscal				
32	Déployer un système de l'évaluation interne et externe de satisfaction des usagers auprès de toutes les structures				
33	Mettre en place le registre central des bénéficiaires effectifs				
34	Ratifier et mettre en œuvre la Convention Multilatérale sur l'assistance administrative mutuelle en matière fiscale (MAAC)				

II.1.1.2- RECETTES DOUANIERES

a. Recouvrement des recettes en 2023 et 2024

A fin octobre 2024, les recettes douanières ont progressé de 10% par rapport à la même période de l'année précédente. En dépit d'une quasi-stagnation des importations, cette performance s'explique notamment par l'encadrement strict des dépenses fiscales. Sur les dix premiers mois, la Douane a réalisé 82% des recettes attendues pour l'ensemble de l'année 2024 et le taux de pression fiscale douanière s'est établi à 3,9% du PIB annuel.

Tableau 3. Recouvrement des recettes douanières

	2023			2024, A FIN OCTOBRE		
	En Mds ariary	En % du PIB	% LFI 2023	En Mds ariary	En % du PIB annuel	% LFR 2024
Recettes totales brutes	3 403,1	4,8%	80%	3 102,1	3,9%	82%
Droit de douane	744,4	1,1%	79%	705,2	0,9%	83%
TVA	1 574,7	2,2%	81%	1 517,5	1,9%	86%
Droit de navigation	1,4	0,0%	81%	1,2	0,0%	97%
Autres	8,9	0,0%	9%	0,3	0,0%	106%
Taxe sur les produits pétroliers	283,0	0,4%	82%	239,2	0,3%	78%
TVA sur les produits pétroliers	790,8	1,1%	87%	638,8	0,8%	76%
Remboursements	94,2	0,1%	209%	24,7	0,0%	41%
Recettes totales nettes	3308,9	4,7%	79%	3 077,4	3,9%	83%

Source : MEF/DGD

b. Projections de recettes pour 2025 et à moyen terme

A moyen terme, les mesures douanières seront axées sur la poursuite de la digitalisation des processus administratifs et opérationnels, de la normalisation portuaire et aéroportuaire, de la construction de la surveillance des frontières, de la modernisation des outils de gestion des risques maritimes et aériens ainsi que l'exploitation de l'entrepôt de données. Le taux de pression fiscale douanière est ainsi prévu s'établir à 6,1% du PIB à moyen terme.

Tableau 4. Prévisions de recouvrement des recettes douanières

	En Milliards ariary				En % du PIB			
	2025	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
Recettes totales brutes	4 366,0	5 560,0	6 817,0	7 621,9	4,9%	5,6%	6,1%	6,1%
Droit de douane	1 010,7	1 317,9	1 617,0	1 765,3	1,1%	1,3%	1,4%	1,4%
TVA	2 148,3	2 800,8	3 434,0	3 750,8	2,4%	2,8%	3,1%	3,0%
Taxe sur les produits pétroliers	326,0	389,0	476,3	568,5	0,4%	0,4%	0,4%	0,5%
TVA sur les produits pétroliers	879,0	1 049,9	1 287,0	1 534,2	1,0%	1,1%	1,1%	1,2%
Droit de navigation	1,9	2,3	2,6	3,0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Autres	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Remboursements	70,8	84,0	99,0	99,1	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%
Recettes totales nettes	4 295,2	5 476,0	6 718,0	7 522,8	4,8%	5,5%	6,0%	6,0%

Source : MEF/DGD

II.1.2- Recettes non fiscales

II.1.2.1- Recouvrement des recettes en 2023 et 2024

Les recettes non fiscales en 2023 ont enregistré un taux de réalisation de 110,8% par rapport à la prévision de la loi de finances. Ceci correspond à un montant de 210,4 mds ariary dont 110,2 mds ariary provenant des dividendes versés par les sociétés à participation de l'Etat et 75,2 mds ariary des redevances et des divers frais administratifs.

Pour 2024, les recettes non fiscales sont estimées à 345,9 mds ariary (LFR), soit une augmentation de 64,4% par rapport à la réalisation de 2023. Cette hausse est attribuable au recouvrement des arriérés de loyer de SUCOMA de 98,4 mds ariary à titre de recettes exceptionnelles.

Tableau 5. Recouvrement des recettes non-fiscales

	2023			2024		
	En Mds ariary	En % du PIB	% LFI 2023	En Mds ariary	En % du PIB	% LFR 2024
Recettes non fiscales totales	210,4	0,3%	110,8%	345,9	0,4%	100%
Dividendes	110,2	-	138,6%	89,5	-	100,0%
Redevances de la pêche	38,7	-	128,9%	10,0	-	100,0%
Redevances minières	5,7	-	11,4%	85,0	-	100,0%
Autres	55,8	-	54,4%	161,4	-	100,0%

Source : MEF/DGT

II.1.2.2- Prévisions des recettes non fiscales pour 2025 et à moyen terme

Le niveau des recettes non fiscales pour 2025 augmentera par rapport à la LFR 2024 et s'établira ainsi à 491,7 mds ariary. Elles ont été tabléées à 0,6% du PIB et sont constituées principalement par les dividendes (57,1% des recettes) et les recettes minières (67,4%). Cette forte hausse des recettes minières est relative à la mise en place de plusieurs projets miniers en 2025 dans la grande île. Pour 2026 et 2027, les recettes non fiscales seront maintenues à 0,25% du PIB.

Tableau 6. Prévision de recouvrement des recettes non-fiscales

	En Milliards ariary			En % du PIB		
	2025	2026	2027	2025	2026	2027
Recettes non fiscales totales	491,7	249,1	279,4	0,24%	0,3%	0,3%
Dividendes	120,2	-	-	-	-	-
Redevances de la pêche	15,0	-	-	-	-	-
Redevances minières	50,0	-	-	-	-	-
Autres	25,4	-	-	--	-	-

Source : MEF/DGT

II.1.3- Dons

II.1.3.1- Dons reçus en 2023 et 2024

Les dons reçus en 2023 se totalisent à 1 586,2 mds ariary sur une prévision de 2 620,6 mds ariary. La reconstitution des FCV a atteint 0,4 mds ariary conformément à la prévision de la LF. Par contre, les dons projets de 1 585,8 mds ariary se situent à 60,5% des prévisions pour l'année.

Concernant les dons pour 2024, les décaissements attendus seront inférieurs aux réalisations enregistrées en 2023. Ils se totaliseront à 1 086,3 dont 0,3 mds relatifs à des reconstitutions des FCV et les 1 086,0 mds ariary au titre des dons projets.

Tableau 7. Dons reçus en 2023 et 2024

	2023			2024		
	En Mds ariary	En % du PIB	% LFI 2023	En Mds ariary	En % du PIB	% LFR 2024
Total des Dons	1 586,2	3,5%	60,5%	1 086,3	1,4%	100,0%
Dons en capital	1 585,8		60,5%	1 086,0	-	100,0%
FCV	0,4		113,3%	0,3	-	100,0%

Source : MEF/DGT

II.1.3.2- Projections de Dons pour 2025 et à moyen terme

Le niveau des dons en 2025 augmentera de 128,0% par rapport à l'estimation pour 2024. Les décaissements atteindront 2 445,6 mds ariary dont 31,0 mds en dons courants et 2 445,6 mds en dons en capital.

Tableau 8. Projection de Dons à moyen terme

	En Milliards ariary			En % du PIB		
	2025	2026	2027	2025	2026	2027
Total des Dons	2 476,6	1847,7	662,1	2,8%	1,9%	0,6%
Dons en capital	2 445,6	1844,7	659,1	-	-	-
FCV	4,6	3,0	3,0	-	-	-
Aides budgétaires	26,4	-	-	-	-	-

Source : MEF/DGT

II.2- DEPENSES PUBLIQUES

II.2.1- Dépenses de solde (Catégorie 2)

II.2.1.1- Contexte

Les dépenses de solde constituent un élément central des finances publiques étant donné leur poids dans les dépenses budgétaires de l'État. Conformément à l'article 14 de la Loi Organique sur les Lois de Finances, ces dépenses incluent les rémunérations des fonctionnaires civils et militaires, ainsi que diverses indemnités et cotisations sociales. Une gestion rigoureuse de ces dépenses est essentielle pour maintenir la stabilité financière de l'État et soutenir les investissements publics et programmes sociaux, qui sont des moteurs clés de la croissance économique.

La littérature économique, notamment les travaux de Keynes, met en évidence l'importance des dépenses publiques pour stimuler la demande agrégée, en particulier dans les économies en développement. Cependant, une gestion inefficace ou une augmentation excessive des dépenses de solde peut provoquer un effet de déplacement, où les ressources sont détournées des investissements productifs vers des dépenses courantes. Cela réduit la capacité de l'État à investir dans des secteurs stratégiques, compromettant ainsi la croissance économique durable.

II.2.1.2- Évolution des crédits de Solde entre 2020 et Prév.2024

Tableau 9. Évolution des crédits de Solde entre 2020 et Prév.2024

Montants en milliards d'ariary	2020	2021	2022	2023	Prév.2024
Solde	2.923,3	2.689,0	3.148,9	3.508,8	3.814,5
PIB nominal	55.719,9	54.978,3	62.938,3	70.043,2	78.269,2
Recettes fiscales nettes	4.972,1	5.707,4	6.826,0	7.107,7	7.960,0
Dépenses totales	10.643,1	8.008,8	11.516,3	12.311,8	12.782,4
INDICATEURS	2020	2021	2022	2023	Prév.2024
Solde/PIB Nominal	5,2%	4,9%	5,0%	5,0%	4,9%
Solde/Recettes fiscales nettes	58,8%	47,1%	46,1%	49,4%	47,9%
Solde/Dépenses totales	27,5%	33,6%	27,3%	28,5%	29,8%

Source : Loi de Finances Rectificative 2024

Entre 2020 et 2024, les dépenses de solde ont connu une augmentation significative, atteignant 3 814,5 milliards d'ariary en 2024. Cette hausse est due à divers facteurs, notamment les augmentations salariales, les recrutements, les diverses indemnités et les ajustements de rémunérations (avancement et reclassement). La courbe de Laffer suggère qu'au-delà d'un certain point, l'augmentation des dépenses publiques peut freiner la croissance économique en alourdissant le fardeau fiscal et en

décourageant l'investissement privé. Néanmoins, une croissance modérée des dépenses de solde en comparaison avec le PIB nominal montre une gestion prudente, visant à contenir les coûts tout en assurant la qualité et l'accessibilité des services publics essentiels.

Le ratio des dépenses de solde par rapport aux recettes fiscales nettes a diminué, libérant des ressources pour d'autres priorités budgétaires de l'État. Cela est conforme aux différents travaux de recherche économique sur la gestion des finances publiques qui préconisent un équilibre entre dépenses courantes et investissements productifs.

II.2.1.3- Comparaison internationale et enjeux

Dans un contexte global, les pays en développement, comme Madagascar, affichent souvent des ratios Solde/PIB plus élevés en raison du rôle prédominant du secteur public dans l'économie. Cela reflète des investissements significatifs dans des secteurs critiques tels que la Santé, l'Éducation et la Sécurité Publique. Cependant, ce ratio doit rester maîtrisé et ne pas être trop élevé, au risque de limiter la capacité de l'État à investir dans des infrastructures nécessaires à une croissance soutenue.

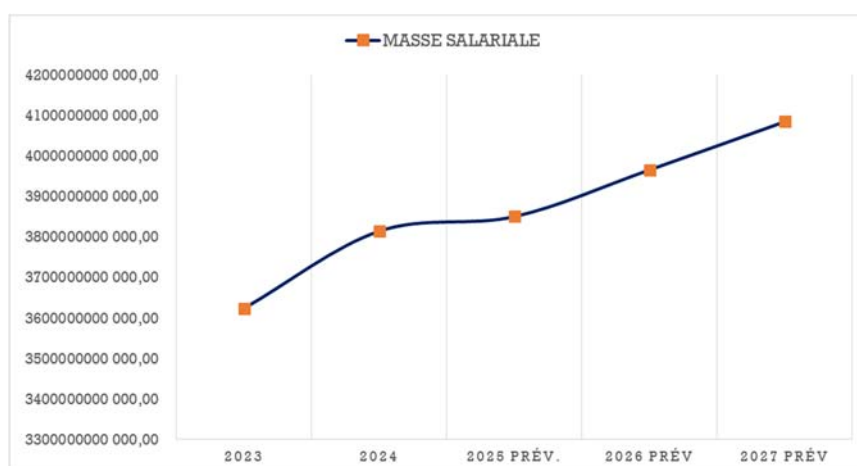
La littérature économique met en garde contre les risques de dépendance à l'aide internationale en cas de mauvaise gestion des dépenses publiques. Une gestion inefficace des dépenses de solde peut aggraver cette dépendance, compromettant la souveraineté budgétaire et la stabilité économique du pays.

II.2.1.4- Prévisions pour 2025 et à moyen-terme

Pour 2025 et au-delà, le Gouvernement devra équilibrer l'allocation des dépenses entre les besoins de financement immédiats et les objectifs de développement à long terme. Les réformes en cours, y compris l'assainissement des bases de données et l'automatisation des processus administratifs via AUGURE 2.0, visent à améliorer l'efficacité et la transparence des dépenses publiques. Cela est en ligne avec les recommandations de la théorie des choix publics, qui préconise une meilleure gouvernance pour minimiser les dépenses inefficaces et les gaspillages.

En définitive, une gestion prudente des dépenses de solde, combinée à des réformes structurelles, est essentielle pour la stabilité économique de Madagascar. En intégrant des analyses théoriques et les meilleures pratiques internationales, le Gouvernement peut mieux gérer les défis budgétaires tout en soutenant une croissance économique inclusive et durable. Les réformes actuelles doivent être poursuivies et approfondies pour garantir que les ressources publiques soient utilisées de manière optimale et que les objectifs de développement du pays soient atteints.

Figure.5. Evolution de la masse salariale entre 2023 et 2027 prév.



Année	Masse salariale (en milliards d'ariary)
2025 Prév	3.846,40
2026 Prév	3.961,79
2027 Prév	4.080,64

Source : DGBF/DGEAE

L'évolution de la masse salariale entre 2023 et 2027prév. montre une hausse progressive, mais soutenue, avec un taux de croissance particulièrement faible entre 2024prév et 2025prév (0,84 %). Cette stagnation résultant d'un gel des recrutements directs et d'une absence de revalorisation salariale des agents de l'État en 2024, limitant ainsi l'impact en année pleine pour 2025. Cependant, dès 2025, la reprise des recrutements entraîne une augmentation modérée de la masse salariale, avec un taux de croissance stabilisé autour de 3 % sur le moyen terme. Cette croissance maîtrisée illustre une stratégie visant à contenir les coûts tout en assurant les besoins en ressources humaines.

II.2.2- Investissements publics

Pour l'année 2024, l'inscription budgétaire pour les crédits de fonctionnement s'élève à 5 672,4 Milliards ariary et de 4 520,4 Milliards ariary pour les crédits d'investissement.

En termes de réalisation, les dépenses de fonctionnement hors solde au troisième trimestre, affichent un taux de 71,1%, avec un montant de 4 034,5 milliards d'ariary. Les dépenses d'investissement sur Financement Interne a été exécuté à hauteur de 633,0 milliards d'ariary.

Suivant la classification fonctionnelle, trois divisions ont engagé plus de 60% de leur budget dans la LFR « l'Ordre et sécurité Publics », « l'Enseignement » et « la Défense », lesquelles affichent des taux respectifs de 69,3% ; 65,7% et 60,2%. Les divisions « services généraux des administrations publiques », « Logement et Equipements collectifs » et celle des « Loisirs, culture et culte » ont des réalisations sensiblement supérieures à la moitié du budget alloué.

Pour l'année 2025, les priorités budgétaires sont tournées vers trois secteurs stratégiques : l'énergie, l'agriculture et les travaux publics. Cette orientation vise à soutenir la croissance économique de 5% à

travers des investissements dans des projets structurants tout en assurant une gestion rigoureuse des finances publiques.

En matière de dépenses de fonctionnement, une rationalisation importante a été effectuée. Les dépenses hors soldes diminuent de manière significative, passant de 3 068,9 milliards d'ariary en 2024 à 2 304,2 milliards en 2025, soit une baisse de près de 24,9 %. Cette réduction est notamment obtenue par une baisse des dépenses de biens et services ainsi que des transferts et subventions.

Concernant la rubrique Investissement, celle-ci a connu une forte hausse tant sur les PIP internes que sur les PIP externes. Les projets d'investissements financés sur fonds propres représentent 2,7 % du PIB, avec un budget de 2 368,4 milliards d'ariary contre 1 254,8 milliards en 2024, soit une augmentation de plus de 80 %. Quant, aux Projets sur financement extérieurs, ceux-ci ont augmenté de 72% par rapport à l'année 2024. Cet effort permettra de soutenir lesdits projets prioritaires, parmi lesquels :

- les projets d'installation des centrales solaires d'une capacité de 50 MW et l'instauration de centrales supplémentaires qui générera, à terme, une puissance de 250 MW ; la transformation des déchets en énergie pour une production énergétique pouvant aller jusqu'à 20 – 30 MW ;
- les projets permettant d'accroître la production rizicole, notamment l'objectif d'une production supplémentaire d'un million de tonnes de riz (paddy), incluant l'utilisation de semences hybrides, la modernisation des techniques agricoles, ainsi que la mise en place d'usines de production d'engrais ;
- La construction et la réhabilitation des routes nationales : la RN13, l'autoroute reliant Antananarivo à Toamasina, les flyovers d'Anosizato et de Kianja Maki Andohatapenaka, le projet Lake Village d'Ivato.

II.3- SOLDE BUDGETAIRE ET SON FINANCEMENT

II.3.1- Evolution 2023-2024

Le déficit global sur base caisse s'est situé à 2 931,4 mds ariary en 2023. Il a été financé à 71,4% par l'extérieur. Les tirages nets d'amortissement des prêts projets s'élèvent à 2 092,5 mds ariary tandis que les aides budgétaires se totalisent à 446,9 mds provenant de la Banque Mondiale (100,0 m° USD). L'Etat a pu également bénéficier de la rétrocession du fonds FEC de 285,1 mds ariary (48,8 m° DTS).

A fin 2024, le déficit global sur base caisse s'établira à 4,3% du PIB après 3,9% du PIB en 2023, soit une détérioration de 0,4 point du PIB. Le déficit sera financé par l'extérieur à hauteur de 2 604,1 mds ariary et par l'intérieur pour un montant de 778,0 mds ariary.

II.3.2- Projections 2025-2028

Le déficit global sur base caisse prévu pour 2025 s'améliorera par rapport au niveau estimé pour 2024 et est fixé à 3 642,2 mds ariary, soit 4,1% du PIB. 81,3% du déficit seront financé par l'extérieur. Le tirage sur les emprunts extérieurs s'élèvera à 4 028,4 mds ariary dont 3 714,3 mds ariary au titre des prêts projets et 314,1 mds ariary correspondent à des aides budgétaires de la BAD. La rétrocession par la BFM à l'Etat des nouveaux décaissements de 1 100,4 mds ariary dans le cadre du programme FEC et FRD appuyé par le FMI (72,72 millions de DTS au titre de la FEC et 101,8 millions de DTS au titre de la FRD) constitue la grande partie du financement intérieur du déficit.

Les projections pour 2026 et 2027 montrent des déficits budgétaires tournant autour des 4,0% du PIB. Il est noté dans ces prévisions une hausse moyenne annuelle des investissements publics de 0,7% du PIB.

III- BALANCE DES PAIEMENTS ET TAUX DE CHANGE

III.1- BALANCE DES PAIEMENTS

En 2023, la situation des paiements extérieurs a connu une nette amélioration dans un contexte international complexe, marqué par une fragmentation géoéconomique accrue et des tensions au niveau du commerce international. En 2024, la situation des paiements s'est détériorée, et demeure tributaire de l'évolution de la conjoncture internationale.

III.1.1- Compte courant

III.1.1.1- Rappel de la situation à fin décembre 2023

En 2023, le déficit des transactions courantes s'est améliorée à -4,7 % du PIB, après -5,4 % du PIB l'année précédente. Cette évolution a été le fait de :

- La progression observée au niveau des opérations sur les services, particulièrement avec la bonne performance du secteur du tourisme où le nombre d'arrivées a presque doublé (219 887 en 2023, contre 132 018 pour l'année précédente).
- La baisse des coûts du « fret » pour se rapprocher de son niveau d'avant-crise, réduisant les paiements (-13,6 % pour les exportations, et -22,9 % pour les importations) et ce, à la suite du rétablissement progressif des chaînes mondiales d'approvisionnement.
- Le léger redressement du déficit commercial sur les biens à 6,0 % du PIB, contre 6,4 % : *baisse à la fois des exportations de biens (-12,2 %) et des importations de biens (-10,2 %) par rapport à 2022.*

Tableau 10. Les transactions courantes

En millions de DTS	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Compte courant	-614,4	-553,2	-635,3	-660,0	-679,3	-728,8	-706,1
Biens et services	-1049,4	-974,1	-1194,2	-1212,2	-1272,2	-1385,7	-1467,3
Balance commerciale	-734,6	-713,2	-1063,0	-1145,0	-1173,6	-1364,4	-1542,5
Exportations FOB	2641,1	2318,0	2079,6	2302,2	2541,2	2681,0	2877,3
Importations FOB	-3375,7	-3031,1	-3142,6	-3447,3	-3714,8	-4045,4	-4419,7
Services (solde)	-314,8	-260,9	-131,2	-67,1	-98,6	-21,3	75,2
Recettes	835,8	849,1	999,9	1070,4	1187,2	1289,9	1449,8
Paiements	-1150,6	-1110,0	-1131,1	-1137,5	-1285,9	-1311,3	-1374,6
Revenus des investissements	-276,2	-258,8	-273,5	-300,6	-306,5	-313,3	-305,6
Recettes	37,0	64,1	102,8	111,5	121,1	131,6	144,1
Paiements	-313,2	-322,9	-376,2	-412,1	-427,6	-444,9	-449,7
<i>Dont intérêts de la dette publique</i>	-26,0	-30,8	-40,0	-43,7	-50,5	-47,6	-47,6
Transferts courants	711,2	679,7	832,4	852,8	899,4	970,2	1066,9
Administrations publiques	19,4	11,1	47,0	53,3	52,1	54,6	58,5
<i>Dont : Aide budgétaire</i>	0,0	0,0	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0
Autres secteurs	691,8	668,6	785,3	799,5	847,3	915,6	1008,4

*Source : BFM/DET, [**] Prévisions*

III.1.1.2- Evolution durant les 9 premiers mois de 2024

Le solde déficitaire du compte courant s'est établi à -4,8 % du PIB, contre -3,5 % du PIB sur la même période en 2023. Cette situation s'explique par :

- Le creusement du déficit commercial à -6,3 % du PIB en 2024, contre -4,3 % en 2023, en raison de la contraction de 18,7 % des exportations entre les deux périodes comparées. Les importations ont été relativement stables. Concernant les exportations, baisse de la « vanille » de 20,3 %, du nickel de 45,4 %, du cobalt de 44,2 %, de la zone franche de 7,2 % ;
- La poursuite de la croissance du secteur du tourisme avec un nombre des arrivées de touristes augmentant de 16,6 % sur les 8 premiers mois de 2024, comparativement à la même période en 2023, soit 150 217 en 2024, contre 128 793 en 2023 ;
- L'amélioration des exportations de services privés de 15,7 %, observée notamment dans le domaine de la télécommunication, de l'informatique, de l'architecture, l'ingénierie et les autres services techniques ;
- L'accroissement des paiements de dividendes de 26,6 % en lien avec le dynamisme des IDE ;
- L'évolution positive des transferts courants, tirée essentiellement par les envois de fonds des travailleurs (+25,3 %) et par les fonds à destination des ONG sur des programmes de santé et d'environnement.

III.1.1.3- Atterrissage à fin 2024 avec les hypothèses

Les projections indiquent que le déficit des transactions courantes serait limité à -4,8 % du PIB en 2024, après -4,7 % du PIB en 2023 grâce à :

- Redressement attendu du commerce extérieur au quatrième trimestre 2024, après neuf premiers mois difficiles ;
- L'accélération des importations pour soutenir la croissance économique, avec néanmoins, une facture limitée en raison de la baisse des prix des principaux produits ;
- La baisse des prix mondiaux affectant les exportations, comme pour la vanille qui serait expédiée à des prix relativement bas. Les prix du nickel et du cobalt diminueraient davantage suite à la combinaison de surproduction mondiale, de l'utilisation de minerais alternatifs ;
- L'augmentation en continu du nombre des arrivées de touristes et progression des services privés et des transferts courants ;

III.1.1.4- Projections pour 2025-2028 avec les hypothèses

Sur le moyen-terme, le déficit du compte courant devrait s'améliorer, grâce à la bonne tenue des comptes des services, qui sera tirée entre autres par la poursuite de la bonne tenue du secteur tourisme et des services privés. Les transferts courants connaîtraient également une amélioration. Les prévisions tablent sur un retour à la normale des exportations des produits affectés par les récentes crises, dont la vanille et les produits de la zone franche. Les expéditions d'or reprendraient, avec une quantité et un

prix sur le marché mondial en accroissement. Les importations augmenteraient en volume, en ligne avec les perspectives de croissance, mais les prix des principaux produits se stabiliseraient, voire diminueraient sur le moyen-terme. En revanche, le solde du revenu primaire va se creuser en lien avec les rémunérations des IDE, lesquelles vont progresser sur cet horizon.

III.1.2- Compte en capital et financier

III.1.2.1- Rappel de la situation à fin décembre 2023

En 2023, le « *compte en capital et financier* » a représenté 7,2 % du PIB :

- Le « *compte en capital* » a affiché un solde positif de 2,2 % du PIB, constitué substantiellement des « *dons projets* » pour le compte de l'administration publique ;
- Le « *Compte financier* » a représenté 5,0 % du PIB, avec les IDE qui se sont stabilisés à 2,2 % du PIB. Les branches porteuses ont été la « *construction et ingénierie* », « *télécommunication* », « *minier* » et « *textile* ». Les décaissements de « *prêts projets* » ont été de 3,1 % du PIB et ceux relatifs aux « *prêts programmes* » ont été 0,6 % du PIB.

Tableau 11. Les transactions en capital et financières

En millions de DTS	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Compte capital et financier	539,6	860,0	735,1	705,6	542,7	564,4	119,8
Compte des capitaux	144,7	263,9	176,3	185,4	109,1	96,2	63,6
Administration publique	144,7	263,9	176,3	185,4	109,1	96,2	63,6
Autres secteurs	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Compte financier	394,9	596,0	558,8	520,2	433,6	468,2	56,2
Investissements directs (net)	244,8	256,4	365,5	412,5	445,7	479,0	512,6
Investissements de portefeuille	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres	150,1	339,6	193,3	107,6	-12,1	-10,9	-456,5
Gouvernement	272,6	350,3	345,0	276,7	175,9	131,2	8,8
Tirages	351,5	448,3	454,1	417,5	408,8	358,7	229,8
PIP	351,5	374,0	405,5	295,6	408,8	358,7	229,8
Aide budgétaire	0,0	74,3	48,6	121,9	0,0	0,0	0,0
Amortissements	-78,9	-98,0	-109,1	-140,7	-232,9	-227,5	-221,0
Autres secteurs	-93,2	-148,9	-69,4	-77,5	-72,0	-63,9	-60,5
Banques commerciales (net)	-50,3	77,6	-165,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres (net)	21,1	60,6	83,0	-91,6	-116,0	-78,2	-404,7
Erreurs et omissions	-15,6	-1,9	-4,4	0,0	0,0	0,0	0,0

Source : BFM/DET, [**] Prévisions

III.1.2.2- Evolution sur les 9 premiers mois de 2024

Sur les trois premiers trimestres de 2024, le solde du compte de capital a représenté +0,9 % du PIB et le compte financier de +4,1 % du PIB.

III.1.2.3- Atterrissage à fin 2024 avec les hypothèses

Le compte de capital et financier enregistrerait les rentrées de financements extérieurs en faveur du pays prévus pour cette année 2024, dont les dons en capital, les aides budgétaires et les prêts projets.

Les IDE continueraient d'augmenter, liés à des investissements dans les secteurs cités précédemment. Ils représenteraient 2,8 % du PIB sur l'ensemble de 2024.

III.1.2.4- Projections pour 2025-2028 avec les hypothèses

Sur le moyen terme, le compte de capital et financier serait notamment alimenté par les dons courants, les dons en capital, les aides budgétaires et les prêts projets ainsi que les remboursements des flux antérieurs. Les tirages et remboursements des autres secteurs se poursuivraient également. Quant aux IDE, les dynamismes seraient reflétés notamment au niveau des secteurs : télécommunication, construction, minier et textile.

III.1.3- Solde global

La situation globale des paiements extérieurs a été excédentaire de 2,6 % du PIB en 2023. Sur les 9 premiers mois de 2024, il a affiché un solde positif de 0,2 % du PIB. D'ici la fin de l'année, ce solde positif passerait à 0,7 % du PIB, grâce notamment au décaissement attendu dans le cadre du programme avec le FMI. Sur le moyen terme, la situation globale des paiements extérieurs serait légèrement déficitaire.

Le stock des réserves officielles de changes de BFM a été de 1 972,0 millions de DTS (2 642,5 millions de dollars US) en 2023, soit l'équivalent de 5,7 mois d'importations de biens et services. A la fin du troisième trimestre 2024, les réserves officielles de change se sont établies à 2 009,1 millions de DTS (2722,3 millions de dollars US) représentant également 5,7 mois d'importations de biens et services.

Tableau 12. Le financement

En millions de DTS	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Balance globale	-90,4	304,8	95,4	45,7	-136,6	-164,4	-586,3
Financement	90,4	-304,8	-95,4	-45,7	136,6	164,4	586,3
Avoirs extérieurs nets (augmentation -)	87,4	-304,8	-95,4	-45,7	73,5	50,1	45,1
- FMI (net)	58,9	20,1	75,7	109,8	50,9	-57,7	-105,8
- Autres avoires, nets (augmentation -)	28,4	-324,9	-171,1	-155,5	22,6	107,8	150,9
<i>Variation nette des arriérés (excluant BFM)</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Allègement et annulation de la dette</i>	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Gap de financement résiduel</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	63,1	114,3	541,2

*Source : BFM/DET, [**] Prévisions*

III.2- TAUX DE CHANGE

III.2.1- Rappel de la situation à fin décembre 2023

A fin 2023, la monnaie nationale s'est dépréciée de 5,5 % par rapport à l'euro, et de 2,5 % face au dollar US. Cette évolution a été consécutive aux situations sur le MID, et par l'évolution du cours de l'EUR/USD à l'international. Sur ce marché, l'euro est passé de 1,0666 dollar US (à fin 2022) à 1,1050 dollar US (à fin 2023), soit une dépréciation de 3,6 % du dollar US.

III.2.2- Evolution jusqu'au mois d'octobre 2024

Au premier trimestre 2024, l'ariary s'est apprécié de 6,2 % vis-à-vis de l'euro, et de 4,8 % face au dollar US. La parité EUR/USD a diminué en passant de 1,1050 à la fin décembre 2023 à 1,0811 à fin mars 2024. A partir d'avril 2024, l'euro s'est apprécié sur le marché international jusqu'à atteindre un cours de 1,118 à fin août 2024. Par la suite, le niveau de 1,080 est retrouvé vers la fin du mois d'octobre 2024. Pour l'ariary, la tendance s'est inversée à partir de mai 2024 et à la date du 30 octobre 2024, en comparaison à fin décembre 2023, une légère dépréciation de 0,5 % est enregistré face au dollar US, et des appréciations de 0,5 % face à l'euro et au DTS.

III.2.3- Prévision des taux de change de 2024 à 2028

Sur le moyen terme, les prévisions tablent sur la stabilité de la valeur réelle de l'ariary, mesurée par le taux de change effectif réel⁵ (TCER).

Tableau 13. Prévisions des TCER, de 2024 à 2028

Année	TCER [Moyenne]	TCER [Fin de période]
2022	100,6	107,3
2023	104,8	107,2
2024 [*]	104,0	104,1
2025 [*]	104,7	104,9
2026 [*]	105,5	105,5
2027 [*]	105,8	106,0
2028 [*]	105,9	106,1

Sources : BFM/DET, [] Prévision*

⁵ Le taux de change effectif réel (TCER) est un indicateur économique qui ajuste le taux de change nominal en tenant compte des différences de niveaux de prix entre les partenaires commerciaux. Il permet d'apprécier l'évolution de la compétitivité internationale d'un pays en termes de prix des produits et services d'exportations.

IV- SITUATION MONETAIRE

IV.1- RAPPEL DE LA SITUATION A FIN DECEMBRE 2023

En 2023, le glissement annuel de la masse monétaire M3 a été de 8,6 %, contre 13,8 % en 2022. Cette variation a été expliquée par :

- Une reconstitution de 3 298,3 milliards d'ariary des Avoirs extérieurs nets du système bancaire, soit une hausse de 509,8 millions de DTS. Cette variation résulte notamment de la hausse des avoirs extérieurs de BFM à la suite de la rétrocession allocation spéciale DTS, de l'inscription de l'or monétaire affiné aux normes LBMA, du déblocage des aides à la balance des paiements dans le cadre de la Facilité Elargie de Crédit (FEC) et du décaissement des aides budgétaires provenant de la Banque Mondiale ;
- Une légère hausse de 144,6 milliards d'ariary des crédits bancaires à l'économie, représentant un glissement annuel de 1,3 % ;
- Une baisse de 1 136,7 milliards d'ariary des créances nettes sur l'Etat, dont une baisse de 1 623,5 milliards d'ariary des créances nettes de BFM sur l'Etat à la suite du renflouement des dépôts en devise de l'Etat par la rétrocession de l'Allocation de DTS.

IV.2- SITUATION A FIN JUIN 2024

Sur les six premiers mois de 2024, la masse monétaire a enregistré une hausse de +3,2 %, contre 1,4 % sur la même période de 2023. Cette variation a été expliquée par :

- Une reconstitution de 486,3 milliards d'ariary des Avoirs extérieurs nets du système bancaire, soit une hausse de 144,5 millions de DTS, notamment au niveau des banques commerciales ;
- Une hausse de 238,8 milliards d'ariary des crédits bancaires à l'économie, représentant un glissement annuel de 5,1 % ;
- Une hausse de 66,7 milliards d'ariary des créances nettes sur l'Etat du système bancaire.

IV.3- SITUATION A FIN AOUT 2024

Sur les huit premiers mois de 2024, la masse monétaire a présenté une hausse de +6,4 %, contre 3,1 % sur la même période de 2023. Cette variation a été expliquée par :

- Une reconstitution de 1 090,9 milliards d'ariary des avoirs extérieurs nets du système bancaire, soit une hausse de 181,1 millions de DTS, notamment au niveau des banques commerciales grâce au transfert des comptes projet en devise de l'Etat à leur niveau ;
- Une hausse de 385,6 milliards d'ariary des crédits bancaires à l'économie, représentant un glissement annuel de 6,1 % ;
- Une hausse de 194,7 milliards d'ariary des créances nettes sur l'Etat du système bancaire.

IV.4- PROJECTION JUSQU'À FIN 2024 AVEC LES HYPOTHESES SOUS-TENDANTES

La croissance annuelle de la masse monétaire M3 serait estimée autour de 12,0% pour l'année 2024.

En effet, cette croissance serait expliquée par :

- Une augmentation des crédits bancaires qui pourrait atteindre un glissement annuel aux alentours de 11,0% à la fin de l'année, tirée notamment par les crédits à moyen terme ; en revanche, les crédits de trésorerie se sont relativement stabilisés ;
- Un renforcement des avoirs extérieurs nets du système bancaire ;
- Un recours de l'Etat au financement du système bancaire. Le financement bancaire du déficit public atteindrait 908,3 milliards d'ariary dont 748,0 milliards d'ariary auprès de BFM et le reste auprès des banques sous forme d'émission des titres publics.

IV.5- PROJECTION POUR 2025-2028 AVEC LES HYPOTHESES SOUS-TENDANTES

La projection monétaire table sur une croissance annuelle modérée de la masse monétaire entre 2025 et 2028. Une tendance globale de ralentissement la croissance annuelle de M3 serait attendue les deux prochaines années sous l'hypothèse notamment de la baisse progressive du financement bancaire du déficit public, suivie d'une légère reprise en 2027 et 2028 sous l'effet de la progression des crédits bancaires. En moyenne, la croissance annuelle de M3 serait estimée autour de 10,0% entre 2025 et 2028. A noter que la projection considère les besoins en financement bancaire de l'Etat. Elle repose également sur l'hypothèse d'une progression continue des créances bancaires sur l'économie.

Tableau 14 : La masse monétaire et ses contreparties

Rubrique	2022	2023	Juin 24	Août 24	2024[**]	2025 [**]	2026 [**]	2027[**]	2028[**]
Masse monétaire (M3) en % PIB	28,8	28,1	25,9	26,7	27,9	27,8	26,4	25,9	25,6
Masse monétaire (M3)	18 114,9	19 664,3	20 292,5	20 919,5	22 063,2	24 661,1	26 378,0	28 973,8	32 055,1
Avoirs extérieurs nets	5 138,9	8 437,2	8 923,5	9 528,2	9 455,1	10 211,9	9 971,6	9 999,4	9 959,9
Avoirs intérieurs nets	12 976,0	11 227,1	11 368,9	11 391,3	12 608,1	14 449,2	16 406,3	18 974,3	22 095,3

*Source : BFM/DET, [**] Prévisions*

V- INFLATION

V.1- REALISATION D'INFLATION JUSQU'EN AOUT 2024

Après un pic de 12,4 % enregistré en mars 2023, l'inflation en glissement annuel a décéléré pour se situer à 7,2 % en juin 2024. Ensuite, une accélération est apparue et l'inflation entre août 2023 et août 2024 a atteint 7,8 %. Pendant cette même période, les prix de l'énergie ont augmenté de 8,8 %. Il s'agit des renchérissements des prix du charbon de bois, du bois de chauffe et du gaz butane. Rappelons que les prix du carburant sont restés stables depuis juillet 2022. Il en est de même des prix de l'électricité.

En ce qui concerne le riz, ses prix ont augmenté de 5,2 % entre août 2023 et août 2024. Avec une pondération cumulée d'un quart du panier de consommation des ménages, les variations des prix du riz et de l'énergie contribuent mécaniquement à hauteur de 19,6 % de la variation totale. L'inflation sous-jacente (variation des IPC hors riz et hors énergie) se situe à 8,4 % et contribue mécaniquement à 80,4 % de la variation totale.

Depuis le début de l'année, les IPC ont augmenté, en moyenne, de 5,8 %. La plus faible hausse de prix est celle de 2,8 % du riz. Ceux de l'énergie ont enregistré une hausse de 7,2 %. Les prix du panier sous-jacent ont augmenté de 6,4 % et ont contribué à 83,0 % de la variation totale.

Si le rythme moyen d'évolution des prix depuis le début de l'année se maintient durant les quatre derniers mois, alors l'inflation en glissement annuel de fin de période, c'est-à-dire l'évolution entre décembre 2023 et décembre 2024, serait de 8,8 %. Avec la même hypothèse, l'inflation sous-jacente serait de 9,7 %.

Tableau 15. L'inflation en août 2024 [en %]

Groupe de produits	Pondération	Glissement annuel	Depuis le début de l'année	En valeur actualisée
Riz	17,9	5,2	2,8	4,2
Energie	7,8	8,8	7,2	11,0
Produit alimentaire	52,9	6,8	4,8	7,3
produit non alimentaire	47,1	9,2	7,0	10,6
Riz et Energie	25,6	6,1	3,9	5,9
IPC sous-jacent	74,4	8,4	6,4	9,7
Ensemble	100,0	7,8	5,8	8,8

Sources : Statistiques publiées par l'INSTAT/DSCVM et calcul de BFM/DET

V.2- PREVISION DES TAUX D'INFLATION POUR LE RESTE DE L'ANNEE 2024 ET A MOYEN TERME

En utilisant les réalisations jusqu'au mois d'août 2024, les imputations à partir des perspectives des prix sur les marchés internationaux, les progressions autorégressives des IPC, les projections monétaires et les interactions entre les évolutions des prix des groupes de produits, on aboutit aux prévisions des variations des IPC contenues dans le tableau qui suit :

Tableau 16. L'inflation en 2023 et prévisions de 2024 à 2028 [en %]

Rubrique	Année	2023		2024		2025		2026		2027		2028	
	Poids	Moyenne	Glissement	Moyenne	Glissement	Moyenne	Glissement	Moyenne	Glissement	Moyenne	Glissement	Moyenne	Glissement
Riz	17,9	11,3	10,2	5,8	7,0	6,9	6,0	6,0	6,0	6,0	5,7	5,7	5,7
Energie	7,8	8,3	2,9	7,9	9,3	8,7	9,1	7,4	8,1	7,9	7,7	7,6	7,4
Produits alimentaires	52,9	12,0	8,8	7,0	7,6	7,1	6,8	6,5	6,4	5,9	5,8	5,7	5,6
Produits non alimentaires	47,1	7,2	5,8	8,4	9,0	7,9	7,5	6,9	6,8	6,2	6,0	6,0	5,8
Riz et Energie	25,6	10,5	8,3	6,3	7,5	7,4	6,8	6,4	6,5	6,5	6,3	6,2	6,2
IPC sous-jacent	74,4	9,6	7,2	8,1	8,5	7,5	7,2	6,8	6,6	5,9	5,8	5,7	5,5
Ensemble	100,0	9,9	7,5	7,6	8,2	7,4	7,1	6,7	6,6	6,1	5,9	5,8	5,7

Sources : INSTAT/DSCVM pour les réalisations de 2023, BFM/DET pour les prévisions à partir de 2024

Moyenne : *Variation entre l'IPC moyen de l'année précédente et celui de l'année considérée*

Glissement : *Variation entre l'IPC du mois de décembre de l'année précédente et celui du mois de décembre de l'année considéré*

MEF/DEP/SEM

Tableau 1: Principaux indicateurs économiques 2022-2028

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
<i>(Variation en pourcentage; sauf indication contraire)</i>							
Produit intérieur brut et prix							
PIB à prix constants	4,2	4,2	4,4	5,0	5,2	5,4	5,6
Déflateur du PIB	9,6	7,5	7,6	7,2	6,8	6,4	6,0
Indice des prix à la consommation (moyenne période)	8,2	9,9	7,6	7,4	6,7	6,1	5,8
Indice des prix à la consommation (fin de période)	10,8	7,5	8,2	7,1	6,6	5,9	5,7
Monnaie et crédit (En fin de période)							
Masse monétaire (M3)	13,8	8,6	12,2	11,8	7,0	9,8	10,6
Avoirs extérieurs net	2,4	64,2	12,1	8,0	-2,4	0,3	-0,4
Avoirs intérieurs net	19,0	-13,5	12,3	14,6	13,5	15,7	16,4
Crédits à l'économie	17,0	1,1	12,0	15,3	16,8	17,4	17,9
<i>(En pourcentage du PIB)</i>							
Finances publiques							
Recettes budgétaires (hors dons)	11,6	11,2	11,1	11,8	12,1	12,5	13,8
dont: Recettes fiscales nettes	10,9	10,2	10,1	10,7	11,3	11,7	13,1
Dons	1,3	2,3	1,4	2,8	1,9	0,6	1,1
dont: Dons courants	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Dépenses totales	18,3	17,6	16,2	18,4	17,8	16,8	20,8
Dépenses courantes	12,9	10,6	10,1	8,7	9,6	9,1	10,4
Dépenses en capital	5,4	7,0	6,1	9,6	8,3	7,8	10,4
sur financement interne	1,0	1,6	1,6	2,7	2,6	2,9	5,0
sur financement externe	4,4	5,4	4,5	6,9	5,7	4,9	5,4
Solde global (base engagement)	-5,5	-4,2	-3,7	-3,8	-3,9	-3,8	-5,8
Variations des arriérés intérieurs	0,8	0,0	-0,6	-0,3	-0,2	-0,1	0,0
Solde global (base caisse)	-4,7	-4,2	-4,3	-4,1	-4,1	-3,9	-5,8
Financement total	4,7	4,2	4,3	4,1	3,7	3,2	2,8
extérieur (net)	2,4	3,0	3,3	3,5	2,6	3,0	3,1
intérieur (net)	2,2	1,2	1,0	0,6	1,1	0,2	-0,2
Financement à trouver	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,4	-0,7	-3,0
Epargne et investissement							
Investissement	22,2	19,9	20,7	21,6	22,0	22,5	24,4
Public	5,4	7,0	6,1	9,6	8,3	7,8	10,4
Privé	16,8	12,9	14,6	12,0	13,7	14,7	14,0
Epargne nationale	16,5	16,3	15,9	17,0	17,5	18,1	20,5
Secteur extérieur							
Exportations de biens, fob	23,1	19,5	15,9	16,3	16,7	16,1	15,9
Importations de biens, fob	-29,5	-25,5	-24,0	-24,4	-24,4	-24,2	-24,5
Solde du compte courant (hors dons)	-6,6	-6,9	-6,2	-6,0	-5,2	-4,9	-4,3
Solde du compte courant (dons inclus)	-4,1	-2,4	-3,5	-3,4	-3,7	-3,8	-3,6
Dettes publiques							
Extérieure	37,0	37,2	37,4	37,4	36,9	36,1	35,1
Intérieure	27,9	27,9	28,1	28,5	28,0	28,0	28,0
	9,1	9,3	9,3	8,8	8,9	8,1	7,0
<i>(Unités comme indiquées)</i>							
Réserves brutes officielles (millions de DTS)	1 601,2	1 926,1	2 097,1	2 252,6	2 230,1	2 122,3	1 971,4
Mois d'importations de biens et services	4,2	5,6	5,9	5,9	5,4	4,8	4,1
Pour mémoire							
PIB par habitant (dollars américains)	527,6	530,6	568,4	597,5	630,1	666,2	703,6
PIB nominal (milliards d'Ariary)	62 775,5	70 297,2	78 945,4	88 851,6	99 826,3	111 964,1	125 357,0
Taux de change (moyenne période)							
DTS/Ariary	5 481,8	5 909,2	6 017,0	6 282,6	6 551,9	6 709,7	6 946,5
Dollars/Ariary	4 098,1	4 429,6	4 508,6	4 688,8	4 853,2	5 003,8	5 157,6
Euro/Ariary	4 303,1	4 770,9	4 905,5	5 275,2	5 532,7	5 654,3	5 879,6

Tableau 2: Comptes nationaux 2022-2028

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
<i>(Variation en pourcentage)</i>							
Croissance réelle de l'offre							
Secteur Primaire	2,0	5,3	5,3	7,8	8,1	8,4	8,5
Agriculture	3,7	3,2	6,0	9,5	9,7	10,0	10,0
Elevage et pêche	5,0	11,8	3,9	4,0	4,3	4,4	4,6
Sylviculture	-38,5	-1,7	1,0	1,1	1,3	1,4	1,5
Secteur Secondaire	9,3	1,8	-3,3	3,4	4,1	4,6	5,0
Industrie extractive	13,6	6,7	-20,8	4,0	4,8	5,3	5,8
Alimentaire, boisson, tabac	6,7	1,5	0,9	2,4	2,9	3,3	3,6
Textile	11,9	-8,7	31,6	4,0	5,1	5,9	6,5
Bois, papiers, imprimerie	21,4	-6,1	0,4	0,7	1,1	1,4	1,6
Matériaux de construction	1,3	5,8	7,9	8,0	7,8	7,8	7,7
Industrie métallique	2,9	2,0	7,2	7,3	7,3	7,4	7,4
Machine, matériels électriques	20,9	6,0	3,1	3,2	4,1	4,7	5,3
Industries diverses	10,1	-2,0	0,5	0,6	1,2	1,8	2,3
Electricité, eau, gaz	-1,5	1,1	3,9	4,0	5,1	5,9	6,5
Secteur Tertiaire	3,6	4,0	5,0	5,4	5,9	6,3	6,6
BTP	3,5	2,0	3,2	3,6	4,0	4,2	4,4
Commerce, entretiens, réparations	1,0	2,1	4,2	4,3	4,7	4,9	5,1
Hôtel, restaurant	25,9	16,5	14,7	14,9	15,0	15,0	15,0
Transport	2,4	21,9	7,0	7,2	7,3	7,3	7,4
Poste et télécommunication	9,8	9,7	13,4	13,7	14,2	14,4	14,7
Banque, assurance	8,0	8,6	5,3	6,1	6,3	6,5	6,6
Services aux entreprises	1,9	-5,4	2,3	2,4	3,2	3,7	4,2
Administration	-1,1	-0,3	1,7	1,9	2,1	2,2	2,3
Education	4,7	-9,6	1,7	1,8	2,1	2,3	2,4
Santé	5,5	-5,9	1,8	1,9	2,5	2,9	3,3
Services rendus aux ménages	-2,9	-10,6	1,3	1,4	1,7	2,0	2,2
SIFIM	6,4	-5,0	6,5	19,0	20,9	25,8	25,5
Impôts sur les produits	6,1	3,4	9,8	3,3	2,3	3,4	4,0
PIB aux prix d'acquisition	4,2	4,2	4,4	5,0	5,2	5,4	5,6
<i>(En pourcentage du PIB)</i>							
Composition nominale de la demande							
Consommation finale	87,3	87,2	88,4	86,9	86,4	85,8	83,8
Publique	16,5	15,6	9,8	8,2	8,8	8,4	9,6
Privée	70,8	71,6	78,6	78,7	77,5	77,5	74,2
Investissement brut	22,2	19,9	20,7	21,6	22,0	22,5	24,4
Public	5,4	7,0	6,1	9,6	8,3	7,8	10,4
Privé	16,8	12,9	14,6	12,0	13,7	14,7	14,0
<i>dont: investissements directs étrangers</i>	2,1	2,2	2,8	2,9	2,9	2,9	2,8
Exportations nettes de bsnf	-9,5	-7,1	-9,1	-8,6	-8,3	-8,3	-8,1
Exportations de bsnf	30,5	27,0	23,5	23,8	24,5	23,8	24,0
Importations de bsnf	40,0	34,1	32,6	32,4	32,8	32,1	32,1
Balance courante	-5,7	-3,6	-4,8	-4,7	-4,5	-4,4	-3,9
Epargne nationale	16,5	16,3	15,9	17,0	17,5	18,1	20,5
Publique	-4,1	-2,9	1,8	5,5	4,2	3,9	4,6
Privée	20,6	19,2	14,0	11,5	13,4	14,2	15,9
<i>(En milliards d'Ariary)</i>							
PIB nominal	62 775,5	70 297,2	78 945,4	88 851,6	99 826,3	111 964,1	125 357,0
PIB au prix constant de 2007	22 147,9	23 078,8	24 094,2	25 298,9	26 616,6	28 059,7	29 638,8

Tableau 3: Opérations Globales du Trésor 2022-2028

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
<i>(En milliards d'Ariary)</i>							
Total des recettes et des dons	8 088,5	9 438,1	9 836,7	12 962,7	13 878,9	14 630,5	18 728,4
Recettes totales (hors dons)	7 295,0	7 851,9	8 750,4	10 486,1	12 031,2	13 968,3	17 298,3
Recettes fiscales brutes	7 113,2	7 641,5	8 404,5	9 994,4	11 781,7	13 688,5	16 937,5
Impôts	3 647,5	4 238,4	4 636,5	5 628,4	6 221,7	6 871,5	9 315,6
Douanes	3 465,6	3 403,1	3 768,0	4 366,0	5 560,0	6 817,0	7 621,9
Remboursement TVA (-)	283,2	376,5	384,5	404,1	450,6	497,6	397,5
Remboursement TVAPP (-)	4,0	94,3	60,0	70,8	84,0	99,0	99,1
Recettes fiscales nettes	6 825,9	7 170,8	7 960,0	9 519,5	11 247,1	13 091,9	16 440,9
Impôts	3 364,3	3 861,9	4 252,0	5 224,3	5 771,1	6 373,9	8 918,1
Douanes	3 461,6	3 308,8	3 708,0	4 295,2	5 476,0	6 718,0	7 522,8
Recettes non fiscales	181,8	210,4	345,9	491,7	249,5	279,8	360,8
Dons	793,5	1 586,2	1 086,3	2 476,6	1 847,7	662,1	1 430,1
Courants	2,5	0,4	0,3	31,0	3,0	3,0	0,3
En capital	791,0	1 585,8	1 086,0	2 445,6	1 844,7	659,1	1 429,7
Dépenses totales	11 516,3	12 386,9	12 782,4	16 304,9	17 778,2	18 859,3	26 015,6
Dépenses courantes	8 127,3	7 484,3	7 945,6	7 767,7	9 535,4	10 161,3	13 001,6
Dépenses budgétaires	5 538,8	7 635,3	7 555,4	6 907,1	8 641,2	9 170,8	12 640,8
Dépenses de personnels	3 363,6	3 712,6	4 059,3	4 091,2	4 265,4	4 420,7	7 202,1
dont: soldes	3 148,9	3 497,4	3 814,5	3 846,4	3 965,9	4 084,9	6 676,9
dont: indemnités	214,7	215,2	244,8	244,8	299,5	335,8	525,3
Fonctionnement hors Intérêts	1 828,9	3 427,1	2 824,2	2 059,5	3 433,7	3 873,3	4 441,0
Biens et services	428,0	485,3	573,2	504,7	932,9	1 072,3	1 252,7
Subventions et transferts	1 400,9	2 941,8	2 251,0	1 554,8	2 500,8	2 801,0	3 188,4
Intérêts dus sur	346,3	495,7	672,0	756,5	942,2	876,8	997,6
dette extérieure	142,4	187,0	287,6	314,2	301,0	332,5	439,8
dette intérieure	203,9	308,7	384,4	442,2	641,2	544,3	557,9
Autres opérations nettes du Trésor	2 588,5	-151,0	390,2	860,6	894,2	990,5	360,8
dont: remboursement TVA	287,2	470,7	444,5	474,9	534,6	596,6	496,6
Autres	2 301,3	-621,7	-54,3	385,7	359,6	393,9	-135,8
Dépenses en capital	3 389,0	4 902,6	4 836,8	8 537,2	8 242,8	8 697,9	13 014,0
Financement interne	643,8	1 098,8	1 262,5	2 377,3	2 572,0	3 225,2	6 262,9
Financement externe	2 745,1	3 803,8	3 574,3	6 159,9	5 670,8	5 472,7	6 751,0
Emprunts extérieurs	1 954,2	2 218,0	2 488,3	3 714,3	3 826,1	4 813,6	5 321,3
Subventions extérieures	791,0	1 585,8	1 086,0	2 445,6	1 844,7	659,1	1 429,7
Déficit base des engagements	-3 427,8	-2 948,7	-2 945,8	-3 342,2	-3 899,3	-4 228,8	-7 287,2
Variations des arriérés intérieurs	491,4	17,3	-436,3	-300,0	-200,0	-100,0	0,0
Déficit global, base caisse	-2 936,4	-2 931,4	-3 382,1	-3 642,2	-4 099,3	-4 328,8	-7 287,2
Solde primaire, base caisse	-1 129,9	-235,5	214,2	1 097,6	866,0	1 458,6	-968,6
Financement	2 936,4	2 931,4	3 382,0	3 642,2	3 686,0	3 561,6	3 527,7
Extérieur (net)	1 524,6	2 092,5	2 604,1	3 147,6	2 611,0	3 355,3	3 837,3
Tirages	1 954,2	2 664,9	3 241,1	4 028,4	3 826,1	4 813,6	5 321,3
dont: prêts projets	1 954,2	2 218,0	2 488,3	3 714,3	3 826,1	4 813,6	5 321,3
dont: prêts programmes	0,0	446,9	752,8	314,1	0,0	0,0	0,0
Amortissement	-429,5	-572,4	-637,0	-880,9	-1 215,1	-1 458,3	-1 484,0
Intérieur (net)	1 411,8	838,9	778,0	494,6	1 075,0	206,3	-309,6
Système bancaire	949,6	166,9	908,3	621,8	1 125,0	256,3	-303,8
<i>dont: banque centrale</i>	1 136,1	-268,5	749,7	446,5	0,0	0,0	-467,0
<i>dont: FMI / FEC</i>	401,2	285,1	701,2	1 100,4	1 014,1	382,6	0,0
<i>dont: allocation DTS</i>	0,0	0,0	136,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Effets de la variation de change	-3,7	65,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Système non bancaire	-15,9	363,5	-130,4	-77,2	0,0	0,0	-5,8
Dépôts des correspondants du Trésor	481,8	243,4	0,0	-50,0	-50,0	-50,0	0,0
Gap ou écart de financement	0,0	0,0	0,0	0,0	-413,3	-767,2	-3 759,5
<i>(en millions de dollars)</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	-85,2	-153,3	-728,9

Tableau 4: Opérations Globales du Trésor 2022-2028

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
<i>(En pourcentage du PIB)</i>							
Total des recettes et des dons	12,9	13,4	12,5	14,6	13,9	13,1	14,9
Recettes totales (hors dons)	11,6	11,2	11,1	11,8	12,1	12,5	13,8
Recettes fiscales brutes	11,3	10,9	10,6	11,2	11,8	12,2	13,5
Impôts	5,8	6,0	5,9	6,3	6,2	6,1	7,4
Douanes	5,5	4,8	4,8	4,9	5,6	6,1	6,1
Remboursement TVA (-)	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4	0,3
Remboursement TVAPP (-)	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Recettes fiscales nettes	10,9	10,2	10,1	10,7	11,3	11,7	13,1
Impôts	5,4	5,5	5,4	5,9	5,8	5,7	7,1
Douanes	5,5	4,7	4,7	4,8	5,5	6,0	6,0
Recettes non fiscales	0,3	0,3	0,4	0,6	0,2	0,2	0,3
Dons	1,3	2,3	1,4	2,8	1,9	0,6	1,1
Courants	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
En capital	1,3	2,3	1,4	2,8	1,8	0,6	1,1
Dépenses totales	18,3	17,6	16,2	18,4	17,8	16,8	20,8
Dépenses courantes	12,9	10,6	10,1	8,7	9,6	9,1	10,4
Dépenses budgétaires	8,8	10,9	9,6	7,8	8,7	8,2	10,1
Dépenses de personnels	5,4	5,3	5,1	4,6	4,3	3,9	5,7
dont: soldes	5,0	5,0	4,8	4,3	4,0	3,6	5,3
dont: indemnités	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4
Fonctionnement hors Intérêts	2,9	4,9	3,6	2,3	3,4	3,5	3,5
Biens et services	0,7	0,7	0,7	0,6	0,9	1,0	1,0
Subventions et transferts	2,2	4,2	2,9	1,7	2,5	2,5	2,5
Intérêts dus sur	0,6	0,7	0,9	0,9	0,9	0,8	0,8
dette extérieure	0,2	0,3	0,4	0,4	0,3	0,3	0,4
dette intérieure	0,3	0,4	0,5	0,5	0,6	0,5	0,4
Autres opérations nettes du Trésor	4,1	-0,2	0,5	1,0	0,9	0,9	0,3
dont: remboursement TVA	0,5	0,7	0,6	0,5	0,5	0,5	0,4
Autres	3,7	-0,9	-0,1	0,4	0,4	0,4	-0,1
Dépenses en capital	5,4	7,0	6,1	9,6	8,3	7,8	10,4
Financement interne	1,0	1,6	1,6	2,7	2,6	2,9	5,0
Financement externe	4,4	5,4	4,5	6,9	5,7	4,9	5,4
Emprunts extérieurs	3,1	3,2	3,2	4,2	3,8	4,3	4,2
Subventions extérieures	1,3	2,3	1,4	2,8	1,8	0,6	1,1
Déficit base des engagements	-5,5	-4,2	-3,7	-3,8	-3,9	-3,8	-5,8
Variations des arriérés intérieurs	0,8	0,0	-0,6	-0,3	-0,2	-0,1	0,0
Déficit global, base caisse	-4,7	-4,2	-4,3	-4,1	-4,1	-3,9	-5,8
Solde primaire, base caisse	-1,8	-0,3	0,3	1,2	0,9	1,3	-0,8
Financement	4,7	4,2	4,3	4,1	3,7	3,2	2,8
Extérieur (net)	2,4	3,0	3,3	3,5	2,6	3,0	3,1
Tirages	3,1	3,8	4,1	4,5	3,8	4,3	4,2
dont: prêts projets	3,1	3,2	3,2	4,2	3,8	4,3	4,2
dont: prêts programmes	0,0	0,6	1,0	0,4	0,0	0,0	0,0
Amortissement	-0,7	-0,8	-0,8	-1,0	-1,2	-1,3	-1,2
Intérieur (net)	2,2	1,2	1,0	0,6	1,1	0,2	-0,2
Système bancaire	1,5	0,2	1,2	0,7	1,1	0,2	-0,2
dont: banque centrale	1,8	-0,4	0,9	0,5	0,0	0,0	-0,4
dont: FMI / FEC	0,6	0,4	0,9	1,2	1,0	0,3	0,0
dont: allocation DTS	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Effets de la variation de change	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Système non bancaire	0,0	0,5	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0
Dépôts des correspondants du Trésor	0,8	0,3	0,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0
Gap ou écart de financement	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,4	-0,7	-3,0

Tableau 5: Balance des paiements 2022-2028

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
<i>(En millions de DTS)</i>							
Transactions courantes	-614,4	-553,2	-635,3	-660,0	-679,3	-728,8	-706,1
Biens et services	-1 049,4	-974,1	-1 194,2	-1 212,2	-1 272,2	-1 385,7	-1 467,3
Balance commerciale	-734,6	-713,2	-1 063,0	-1 145,0	-1 173,6	-1 364,4	-1 542,5
Exportations FOB	2 641,1	2 318,0	2 079,6	2 302,2	2 541,2	2 681,0	2 877,3
Importations FOB	-3 375,7	-3 031,1	-3 142,6	-3 447,3	-3 714,8	-4 045,4	-4 419,7
Services nets	-314,8	-260,9	-131,2	-67,1	-98,6	-21,3	75,2
Recettes	835,8	849,1	999,9	1 070,4	1 187,2	1 289,9	1 449,8
Paievements	-1 150,6	-1 110,0	-1 131,1	-1 137,5	-1 285,9	-1 311,3	-1 374,6
Revenus des investissements	-276,2	-258,8	-273,5	-300,6	-306,5	-313,3	-305,6
Recettes	37,0	64,1	102,8	111,5	121,1	131,6	144,1
Paievements	-313,2	-322,9	-376,2	-412,1	-427,6	-444,9	-449,7
<i>dont: intérêts de la dette publique</i>	-26,0	-30,8	-40,0	-43,7	-50,5	-47,6	-47,6
Transferts courants	711,2	679,7	832,4	852,8	899,4	970,2	1 066,9
Administrations publiques	19,4	11,1	47,0	53,3	52,1	54,6	58,5
<i>dont: aide budgétaire</i>	0,0	0,0	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0
Autres secteurs	691,8	668,6	785,3	799,5	847,3	915,6	1 008,4
Opérations en capital et financiers	539,6	860,0	735,1	705,6	542,7	564,4	119,8
Opérations en capital	144,7	263,9	176,3	185,4	109,1	96,2	63,6
Administration publique	144,7	263,9	176,3	185,4	109,1	96,2	63,6
Autres secteurs	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Opérations financières	394,9	596,0	558,8	520,2	433,6	468,2	56,2
Investissement direct (net)	244,8	256,4	365,5	412,5	445,7	479,0	512,6
Investissements de portefeuille	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres	150,1	339,6	193,3	107,6	-12,1	-10,9	-456,5
Gouvernement	272,6	350,3	345,0	276,7	175,9	131,2	8,8
Tirages	351,5	448,3	454,1	417,5	408,8	358,7	229,8
PIP	351,5	374,0	405,5	295,6	408,8	358,7	229,8
Aide budgétaire	0,0	74,3	48,6	121,9	0,0	0,0	0,0
Amortissement	-78,9	-98,0	-109,1	-140,7	-232,9	-227,5	-221,0
Autres secteurs	-93,2	-148,9	-69,4	-77,5	-72,0	-63,9	-60,5
Banques (net)	-50,3	77,6	-165,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres (net)	21,1	60,6	83,0	-91,6	-116,0	-78,2	-404,7
Erreurs et omissions	-15,6	-1,9	-4,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Balance globale	-90,4	304,8	95,4	45,7	-136,6	-164,4	-586,3
Financement	90,4	-304,8	-95,4	-45,7	136,6	164,4	586,3
Avoirs extérieurs nets (augmentation -)	87,4	-304,8	-95,4	-45,7	73,5	50,1	45,1
F.M.I. (net)	58,9	20,1	75,7	109,8	50,9	-57,7	-105,8
Autres avoirs, nets (augmentation -)	28,4	-324,9	-171,1	-155,5	22,6	107,8	150,9
Variation nette des arrières (excl. BCM)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Allègement et annulation de la dette	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Financement à trouver	0,0	0,0	0,0	0,0	63,1	114,3	541,2
Pour mémoire							
<i>(En millions de DTS)</i>							
Avoirs Extérieurs Nets	559,0	841,2	1 254,7	1 177,8	1 104,3	1 054,2	1 009,1
Avoirs Extérieurs Bruts	1 601,2	1 926,1	2 097,1	2 252,6	2 230,1	2 122,3	1 971,4
Engagements Extérieurs à CT et LT	1 042,1	1 084,9	842,4	1 074,9	1 125,8	1 068,1	962,3

Tableau 6: Balance des paiements 2022-2028

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
<i>(En pourcentage du PIB)</i>							
Transactions courantes	-5,4	-4,7	-4,8	-4,7	-4,5	-4,4	-3,9
Biens et services	-9,2	-8,2	-9,1	-8,6	-8,3	-8,3	-8,1
Balance commerciale	-6,4	-6,0	-8,1	-8,1	-7,7	-8,2	-8,5
Exportations FOB	23,1	19,5	15,9	16,3	16,7	16,1	16,0
Importations FOB	-29,5	-25,5	-24,0	-24,4	-24,4	-24,2	-24,5
Services nets	-2,7	-2,2	-1,0	-0,5	-0,6	-0,1	0,4
Recettes	7,3	7,1	7,6	7,6	7,8	7,7	8,0
Paiements	-10,0	-9,3	-8,6	-8,0	-8,4	-7,9	-7,6
Revenus des investissements	-2,4	-2,2	-2,1	-2,1	-2,0	-1,9	-1,7
Recettes	0,3	0,5	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Paiements	-2,7	-2,7	-2,9	-2,9	-2,8	-2,7	-2,5
<i>dont: intérêts de la dette publique</i>	-0,2	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
Transferts courants	6,2	5,7	6,3	6,0	5,9	5,8	5,9
Administrations publiques	0,2	0,1	0,4	0,4	0,3	0,3	0,3
<i>dont: aide budgétaire</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres secteurs	6,0	5,6	6,0	5,7	5,6	5,5	5,6
Opérations en capital et financiers	4,7	7,2	5,6	5,0	3,6	3,4	0,7
Opérations en capital	1,3	2,2	1,3	1,3	0,7	0,6	0,4
Administration publique	1,3	2,2	1,3	1,3	0,7	0,6	0,4
Autres secteurs	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Opérations financières	3,4	5,0	4,3	3,7	2,8	2,8	0,3
Investissement direct (net)	2,1	2,2	2,8	2,9	2,9	2,9	2,8
Investissements de portefeuille	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres	1,3	2,9	1,5	0,8	-0,1	-0,1	-2,5
Gouvernement	2,4	2,9	2,6	2,0	1,2	0,8	0,0
Tirages	3,1	3,8	3,5	3,0	2,7	2,1	1,3
PIP	3,1	3,1	3,1	2,1	2,7	2,1	1,3
Aide budgétaire	0,0	0,6	0,4	0,9	0,0	0,0	0,0
Amortissement	-0,7	-0,8	-0,8	-1,0	-1,5	-1,4	-1,2
Autres secteurs	-0,8	-1,3	-0,5	-0,5	-0,5	-0,4	-0,3
Banques (net)	-0,4	0,7	-1,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres (net)	0,2	0,5	0,6	-0,6	-0,8	-0,5	-2,2
Erreurs et omissions	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Balance globale	-0,8	2,6	0,7	0,3	-0,9	-1,0	-3,2
Financement	0,8	-2,6	-0,7	-0,3	0,9	1,0	3,2
Avoirs extérieurs nets (augmentation -)	0,8	-2,6	-0,7	-0,3	0,5	0,3	0,2
F.M.I. (net)	0,5	0,2	0,6	0,8	0,3	-0,3	-0,6
Autres avoirs, nets (augmentation -)	0,2	-2,7	-1,3	-1,1	0,1	0,6	0,8
Variation nette des arrières (excl. BCM)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Allègement et annulation de la dette	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Financement à trouver	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,7	3,0

Tableau 7: Situation monétaire 2022-2028

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	Déc.	Déc.	Déc.	Déc.	Déc.	Déc.	Déc.
<i>(En milliards d'Ariary)</i>							
Circulation fiduciaire	4 518,2	5 047,9	5 493,7	6 042,0	6 409,8	6 953,7	6 346,9
Dépôts totaux (y. c. DAT, dép. d'épar. et oblig.)	13 596,7	14 616,5	16 569,5	18 619,1	19 968,1	22 020,1	25 708,2
Agrégat (M3) = Contreparties	18 114,9	19 664,3	22 063,2	24 661,1	26 378,0	28 973,8	32 055,1
Avoirs extérieurs nets	5 138,9	8 437,2	9 455,1	10 211,9	9 971,6	9 999,4	9 959,9
Banque centrale	3 416,9	7 134,4	7 743,4	8 416,7	8 133,0	8 092,2	7 999,4
Banque de dépôts	1 722,0	1 302,8	1 711,7	1 795,2	1 838,6	1 907,3	1 960,5
Avoirs intérieurs nets	12 976,0	11 227,1	12 608,1	14 449,2	16 406,3	18 974,3	22 095,3
Crédit intérieur net	15 122,1	14 106,3	16 255,3	18 772,9	21 174,1	24 066,0	27 257,0
Créances nettes sur l'Etat	4 195,0	3 058,3	3 886,7	4 508,5	4 508,5	4 508,5	4 204,7
CNE du S.B.	3 787,7	2 599,6	3 507,9	4 129,7	4 129,7	4 129,7	3 826,0
Banque centrale	2 407,2	783,6	1 533,3	1 979,8	1 979,8	1 979,8	1 512,8
Banques	1 380,5	1 816,0	1 974,6	2 149,9	2 149,9	2 149,9	2 313,1
Autres créances nettes	407,3	458,7	378,8	378,8	378,8	378,8	378,8
Crédits à l'économie	10 927,1	11 047,9	12 368,6	14 264,4	16 665,6	19 557,5	23 052,3
Banque centrale	33,8	35,1	36,1	37,1	38,1	39,1	40,1
Trésor	25,1	0,0	108,3	108,3	108,3	108,3	108,3
Banques	10 868,3	11 012,9	12 224,3	14 119,0	16 519,3	19 410,1	22 904,0
Autres postes nets	-2 146,1	-2 879,2	-3 647,2	-4 323,7	-4 767,8	-5 091,7	-5 161,8
Pour mémoire							
Vitesse de circulation de la monnaie	3,5	3,6	3,6	3,6	3,8	3,9	3,9
Taux de change (DTS/Ariary, fin de période)	5 938,2	6 135,2	6 171,4	6 472,6	6 629,0	6 876,5	7 068,4
<i>(En millions de DTS)</i>							
Avoirs Extérieurs Nets	865,4	1 375,2	1 532,1	1 577,7	1 504,2	1 454,1	1 409,1
Banque Centrale	575,4	1 162,9	1 254,7	1 300,4	1 226,9	1 176,8	1 131,7
Banques de dépôts	290,0	212,4	277,4	277,4	277,4	277,4	277,4

A hand is shown drawing a white arrow on a transparent surface, pointing upwards and to the right. The background is a blurred blue sky. The overall design features a dark blue diagonal band with a hexagonal pattern and green accents.

ANNEXE 2

PLAN PLURIANNUEL DE PERFORMANCE DES ADMINISTRATIONS PUBLIQUES



LISTE DES PRODUITS PAR PILIER DU PGE INSCRITS AU NIVEAU DES PIP SUR FINANCEMENTS INTERNE

Pilier 1 : Capital Humain

- Pipeline Efaho
- Campus numérique
- Campus Universitaire
- Cités et dortoirs
- Centre de formation de masse
- Piscine olympique 1000 places
- Gymnase 1000 places
- Gymnase 4000places
- Ankohonana miarina
- Infrastructures et équipements de l'éducation
- Infrastructures, équipements et intrants pour le secteur Santé
- Centre d'Ecoute et de Conseil Juridique
- Centre de prise en charge VBG opérationnel
- Centre intégré pour les personnes âgées
- Maisons des femmes
- EPP moderne à Andriy
- Infrastructures d'Alimentation en Eau Potable
- Lycée de 24 salles de classe à Ambilobe

Pilier 2 : Industrialisation et transformation économique

- Riz Hybride
- Usine d'engrais
- Incinérateur de déchet et site Andralanitra (30 MW+Eau)
- Parcs solaires 250MW
- Central thermique 105 MW
- Panneaux 3kW pour les foyers
- Eolienne Antananarivo 20MW
- Eolienne Antsiranana 10MW
- Kits solaires
- Matériels techniques énergies renouvelables et hybridation parcs solaires
- Engins de point à temps (compacteur et épandeur de bitume)
- Train urbain à Antananarivo
- Bus
- Abattoir manara-penitra
- Semences rizicoles
- Autoroute Antananarivo - Toamasina (256 km)
- Bitumage de la RNS 13 reliant Ikalamaity et Ambovombe
- Réhabilitation des routes reliant Mananjary - Vohilava - Nosy varika - Ambinanivolo - Mahanoro - Vatamandry - Antsampanana
- Travaux d'urgence des infrastructures routières sur les routes nationales avant, pendant et après passage des cyclones
- Bitumage RNT 42
- Village artisanal
- Ankohonana miarina
- Nouvelle Construction Antenne Régionale BIANCO
- Nouvelle ville, Imeritsiatosika
- One District One Factory : zones et parcs industriels
- Périmètres irrigués
- Pirogues motorisées en fibre de verre
- Investissement aux Régions
- BAM - Atelier Communautaire
- BAM - Spectromètre rayon X
- Buildings mora
- Bureau d'Administration Minière
- Construction de ligne de distribution

- Couloirs de vaccination
- Éthanol combustible
- Logements sociaux
- Pôles urbains
- Projets présidentiels
- Protection des cultures et des pâturages contre les criquets
- Puces bovines
- Pylône
- Semences cultures vivrières

Pilier 3 : Gouvernance et Etat de Droit

- Réhabilitation des bâtiments des REPEX
- Académie Nationale des Arts et de la Culture
- ARAI équipé et opérationnel
- Mise aux normes et optimisation de l'espace du siège du CSM et de la salle d'archive physique et numérique des dossiers des magistrats
- Mise en œuvre et suivi du Plan National de la Décentralisation Emergente (PNDE)
- Mission de la DGIGE assurée
- Nouveau siège du CSI équipé
- Opération de bornages massifs
- Palais Manampisoa
- Pépinière
- Plantation sylvicole
- Titres fonciers
- Front de sécurité du PRM
- Tribunaux de premières instances (TPI)
- Automatisation de la délivrance des Certificats Numériques d'Immatriculation et de Situation Juridique (CNISJ) et Plans Individuels Numériques (PIN)
- Base Opérationnelle Avancée (BOA)
- Bâtiment CIS réhabilité
- Bâtiment et équipement SAMIFIN
- Bâtiments administratifs
- Bâtiments des PAC réhabilités
- Biroa Ifoton'ny Fananantany - BIF (Guichets Fonciers)
- Brigade GN de type I
- Brigade GN de type II
- Brigade spéciale de la gendarmerie nationale pour la filière vanille
- Bureau de District manara-penitra
- Bureau de Préfecture manara-penitra
- Camps pénaux
- Cartographie Toamasina - JICA (Contrepartie)
- Centre spécial d'aguerrissement de la Gendarmerie Nationale
- Commissariat de Sécurité Publique (CSP)
- Compagnie GN de type I
- Crédit d'Investissement à l'Appui au Développement (CIAD)
- Dépôt national de munitions des armées
- Détachement Spécial de Sécurité (DSS)
- Elaboration et/ou mise à jour PLOFS
- Electrification des nouvelles prisons construites avant 2024
- Entretien Aéronef
- Equipement du nouveau bâtiments de l'INDDL
- Hôtels des Finances
- Maison de la Communication et de la Culture
- Maisons centrales
- Reconversion de la dette du KFW
- Service de District de la Population

> Les principaux objectifs

- Contribuer à la mise en place d'un environnement social et économique favorable
- Préserver la paix sociale et la protection sociale
- Améliorer le pilotage et le soutien
- Renforcer l'autorité de l'Etat, la bonne gouvernance et l'Etat de droit
- Renforcer le contrôle dans les services publics

Détails par Programme**Programme 001 : Administration Et Coordination****> Objectif 001-1 : Améliorer la coordination administrative**

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage d'exécution budgétaire	%	99	99	99	99

> Objectif 001-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage de réalisation du Plan de Travail Annuel	%	0	100	100	100

Programme 138 : Appui à la gouvernance et à l'Etat de droit**> Objectif 138-1 : Renforcer l'autorité de l'Etat, la bonne gouvernance et l'Etat de droit**

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Montant des fonds publics détournés détectés	Milliers Ar	44 100 000	46 000 000	44 000 000	40 000 000
Nombre de doléances avérées reçues	Nb	500	510	525	540
Nombre de dossiers traités et coordonnés	Nb	1 531	1 589	1 636	1 636
Nombre de missions de contrôle effectuées	Nb	50	45	50	55

> Objectif 138-2 : Renforcer le contrôle dans les services publics

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Montant des fonds publics détournés détectés	Milliers Ar	44 100 000	46 000 000	42 000 000	40 000 000

Programme 620 : Appui au développement social et économique**> Objectif 620-1 : Contribuer à la mise en place d'un environnement social et économique favorable**

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre des investissements établis (IDE et IDN confondus)	Nb	620	2 370	2 512	2 663
Taux de positivité au SIDA en baisse	%	0.15	0.12	0.09	0.001

> Objectif 620-2 : Préserver la paix sociale et la protection sociale

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réduction de l'insécurité au niveau national	%	0	80	80	90

> Les principaux objectifs

- Contrôler les actions du Gouvernement

Détails par Programme

Programme 002 : Administration Et Coordination

- > Objectif 002-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

Programme 119 : Gestion opérationnelle des missions des parlementaires du Sénat

- > Objectif 119-1 : Contrôler les actions du Gouvernement

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de rencontres gouvernementales tenues	Nb	2	2	2	2

> Les principaux objectifs

- Contrôler les actions du Gouvernement
- Examiner et voter des lois

Détails par Programme

Programme 003 : Administration et Coordination

> Objectif 003-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

Programme 101 : Gouvernance Responsable

> Objectif 101-2 : Examiner et voter des lois

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de Lois examinées par rapport aux projets soumis	%	100	100	100	100

> Objectif 101-1 : Contrôler les actions du Gouvernement

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de rencontres gouvernementales tenues	Nb	2	2	2	2

> Les principaux objectifs

- Améliorer le pilotage et le soutien
- Assurer la régularité et la sincérité du scrutin
- Statuer sur la saisine en matière de conformité à la Constitution, de règlement de conflits de compétence et d'interprétation d'une disposition de la Constitution

Détails par Programme

Programme 004 : Administration et Coordination

> Objectif 004-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	-	98	98	98
Taux d'exécution du plan annuel de formation	%	-	100	100	100

> Objectif 004-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	0	100	100	100

Programme 102 : Gouvernance responsable

> Objectif 102-3 : Assurer la régularité et la sincérité du scrutin

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de plis électoraux collectés et traités	Nb	-	114	0	0
Nombre de proclamation de résultats officiels	Nb	0	1	0	0

> Objectif 102-4 : Statuer sur la saisine en matière de conformité à la Constitution, de règlement de conflits de compétence et d'interprétation d'une disposition de la Constitution

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'audiences	Nb	-	28	25	19
Nombre d'avis émis	Nb	0	2	1	1
Nombre de décisions rendues	Nb	-	42	39	26

> Les principaux objectifs

- Améliorer le pilotage et le soutien
- Coordonner et harmoniser la mise en œuvre de la PGE
- Mise en œuvre de la politique gouvernementale dans certains domaines clés
- Promouvoir le développement équitable des infrastructures socio-économiques de base à l'horizon 2030
- Soutenir les activités économiques, sociales et environnementales face aux risques et aux aléas climatiques à l'horizon 2030
- Une administration publique efficiente à l'horizon 2034

Détails par Programme

Programme 005 : Administration et Coordination

> Objectif 005-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage d'exécution budgétaire	%	0	68	70	75

> Objectif 005-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

Pourcentage de mise en œuvre des recommandations formulées	%	0	60	68	77
--	---	---	----	----	----

Programme 139 : Pilotage et coordination, appui, mise en œuvre, suivi et contrôle des actions gouvernementales

> Objectif 139-1 : Coordonner et harmoniser la mise en œuvre de la PGE

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage des programmes d'activités des départements ministériels validés	%	0	35	58	75

> Objectif 139-3 : Mise en œuvre de la politique gouvernementale dans certains domaines clés

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage des missions de contrôle réalisées	%	0	75	86	92

> Objectif 139-2 : Une administration publique efficiente à l'horizon 2034

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Evolution des dépenses consacrées sur le renforcement de capacités des agents de l'Etat	Ariary	0	120 000 000	35 000 000	0
Pourcentage des ministères disposant de stratégies sectorielles à jour	%	0	65	70	85

Programme 827 : Appui au développement

> Objectif 827-1 : Promouvoir le développement équitable des infrastructures socio-économiques de base à l'horizon 2030

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre des infrastructures socio-économique de base réalisées	Nb	0	2	8	10

> Objectif 827-2 : Soutenir les activités économiques, sociales et environnementales face aux risques et aux aléas climatiques à l'horizon 2030

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage d'exécution du plan de formation	%	0	20	34	50
Taux de couverture des zones d'intervention	%	0	25	45	50

> Les principaux objectifs

- Améliorer le pilotage et la coordination administrative du CFM
- Promouvoir et capitaliser les mécanismes et dispositifs de prévention de crises et de troubles

Détails par Programme

Programme 057 : Administration et Coordination

- > Objectif 057-1 : Améliorer le pilotage et la coordination administrative du CFM

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	0	80	90	100
Taux de réalisation des recommandations formulées	%	0	75	90	100

Programme 823 : Réconciliation Nationale

- > Objectif 823-1 : Promouvoir et capitaliser les mécanismes et dispositifs de prévention de crises et de troubles

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Concept et des mécanismes de la refondation de la Nation et de la République	Nb	10	12	18	20
Concept et mécanismes de la refondation de la Nation et de la République mises en œuvre	Nb	10	12	18	20
Dossiers de demande de réparation et/ou indemnisation traités	%	-	60	40	-
Taux de résolutions adoptées et mises en œuvre	%	0	12	17	22

> Les principaux objectifs

- Assurer la fiabilité des listes électorales et du registre électoral national
- Assurer la sensibilisation de tous les citoyens en âge de voter pour participer aux activités du processus électoral
- Assurer la transparence, la crédibilité et l'inclusivité des élections
- Assurer une administration efficace et une bonne coordination des actions dans le processus électoral
- Assurer une couverture suffisante en communication électorale pour toutes les communes durant le processus électoral

Détails par Programme

Programme 060 : Administration et Coordination

- > Objectif 060-2 : Assurer une administration efficace et une bonne coordination des actions dans le processus électoral

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	0	100	100	100

Programme 126 : Mise en œuvre du processus électoral

- > Objectif 126-2 : Assurer la fiabilité des listes électorales et du registre électoral national,

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exhaustivité des listes électorales	%	0	84	85	86

- > Objectif 126-3 : Assurer la transparence, la crédibilité et l'inclusivité des élections,

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation des élections tenues dans les délais prévus par la Loi (suivant les échéances électorales)	%	0	0	100	100

Programme 825 : Education Electorale et Communication

- > Objectif 825-1 : Assurer la sensibilisation de toutes les personnes en âge de voter au processus électoral

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'augmentation annuelle des électeurs inscrits dans les listes électorales	%	2	2	2	2

- > Objectif 825-2 : Assurer une couverture suffisante pour toutes les communes durant le processus électoral

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de couverture en communication électorale des communes durant le processus électoral	%	100	100	100	100

Les principaux objectifs

- Appuyer l'attraction des IDE par le biais des représentations extérieures de M/car
 - Contribuer à la croissance économique à travers la diplomatie économique
 - Contribuer à la participation de la diaspora au développement de M/car
 - Développer la destination M/car et mettre en valeur la crédibilité de M/car sur les marchés internationaux
 - Intensifier les liens avec la diaspora
 - Mobiliser la coopération internationale décentralisée
- Poursuivre le programme Journée Internationale des Régions
 - Promouvoir la coopération et les initiatives de partenariat au développement en vue de l'atteinte des ODD
 - Promouvoir les partenariats pour le développement sectoriel
 - Prospecter des opportunités économiques et commerciales sur les marchés prometteurs
 - Renforcer le partenariat avec les ONG et les CT étrangères

Détails par Programme

Programme 622 : Diplomatie économique et partenariat au Développement

> Objectif 622-2 : Appuyer l'attraction des IDE par le biais des représentations extérieures de M/car

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de manifestations d'intérêts à investir à Madagascar	Nb	-	150	200	250

> Objectif 622-1 : Contribuer à la croissance économique à travers la diplomatie économique

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de couverture commerciale des entreprises malagasy dans les marchés internationaux	Nb	-	35	50	65

> Objectif 622-3 : Contribuer à la participation de la diaspora au développement de M/car

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de réunions de sensibilisation de la diaspora effectuées	Nb	0	10	20	30

> Objectif 622-4 : Développer la destination M/car et mettre en valeur la crédibilité de M/car sur les marchés internationaux

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de rencontres commerciales effectuées pour faire connaître la destination Madagascar	Nb	-	200	250	300

> Objectif 622-5 : Intensifier les liens avec la diaspora

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de travailleurs malagasy assistés	Nb	-	300	400	500

> Objectif 622-A-1 : Mobiliser la coopération internationale décentralisée

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de jumelages établis entre CTD étrangères et CTD malagasy	Nb	0	5	8	10

> Objectif 622-9-1 : Poursuivre le programme Journées Internationales des Régions pour valoriser les potentialités des Régions et faire connaître à l'international les entreprises malagasy

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'investisseurs étrangers ayant manifesté leurs intérêts à investir dans les Régions de Madagascar	Nb	0	100	150	200

> Objectif 622-6 : Promouvoir la coopération et les initiatives de partenariat au développement en vue de l'atteinte des ODD

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'accords de coopération conclus	Nb	-	20	40	60

- > Objectif 622-B-1 : Promouvoir les partenariats pour le développement sectoriel (urbanisme durable, tourisme, formation professionnelle, énergie, etc.)

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de rencontres avec les PTFs qui ont abouti au soutien pour le développement des régions de Madagascar	Nb	0	20	25	30

- > Objectif 622-7 : Prospector des opportunités économiques et commerciales sur les marchés prometteurs

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de manifestations d'intérêts reçus	Nb	-	100	150	200

- > Objectif 622-8 : Renforcer le partenariat avec les ONG et les CT étrangères

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'accords de siège établis	Nb	-	30	50	70
Nombre d'accords de siège renouvelés	Nb	0	20	30	40

> **Les principaux objectifs**

- Assurer une représentativité de Madagascar dans les instances internationales
- Assurer une visibilité de Madagascar dans l'accueil des événements internationaux à Madagascar
- Développer toutes formes de partenariat technique et financiers
- Renforcer la coopération internationale à travers une politique extérieure adéquate
- Renforcer la visibilité de Madagascar sur la scène internationale à travers les placements à l'international
- Renforcer l'appartenance de Madagascar dans les organisations internationales (Régionales, multilatérales)
- Renforcer le poids de Madagascar sur la scène internationale à travers les réunions statutaires impliquant Madagascar

Détails par Programme

Programme 006 : Administration et Coordination

> Objectif 006-8 : Alléger les procédures de traitement des dossiers des usagers

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage de dossiers traités	%	-	90	95	95

> Objectif 006-7 : Assurer un suivi régulier des œuvres des activités et projets des Directions et REPEX

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de contrôles et suivis effectués	Nb	0	4	4	4

> Objectif 006-3 : Assurer une couverture médiatique des événements impliquant le ministère

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de contrôles et suivis effectués	Nb	0	4	4	4

> Objectif 006-4 : Effectuer une veille informationnelle permanente sur les grands événements internationaux et sur les questions touchant à l'image de Madagascar et la diplomatie malagasy

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de veilles reçues au niveau du département central	Nb	0	40	50	60

> Objectif 006-5 : Promouvoir la visibilité de la politique étrangère de Madagascar au niveau national et à l'international

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de mise en fonctionnement effectuée	Nb	0	100	100	100

> Objectif 006-6 : Rendre fonctionnel le webmail et le site web du ministère et des REPEX

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de mise en fonctionnement effectuée	Nb	0	23	23	23

> Objectif 006-2 : Renforcer la stratégie de communication

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de publications sur les réseaux sociaux	Nb	0	100	150	150

> Objectif 006-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

Programme 623 : Diplomatie politique et actions extérieures

> Objectif 623-6 : Assurer une représentativité de Madagascar dans les instances internationales

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'organisations internationales auxquelles Madagascar a adhéré et est membre actif	Nb	0	5	8	10

> Objectif 623-7 : Assurer une visibilité de Madagascar dans l'accueil des événements internationaux à Madagascar

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de rencontres bilatérales effectuées pour le développement de Madagascar	Nb	0	15	20	25

> Objectif 623-1 : Développer toutes formes de partenariats techniques et financiers

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'accords internationaux (bilatéraux ; régionaux, multilatéraux) signés	Nb	40	40	50	60

> Objectif 623-2 : Renforcer la coopération internationale à travers une politique extérieure adéquate

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de relations diplomatiques établies	Nb	-	40	50	60

- > Objectif 623-3 : Renforcer la visibilité de Madagascar sur la scène internationale à travers les placements à l'international

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de candidatures appuyées	Nb	-	150	200	250

- > Objectif 623-4 : Renforcer l'appartenance de Madagascar dans les organisations internationales (régionales, multilatérales)

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de représentants de Madagascar dans les organisations internationales	Nb	0	30	50	70

- > Objectif 623-5 : Renforcer le poids de Madagascar sur la scène internationale à travers les réunions statutaires impliquant Madagascar

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de réunions statutaires assistées	Nb	-	60	70	80

Programme 007 : Administration et Coordination

- > Objectif 007-1 : Entretenir l'efficacité au niveau de chaque centre de responsabilité

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Capacité effective agglomérée des centres de responsabilités	%	0	65	70	75

Programme 103 : Pilotage de la politique de défense

- > Objectif 103-1 : Assurer la pérennité de la fierté nationale

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Capacité d'entretien de l'esprit de défense	%	0	70	75	80

- > Objectif 103-1 : Assurer la pertinence des planifications et des anticipations stratégiques

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Capacité de proaction	%	0	45	50	55

> Les principaux objectifs

- Assurer la déclinaison de la politique sectorielle sur les Forces Armées en plans stratégiques et mise en œuvre
- Assurer la déclinaison sur le plan administratif de la politique sectorielle sur les Forces Armées

Détails par Programme

Programme 008 : Administration et Coordination

- > Objectif 008-1 : Maintenir une capacité permanente de déploiement interarmées par Zone de Défense et de Sécurité

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Capacité d'action des unités structurées	%	0	60	65	70

Programme 104 : Armée de Terre

- > Objectif 104-1 : Entretenir la disponibilité permanente des éléments de la composante terrestre

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Capacité disponible en unités constituées du volet terrestre (en effectif des éléments)	Nb	0	4 675	6 545	5 875

Programme 105 : Armée de l'Air

- > Objectif 105-1 : Entretenir la capacité de vol permanente

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Capacité de vol en nombre d'heures	Nb	0	2 940	2 940	2 940

Programme 106 : Marine Nationale

- > Objectif 106-1 : Entretenir la capacité de navigation au niveau des détachements navals

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Capacité de navigation en nombre de jour en mer	Nb	0	80	100	120

> Les principaux objectifs

- Assurer la coordination des chaînes de commandements opérationnels et organiques
- Assurer le commandement organique des formations de la Marine Nationale
- Assurer le commandement organique des formations de l'Armée de l'Air
- Assurer le commandement organique des formations de l'Armée de Terre

Détails par Programme

Programme 008 : Administration et Coordination

- > Objectif 008-1 : Maintenir une capacité permanente de déploiement interarmées par Zone de Défense et de Sécurité

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Capacité d'action des unités structurées	%	0	60	65	70

Programme 104 : Armée de Terre

- > Objectif 104-1 : Entretenir la disponibilité permanente des éléments de la composante terrestre

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Capacité disponible en unités constituées du volet terrestre (en effectif des éléments)	Nb	0	4 675	6 545	5 875

Programme 105 : Armée de l'Air

- > Objectif 105-1 : Entretenir la capacité de vol permanente

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Capacité de vol en nombre d'heures	Nb	0	2 940	2 940	2 940

Programme 106 : Marine Nationale

- > Objectif 106-1 : Entretenir la capacité de navigation au niveau des détachements navals

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Capacité de navigation en nombre de jour en mer	Nb	0	80	100	120

> Les principaux objectifs

- Améliorer la situation sécuritaire sur l'ensemble du territoire Malagasy
- Améliorer les conditions de travail du personnel face aux exigences de ses missions
- Assurer la capacité professionnelle du personnel de la Gendarmerie
- Assurer la protection des personnes et de leurs biens
- Assurer le ratio gendarme-population
- Endiguer la criminalité, le grand banditisme et les infractions assimilées sur l'ensemble du territoire Malagasy
- Maîtriser et maintenir l'ordre public dans toute l'étendue du territoire Malagasy

Détails par Programme

Programme 009 : Administration et Coordination

- > Objectif 009-1 : Améliorer la coordination administrative du ministère

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	99,50	99,75	99,80	99,90
Taux d'exécution du plan de formation	%	82	85	88	91

- > Objectif 009-2 : Améliorer le pilotage et le soutien du ministère

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	73,10	75,80	83,80	91,40

Programme 108 : Intervention spéciale et/ou mixte

- > Objectif 108-1 : Améliorer la situation sécuritaire sur l'ensemble du territoire Malagasy

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de districts classés rouge (vol de bœufs et/ou acte de banditisme plus de 05 infractions par mois)	%	38	35	34	32

- > Objectif 108-2 : Maîtriser et maintenir l'ordre public dans toute l'étendue du territoire Malagasy

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de districts objet d'interventions dans le cadre de maintien de l'ordre public (manifestations estudiantines, manifestations politiques, confrontation d'origines ethniques, vindicte populaire, contestations sociales (litige de terrain, coupure eau et électricité, revendications sociales)	%	22	17	13	10

Programme 121 : SECURITE ET ORDRE PUBLICS

- > Objectif 121-1 : Assurer la protection des personnes et de leurs biens

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de crimes et délits commis contre les personnes (Vindicte populaire-Viol-CBV-Homicide-...) pour 1.000 habitants enregistrés au sein de la gendarmerie	%	3,70	3,20	2,40	2
Taux des infractions relatives aux biens enregistrées au sein de la gendarmerie	%	9	8,60	8,10	7,60

- > Objectif 121-2 : Endiguer la criminalité, le grand banditisme et les infractions assimilées sur l'ensemble du territoire Malagasy

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de criminalité pour 1.000 habitants constatée par la Gendarmerie (Phénomène VB, vol d'ossement humain, kidnapping, acte de banditisme)	%	3	2,70	2,30	1,80
Taux des infractions qualifiées délits et contraventions constatées par la Gendarmerie (trafics d'armes, feux de brousses, trafics des stupéfiants, trafics de ressources naturelles et les phénomènes de vol de vanilles)	%	2,60	2,10	1,70	1,40

Programme 125 : Formation

- > Objectif 125-1 : Assurer la capacité professionnelle du personnel de la Gendarmerie

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux du personnel de la Gendarmerie formé	%	6,75	6,78	6,80	6,84

- > Objectif 125-2 : Assurer le ratio gendarme-population

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Ratio gendarme/population	Ratio	1/1500	1/1451	1/1427	1/1406

> **Les principaux objectifs**

- Assurer une administration optimale des ressources
- Améliorer la coordination administrative

Détails par Programme

Programme 075 : Administration et Coordination

- > Objectif 075-2 : Assurer une administration optimale des ressources

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation	%	0	100	100	100

- > Objectif 075-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	98	98	98	98
Taux d'exécution du plan de formation	%	4	4	4	4

> Les principaux objectifs

- Accroître la résilience des institutions nationales et collectivités territoriales face aux catastrophes
- Améliorer la coordination administrative
- Améliorer le système l'alerte précoce face aux risques et catastrophes
- Appuyer les CTD financièrement et techniquement
- Assurer des missions d'assistances et de prélèvement durant et après les catastrophes
- Assurer la maîtrise et le développement des territoires nationaux
- Assurer la mise en place de cadre réglementaire sur les CTD adapté au contexte
- Assurer la préparation des parties prenantes (Autorités, Comités GRC, population...) face aux risques et catastrophes
- Assurer l'autonomie et la responsabilisation des CTD
- Assurer l'opérationnalisation du Bureau Central et bureaux territoriaux
- Mettre en place un parc informatique auprès de chaque district
- Moderniser et sécuriser l'accès aux titres liés à l'identification des personnes et des biens
- Procéder à la Déconcentration de la Gestion des risques et catastrophes
- Redressement de l'Administration générale et territoriale tant déconcentrée que décentralisée

Détails par Programme

Programme 133 : Administration Territoriale

> Objectif 133-3 : Améliorer le système l'alerte précoce face aux risques et catastrophes

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de stations hydrométéorologiques installées et opérationnelles	Nb	3	3	3	3

> Objectif 133-5 : Assurer des missions d'assistances et de prélèvement durant et après les catastrophes

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de bâtiment refuge polyvalent construit	Nb	1	1	0	0
Nombre de magasin de stockage construit (hub logistique)	Nb	0	1	1	1
Taux des interventions effectuées par rapport au nombre des sinistres enregistrés	%	95	95	95	95

> Objectif 133-2 : Assurer la maîtrise et le développement des territoires nationaux

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre des services offrant des services publics de qualité	Nb	5 517	5 531	7 831	7 831

> Objectif 133-6 : Assurer la préparation des parties prenantes (Autorités, Comités GRC, population...) face aux risques et catastrophes

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux des personnes bénéficiant des titres liés à l'identification	%	0	15	25	25

> Objectif 133-4 : Assurer l'opérationnalisation du Bureau Central et bureaux territoriaux

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux des matériels roulants fonctionnels	%	0	90	90	90

> Objectif 133-7 : Moderniser et sécuriser l'accès aux titres liés à l'identification des personnes et des biens

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de personnes bénéficiant de titre lié à l'identification unique	%	12.5	15	25	25
Taux des personnes bénéficiant des titres liés à l'identification	%	12.5	15	25	25

> Objectif 133-1 : Procéder à la Déconcentration de la Gestion des risques et catastrophes

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Démembrement du BNGRC opérationnel	%	100	100	100	100

Programme 135 : Réformes administratives

- > Objectif 135-2 : Assurer la mise en place de cadre réglementaire sur les CTD adapté au contexte

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de textes législatifs et réglementaires adoptés	Nb	1	4	5	6

- > Objectif 135-1 : Mettre en place un parc informatique auprès de chaque district

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre parc informatique mis en place et opérationnel	Nb	17	20	30	40

Programme 063 : Administration et Coordination

- > Objectif 063-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	0	0	0
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	0	0	0

> Les principaux objectifs

- Améliorer le ratio Police/Population
- Assurer la protection des personnes et de leurs biens
- Prévenir la commission des infractions par la collecte de renseignements
- Renforcer la capacité professionnelle des fonctionnaires de police
- Renforcer la protection du territoire national

Détails par Programme

Programme 036 : Administration et Coordination

> Objectif 036-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

Programme 120 : Sécurité publique

> Objectif 120-1 : Assurer la protection des personnes et de leurs biens

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de couverture du territoire national en service de police à proximité de la population	%	80	80	90	100
Taux de criminalité en baisse	%	1,6	1,6	1,4	1,2

Programme 136 : Surveillance du territoire et renseignements généraux

> Objectif 136-1 : Prévenir la commission des infractions par la collecte de renseignements

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de renseignements exploités	Nb	10 450	10 450	10 850	11 200

> Objectif 136-2 : Renforcer la protection du territoire national

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de documents de voyage contrôlés	Nb	66 000	66 000	70 000	72 000

Programme 137 : Formation et réforme

> Objectif 137-1 : Améliorer le ratio Police/Population

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de nouveaux policiers	Nb	1 250	1 000	1 250	1 250
Ratio policier/population	Ratio	0,0005	0,0005	0,0009	0,001

> Objectif 137-2 : Renforcer la capacité professionnelle des fonctionnaires de police

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de policiers formés	Nb	2 000	2 000	3 000	5 000

> Les principaux objectifs

- Assurer une Justice diligente, intègre, respectueuse des droits humains et sécurisante pour les investissements
- Contribuer à la lutte contre la recrudescence de la corruption et infractions assimilées, du blanchement du produit du crime, du financement du terrorisme et des infractions économiques et financières
- Mettre en place une Administration Pénitentiaire respectueuse des droits humains, garant de la sécurité et du développement
- Optimiser et moderniser l'organisation et la gestion des services de la Justice dans un souci d'efficacité et d'efficience
- Poursuivre la lutte contre la corruption au sein de la Justice
- Promouvoir l'Etat de droit à travers une justice administrative diligente

Détails par Programme

Programme 012 : Administration et Coordination

- > Objectif 012-1 : Disposer des ressources humaines motivées et en nombre suffisant pour accompagner la modernisation de la Justice

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage des services excentriques où l'effectif respecte les normes minimales	%	30	40	50	60
Taux d'avancement de la mise à jour périodique de la base des données des personnels par corps	%	90	95	100	100

- > Objectif 012-2 : Instaurer la culture de performance dans la gestion opérationnelle et patrimoniale du Département de la Justice

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage des indicateurs d'objectifs atteints	%	80	85	90	90
Pourcentage des indicateurs d'objectifs spécifiques et de résultats disponibles	%	80	90	95	95
Taux d'exécution budgétaire (sur financement interne)	%	80	90	95	98

- > Objectif 012-3 : Mettre les nouvelles technologies au service des réformes engagées au niveau de la Justice

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Evolution (en pourcentage) du rendement de travail au niveau des juridictions utilisant le logiciel de traitement des dossiers pénaux (logi-pénal)	%	50	60	70	80
Pourcentage des événements et actions en adéquation avec les thèmes et les domaines spécifiques du Département de la Justice faisant l'objet de couvertures médiatiques (Indicateur évalué par rapport aux événements recensés)	%	80	85	90	95
Pourcentage des services excentriques utilisant les nouveaux logiciels de traitement des dossiers	%	25	30	60	90

- > Objectif 012-4 : Rendre l'environnement de travail plus favorable à l'instauration de l'Etat de droit et de la bonne gouvernance

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage des bureaux au niveau Central disposant des matériels et mobiliers respectant les normes minimales	%	35	50	60	70

Programme 111 : Administration judiciaire

- > Objectif 111-1 : Accélérer et simplifier les procédures de traitement des données au niveau des Cours et Tribunaux

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Rapport condamnés prévenus	Ratio	60/40	65/35	70/30	70/30
Taux moyen des dossiers jugés au niveau des Cours et Tribunaux de l'ordre judiciaire	%	60	70	75	80

- > Objectif 111-2 : Mettre en place un environnement juridique stable et sécurisant, favorisant le développement socio-économique

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage des textes réformés et/ou des nouveaux textes élaborés soumis aux instances d'adoption	%	70	75	80	85

- > Objectif 111-3 : Promouvoir une Justice plus accessible et plus rapprochée de la population

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre (cumulé) des Tribunaux de Première Instance ouverts et fonctionnels	Nb	48	53	55	58

- > Objectif 111-4 : Renforcer la promotion et la protection des droits de l'homme et développer la coopération internationale et régionale en la matière

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage des conventions internationales, traitées et/ou protocoles touchant les droits de l'homme ratifiés par Madagascar	%	0	85	90	95

Programme 112 : Administration pénitentiaire

- > Objectif 112-1 : Favoriser le respect des droits de l'homme en milieu carcéral

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage des personnes détenues malnutries sorties du protocole de traitement spécial	%	70	80	90	90
Taux maximal de malnutrition sévère	%	1,4	1,3	1,2	1

- > Objectif 112-2 : Promouvoir la politique de réinsertion socio-professionnelle en milieu carcéral ainsi que la productivité des camps pénaux

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux des besoins réels en alimentation des personnes détenues couverts par la production des camps pénaux	%	15	25	35	50
Taux des personnes détenues ayant accès aux activités de réinsertion sociale	%	35	50	60	70

- > Objectif 112-3 : Promouvoir l'approche normative en vue d'améliorer la performance de l'Administration Pénitentiaire

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Niveau (en pourcentage) d'atteinte des normes minimales sur l'environnement de travail du personnel des Etablissements Pénitentiaires	%	35	50	60	70

- > Objectif 112-4 : Renforcer la sécurisation des Etablissements Pénitentiaires

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage des Etablissements Pénitentiaires respectant les normes en matière de sécurité	%	15	25	50	75
Taux maximal d'évasion	%	0	1,3	1,2	1

Programme 127 : Promotion de l'intégrité

> Objectif 127-1 : Renforcer la promotion de l'intégrité et de la crédibilité de la Justice

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Niveau de respect des outils de travail (standards de services, manuels de procédure, ...)	%	70	75	80	85
Niveau de respect des outils et dispositifs anti-corruption	%	80	85	90	90
Niveau de respect des règles éthiques et déontologiques des magistrats ainsi que des codes de conduite des personnels de la Justice	%	0	85	90	90

Programme 140 : Répression des actes de corruption

> Objectif 140-1 : Renforcer continuellement la capacité institutionnelle des Pôles anti-corruption en vue d'être crédibles et efficaces dans tout le territoire national

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre cumulé des Pôles anti-corruption opérationnels	%	2	3	4	6
Taux des jugements / arrêts rendus par les Pôles anti-corruption	%	0	80	85	90

Programme 143 : Justice Administrative

> Objectif 143-1 : Améliorer l'efficacité de la juridiction administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux des requêtes jugées au niveau du Conseil d'Etat et des Tribunaux Administratifs	%	0	80	85	90

> Objectif 143-2 : Promouvoir l'état de droit et l'égalité d'accès de tous à la justice administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'accès à la justice administrative	%	50	70	75	80

> **Les principaux objectifs**

- Renforcer le contrôle des finances locales exercé par les Tribunaux Financiers
- Renforcer le contrôle des finances publiques exercé par la Cour des Comptes

Détails par Programme

Programme 141 : Contrôle externe des finances publiques et assistance aux pouvoirs publics

> Objectif 141-1 : Améliorer la gestion des finances publiques

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre annuel de rapport public élaboré et publié	Nb	1	1	1	1
Nombre annuel de rapport public élaboré et publié par la Cour des Comptes	Nb	1	1	1	1
Taux de réalisation des programmes de contrôle juridictionnel et d'audit	%	70	75	80	85
Taux de réalisation du programme de contrôle des comptes des campagnes électorales	%	25	50	0	0

Programme 142 : Contrôle des finances locales et assistance aux CTD

> Objectif 142-1 : Améliorer la gestion des finances locales

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre annuel de rapports publics élaborés et publiés par les Tribunaux Financiers	%	6	6	6	6
Taux de réalisation des programmes de contrôle juridictionnel et d'audit au niveau des Tribunaux financiers	%	70	75	80	85

> Les principaux objectifs

- Accroître les recettes douanières pour la période 2024-2028
- Assurer la sécurisation des fonds, titres et valeurs publics
- Assurer une gestion budgétaire performante et transparente
- Assurer une gestion performantes du budget transversal de l'Etat
- Assurer une gestion rationnelle du Patrimoine de l'Etat
- Contribuer à la lutte contre la pauvreté par les appuis transversaux au Développement économique et social
- Développer les services financiers
- Optimiser la gestion financière du personnel de l'Etat
- Promouvoir une gestion performante des effectifs du personnel de l'Etat et de la masse salariale
- Renforcer la gestion financière et comptable des organismes publics et des sociétés à participation publique
- Renforcer la mobilisation des recettes fiscales
- Renforcer le contrôle des finances publiques

Détails par Programme

Programme 013 : Administration et Coordination

> Objectif 013-8 : Améliorer le pilotage de la réforme

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de la réforme mise en place	%	100	100	100	100

> Objectif 013-2 : Améliorer la transparence et l'efficacité de la DIN

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'accroissement des recettes de la DIN	%	100	100	100	100

> Objectif 013-3 : Améliorer le pilotage, soutien et gestion des finances publiques

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage de mise en œuvre des recommandations formulées	%	100	100	100	100
Pourcentage des documents, compte rendu, rapports, informations mis en place	%	100	100	100	100

> Objectif 013-5 : Assurer un système de marché public efficient et respectueux des textes en vigueur

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'entités contrôlés à postériori	Nb	>200 entités	>300 entités	>450 entités	>450 entités
Taux de marché accordés par rapport au total	%	80	80	80	80

> Objectif 013-A : Concevoir, développer et mettre en œuvre les méthodologies, mécanismes et outils de planification et de suivi évaluation

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Evolution du score CPIA	Nb	3.5	3.5	3.5	3.5
Nombre de documents de planification nationale, régionale et internationale élaborés et priorisés	Nb	8	8	8	8
Taux des PIP analysés suivant le nouveau manuel GIP	%	0	100	100	100
Taux d'opérationnalisation de la base de données du SNISE	%	100	100	100	100
Taux d'opérationnalisation et mise à jour de la base de données AMP	%	100	100	100	100

> Objectif 013-1 : Contribuer à piloter la gestion des finances publiques

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux des agents motivés et efficaces	%	100	100	100	100

> Objectif 013-9 : Définir les orientations stratégiques de la politique économique et financière

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de cadrages macroéconomiques élaborés	Nb	2	2	2	2
Nombre de policy brief	Nb	2	2	2	2
Nombre de rapport économique et financier publié	Nb	1	1	1	1
Taux d'opérationnalisation et mise à jour du portail socioéconomique	%	100	100	100	100

> Objectif 013-4 : Renforcer le système statistique

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Information et données à jours et fiables mise à disposition des acteurs de développement	Nb	5	5	5	5
Information et publication des résultats des études statistiques	Nb	12	12	12	12

> Objectif 013-6 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution du plan annuel de formation	%	100	100	100	100
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100

> Objectif 013-7 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	100	100	100	100

Programme 114 : Gestion du Budget

> Objectif 114-1 : Assurer une gestion budgétaire performante et transparente

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Notation de Madagascar en matière de transparence (IBO)	Sur 100	50	50	60	65
Taux de CTD appuyés et formés sur les règles et le processus budgétaire	%	80	80	85	90
Taux d'EPN disposant de documents budgétaires à jour	%	90	90	92	94
Taux d'exécution des dépenses publiques	%	92	92	94	96

> Objectif 114-2 : Assurer une gestion rationnelle du Patrimoine de l'Etat

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Disponibilité des données sur la quantité, l'état physique et la valeur des Patrimoines de l'Etat	%	25	35	60	75
Nombre de textes et manuels relatifs aux procédures en comptabilité des matières mis en place	Nb	2	2	0	1

Programme 115 : Gestion Fiscale

> Objectif 115-1 : Assurer la mobilisation des recettes fiscales

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de contribuables fiscalement identifiés	Nb	2 250 000	2 250 000	2 350 000	2 500 000
Taux de recettes fiscales intérieures (RFI) recouvrées par rapport aux prévisions	%	100	100	100	100

Programme 116 : Douanes

> Objectif 116-1 : Accroître les recettes douanières pour la période 2024-2028

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'accroissement annuel du montant des recettes douanières	%	11	11	15	15

Programme 117 : Trésor

> Objectif 117-1 : Assurer la sécurisation des fonds, titres et valeurs publics

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Niveau d'extension de la couverture des Communes	%	8,56	8,56	8,56	9,14
Nombre d'agents du Trésor formés pour permettre la mobilité interne et la gestion des compétences	Nb	0	10	10	10
Part des dépenses dont le paiement est dématérialisé	%	80	75	75	75
Pourcentage de bâtiments abritant les postes comptables réunissant les conditions de base de sécurité et d'hygiène	%	61,98	62,99	66,93	70,08
Pourcentage des agents du Trésor appartenant aux corps techniques	%	0	30,59	31,62	31,62
Pourcentage des dépenses obligatoires relatives à la sécurisation des fonds publics mandatés et régularisés	%	0	100	100	100
Taux de désengorgement de la PGA	%	39,91	39,91	43,62	43,62

> Objectif 117-3 : Développer les services financiers

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Niveau de contrôle des organismes sous tutelle du MEF	%	ND	60	60	60
Nombre de points d'accès pour 10 000 adultes au niveau national	Nb	ND	148,5	166,5	184,5
Taux de contribution à la mise en œuvre de la politique et des projets liés au secteur financier	%	0	40	40	40
Taux de régularité des opérations en capital et financières, exportations et importations	%	>85	>86	>87	>88

> Objectif 117-2 : Renforcer la gestion financière et comptable des organismes publics et des sociétés à participation publique

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Délais de production des rapports d'exécution budgétaire (OGT) en cours d'année	Jour	60	60	60	60
Niveau d'endettement du Gouvernement Central	Ariary	Plafond d'endettement LF 2023	Plafond d'endettement LF 2024	Plafond d'endettement LF 2025	Plafond d'endettement LF 2026
Pourcentage de processus de la Direction Générale du Trésor adoptant la démarche qualité	%	20	30	40	50
Rapport consolidé sur les sociétés à participation de l'Etat n-2	Logique	-	Oui	Oui	Oui
Rapport entre le remboursement de Capital et le Tirage de BTA et de BTF	%	<1	<1	<1	<1
Régularité et respect des délais pour la production de comptes de gestion de l'Etat	%	0	100	100	100
Régularité et respect des délais pour la production de la loi de règlement	Année	ND	2022	2023	2024
Régularité et respect des délais pour la production des comptes de gestion des CTD	%	100	100	100	100
Régularité et respect des délais pour la production des comptes de gestion des EPN	%	95	95	95	95
Respect des échéances de paiement du service de la dette	%	100	100	100	100
Taux de prévalence des détournements du réseau comptable direct du Trésor	%	<3	<3	<3	<3
Taux de réalisation des activités d'appui aux missions de la DGT	%	ND	100	100	100
Taux de recouvrement des recettes non fiscales incombant au Trésor Public	%	100	100	100	100

Programme 129 : Contrôle Budgétaire et Financière

> Objectif 129-1 : Renforcer le contrôle des finances publiques

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Délai moyen de traitement des dossiers de demande de visa	Heures	0	72	72	72
Taux d'infraction de gestion et de détournement constaté par le CF par rapport aux crédits mandatés contrôlés	%	50	50	50	50

Programme 130 : Gestion Financière du Personnel de l'Etat

> Objectif 130-1 : Promouvoir une gestion performante des effectifs du personnel de l'Etat et de la masse salariale

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution de la masse salariale par rapport aux prévisions	%	95	95	95	95
Taux d'intégration des modules de la solde et des pensions dans AUGURE	%	65	65	80	100
Taux d'utilisation des postes Budgétaires	%	100	100	100	100

Programme 146 : Gestion des opérations budgétaires transversales

> Objectif 146-1 : Assurer une gestion performante du budget transversal de l'Etat

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Traitement et mandatement des dossiers de prise en charge des dossiers accordés par les autorités supérieures	Nb	5 513	5 513	6 065	6 671
Traitement et mandatement des dossiers de prise en charge des soins médicaux	Nb	2 872	2 872	3 159	3 475

Programme 803 : Action sociale et développement

> Objectif 803-1 : Contribuer à la lutte contre la pauvreté par les appuis transversaux au développement économique et social

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de projets réalisés	Nb	5	1	3	4

> **Les principaux objectifs**

- Améliorer la coordination administrative
- Gérer rationnellement et efficacement les ressources

Détails par Programme

Programme 014 : Administration et Coordination

> Objectif 014-2 : Gérer rationnellement et efficacement les ressources

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	100	100	100	100

> Objectif 014-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

> Les principaux objectifs

- Formaliser l'économie informelle dans le cadre du programme pays pour le travail décent (PPTD)
- Renforcer le pilotage de l'Administration et de l'Inspection du travail

Détails par Programme

Programme 838 : Promotion du travail décent et des droits fondamentaux au travail

- > Objectif 838-1 : Formaliser l'économie informelle dans le cadre du programme pays pour le travail décent (PPTD)

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de travailleur migrants orienté vers la voie régulière	%	0	100	100	100
Taux de travailleurs qui ont intégrés le secteur formel	%	20	5	10	15

- > Objectif 838-2 : Renforcer le pilotage de l'Administration et de l'Inspection du travail

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de contrôles effectués	%	20	25	50	75
Taux de textes validés disponibles	%	100	25	50	75

> Les principaux objectifs

- Appuyer l'ensemble des départements ministériels et institutionnels en vue d'une gestion optimale des services publics
- Respecter les principes d'accès à la Fonction publique
- Accélérer le traitement des dossiers au niveau de la fonction publique
- Augmenter les agents de l'Etat bénéficiaires d'une formation continue ou de perfectionnement et en éthique professionnelle

Détails par Programme

Programme 015 : Administration et Coordination

> Objectif 015-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

> Objectif 015-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	100	100	100	100

Programme 144 : Réforme de la fonction publique

> Objectif 144-2 : Appuyer l'ensemble des départements ministériels et institutionnels en vue d'une gestion optimale des services publics

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre des projets de réformes mis en œuvre pour le besoin des usagers des services publics	Nb	0	27	22	17
Taux de disponibilité et d'utilisation effective des outils GPEEC dans l'ensemble des départements ministériels et institutionnels	%	20	25	20	15

> Objectif 144-1 : Respecter les principes d'accès à la fonction publique

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de concours administratifs respectant les principes d'accès à la FOP et les normes requises	Nb	0	15	15	20
Taux des lauréats des concours administratifs ayant suivis de formations initiales effectives	%	100	100	100	100
Taux des lauréats des concours administratifs ayant suivis de formations initiales effectives (INFA)	%	0	100	100	100

Programme 145 : Gestion des ressources humaines de l'Etat

> Objectif 145-1 : Accélérer le traitement des dossiers au niveau de la fonction publique

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de dossiers d'équivalences liquidés mensuellement en hausse	Nb	0	7 000	7 000	7 000
Taux de dossiers RH traités annuellement	%	45	60	75	90

> Objectif 145-2 : Augmenter les agents de l'Etat bénéficiaires d'une formation continue ou de perfectionnement et en éthique professionnelle

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'agents de l'Etat formés en éthique professionnelle	Nb	0	600	700	800
Nombre d'agents bénéficiant annuellement d'une formation continue et de perfectionnement en hausse	Nb	0	290	290	290

> Les principaux objectifs

- Améliorer l'intermédiation du marché du travail dans un cadre de meilleure gouvernance de l'emploi de 2024 à 2030
- Favoriser la création d'emploi décent des jeunes et des groupes les plus vulnérables de 2024 à 2030

Détails par Programme

Programme 624 : Promotion de la croissance économique par l'emploi décent

- > Objectif 624-1 : Améliorer l'intermédiation du marché du travail dans un cadre de meilleure gouvernance de l'emploi de 2024 à 2030

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de personnes en quête d'emploi sensibilisé sur le REM-Ma	Nb	0	7 000	10 000	13 000
Nombre de placements effectués	Nb	0	4 880	7 300	9 710

- > Objectif 624-2 : Favoriser la création d'emploi décent des jeunes et des groupes les plus vulnérables de 2024 à 2030

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de demandeurs d'emploi formés sur la technique de recherche d'emploi	Nb	0	129 100	193 910	258 915
Nombre d'emplois décents créés	Nb	0	12 400	18 600	24 800

> Les principaux objectifs

- Renforcer les bases de la transformation durable de l'Artisanat malagasy pour créer des entreprises artisanales résilientes

Détails par Programme

Programme 071 : Administration et Coordination

> Objectif 071-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution	%	100	100	100	100

> Objectif 071-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Performance du ministère	Taux (%)	100	100	100	100
Taux de réalisation	%	100	100	100	100

Programme 616 : Artisanat

> Objectif 616-1 : Renforcer les bases de la transformation durable de l'Artisanat malagasy pour créer des entreprises artisanales résilientes

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Emplois décents et viables créés	Nb	-	150 000	300 000	450 000
Valeur annuelle de l'exportation	Millions d'Euro	31 000	32 000	33 000	34 000

> Les principaux objectifs

- Augmenter le nombre de touristes internationaux de 132 000 en 2022 à 1 000 000 en 2028
- Augmenter les emplois directs liés au tourisme de 52 000 en 2022 à 70 000 en 2028

Détails par Programme

Programme 040 : Administration et Coordination

> Objectif 040-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Délai de traitement des dossiers administratifs	Heures	72	72	72	72
Taux d'exécution	%	100	100	100	100

> Objectif 040-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Performance du Ministère	%	0	100	100	100

Programme 625 : Développement du Tourisme

> Objectif 625-1 : Augmenter le nombre de touristes internationaux de 132 000 en 2022 à 1 000 000 en 2028

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Arrivés touristiques internationaux	Nb	58 993	62 533	66 285	70 262

> Objectif 625-2 : Augmenter les emplois directs liés au tourisme de 52 000 en 2022 à 70 000 en 2028

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Établissements formalisés	Nb	400	500	600	700

> Les principaux objectifs

- Améliorer l'environnement structurels de médias
- Rendre compétitif le média public
- Améliorer les infrastructures TV
- Améliorer les infrastructures radio

Détails par Programme

Programme 030 : Administration et Coordination

> Objectif 030-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	98	98	98
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

> Objectif 030-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de mise en œuvre des recommandations formulées	%	0	100%	100%	100%
Taux de réalisation du PTA	%	100%	100%	100%	100%

Programme 212 : Média

> Objectif 212-1 : Améliorer l'environnement structurels de médias

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombres d'antennes régionales opérationnel	Nb	1	1	2	3
Taux de migration vers la TNT	%	20	20	40	60

> Objectif 212-2 : Rendre compétitif le média public

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de cursus de formation organisés pour rendre les médias publics compétitifs	Nb	24	24	48	72
Taux de satisfaction des populations aux service des media publique	%	50	46	69	92

Programme 213 : Développement des infrastructures Radio et Télévision

> Objectif 213-2 : Améliorer les infrastructures TV

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de couverture TV fonctionnelle	%	0	60	70	80

> Objectif 213-1 : Améliorer les infrastructures radio

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de fonctionnalité des antennes radio	%	0	75	80	85

> Les principaux objectifs

- Améliorer et protéger les biens culturels
- Promouvoir l'environnement culturel

Détails par Programme

Programme 073 : Administration et Coordination

> Objectif 073-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

> Objectif 073-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	100	100	100	100

Programme 831 : Culture

> Objectif 831-1 : Améliorer et protéger les biens culturels

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de contrôles effectués à l'endroit des biens culturels	Nb	0	13	16	19
Nombre des sites culturels réhabilités	Nb	0	5	7	9

> Objectif 831-2 : Promouvoir l'environnement culturel

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de centres culturels fonctionnels	Nb	0	12	15	18
Nombre d'événements culturels réalisés	Nb	1	2	3	4

> Les principaux objectifs

- Renforcer les bases de la transformation durable de l'Artisanat malagasy pour créer des entreprises artisanales résilientes

Détails par Programme

Programme 071 : Administration et Coordination

- > Objectif 071-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

Programme 616 : Artisanat

- > Objectif 616-1 : Renforcer les bases de la transformation durable de l'Artisanat malagasy pour créer des entreprises artisanales résilientes

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'emplois décents et viables créés à travers l'artisanat entre 2024 et 2032	Nb	165 000	165 000	165 000	165 000
Valeur annuelle de l'exportation du secteur de l'Artisanat (29 millions d'euros en 2023)	Millions d'Euro	36 250 000	36 250 000	45 312 500	56 640 625

> Les principaux objectifs

- Etablir des modes de consommation et de production durable de 2024 à 2030
- Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable de 2024 à 2031
- Doter Madagascar d'un tissu industriel dynamique et compétitif
- Bâtir une infrastructure résiliente
- Promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation

Détails par Programme

Programme 051 : Administration et Coordination

> Objectif 051-1 : Etablir des modes de consommation et de production durable de 2024 à 2030

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Augmentation du taux de production locale des PPN	%	0	10	15	15

> Objectif 051-2 : Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable de 2024 à 2031

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'emplois créés	Nb	900	1650	2025	2250

Programme 605 : Industrie

> Objectif 605-1 : Doter Madagascar d'un tissu industriel dynamique et compétitif

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Augmentation du taux de production locale d'éthanol combustible	%	0	5	15	25
Nombre d'emplois créés	Nb	8 325	15 390	24 255	35 190

Programme 621 : Développement du Secteur Privé

> Objectif 621-1 : Bâtir une infrastructure résiliente

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'emplois créés	Nb	10 500	45 000	67 500	67 500

> Objectif 621-2 : Promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Augmentation du taux de production locale des produits stratégiques	%	10	25	40	55

> Les principaux objectifs

- Assurer l'assainissement du marché, la protection des consommateurs et le commerce équitable
- Accroître les échanges commerciaux

Détails par Programme

Programme 037 : Administration et Coordination

> Objectif 037-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de mise en œuvre des recommandations formulées	%	100	100	100	100
Taux des missions de contrôle	%	100	100	100	100

> Objectif 037-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100

Programme 614 : Commerce Intérieur

> Objectif 614-1 : Assurer l'assainissement du marché, la protection des consommateurs et le commerce équitable

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Evolution du prix des PPN	%	0	1	1	1

Programme 615 : Commerce Extérieur

> Objectif 615-1-1 : Accroître les échanges commerciaux

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Evolution positive de la balance commerciale	%	2.5	5	10	15
Taux d'augmentation en valeur des exportations	%	5	10	15	20

> Les principaux objectifs

- Augmenter la superficie forestière nationale
- Promouvoir la contribution du secteur environnement au développement économique
- Réduire les différentes formes de pollution

Détails par Programme

Programme 017 : Administration et Coordination

> Objectif 017-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan annuel de formation	%	100	55	60	60

> Objectif 017-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	100	100	100	100

Programme 701 : Gestion durable des ressources naturelles

> Objectif 701-1 : Augmenter la superficie forestière nationale

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation des pépinières	%	100	100	100	100
Taux de réalisation du reboisement	%	100	100	100	100
Taux de réduction feux de brousse / feux de forêt	%	10,3	10,4	10	10

Programme 704 : Maintien des fonctions écologiques des écosystèmes malagasy

> Objectif 704-1 : Promouvoir la contribution du secteur environnement au développement économique

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'emplois verts décents créés / Nombre de projet appuyés	Nb	10	45	60	60

> Objectif 704-2 : Réduire les différentes formes de pollution

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de mises en conformités des investissements, permis / autorisation environnementaux (PREE) délivrées	Nb	50	60	70	70

> **Les principaux objectifs**

- Assurer la souveraineté alimentaire
- Produire un million de tonnes de paddy additionnel d'ici 2025

Détails par Programme

Programme 077 : Administration et Coordination

- > Objectif 077-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	-	100	100	100

- > Objectif 077-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	0	100	100	100

Programme 413 : Développement Agricole

- > Objectif 413-2 : Assurer la souveraineté alimentaire

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Réduction du taux insécurité alimentaire d'ici 2025	%	0	20	30	40

- > Objectif 413-1 : Produire 1 million de tonne de paddy additionnel d'ici 2025

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Production additionnelle de paddy	Tonnes	0	1 000 000	1 200 000	1 200 000

> Les principaux objectifs

- Atteindre l'autosuffisance en riz
- Moderniser l'agriculture et développer l'agribusiness
- Atteindre l'autosuffisance en protéine animale
- Moderniser les filières d'élevage tournées vers le marché

Détails par Programme

Programme 061 : Administration et Coordination

Objectif 061-1 : Améliorer la coordination

> administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	60	70	80

> Objectif 061-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	100	100	100	100

Programme 411 : Agriculture

> Objectif 411-1 : Atteindre l'autosuffisance en riz

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Gain de superficie fonctionnelle de Périmètres irrigués issue de réhabilitations et de nouveaux aménagements	Ha	60 000	26 000	27 000	27 000
Nombre de jeunes entrepreneurs installés à travers les titres verts	Nb	-	-	-	-
Production rizicole annuelle (paddy)	Tonnes	5 500 000	6 050 000	6 655 000	7 320 500

> Objectif 411-2 : Moderniser l'agriculture et développer l'agribusiness

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de jeunes entrepreneurs installés à travers les titres verts économiques	Nb	4 895	4 900	4 900	7 000
Quantité de produits agricoles transformés	Tonnes	100 000	120 000	150 000	175 000
Quantité de produits biologiques mis sur le marché	Tonnes	-	-	-	-

Programme 412 : Elevage

> Objectif 412-1 : Atteindre l'autosuffisance en protéine animale

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre additionnel de volailles produits pour alimenter les marchés locaux	Nb	756 500	1 435 300	1 415 800	746 800
Nombre de fermes pilotes de volailles appuyées	Nb	20	15	10	10
Quantité additionnelle de lait produite	Litre	85 000 000	79 950 000	101 400 000	117 000 000
Quantité additionnelle de miel produite	Kg	68 571	45 000	75 000	90 000
Quantité additionnelle de viande certifiée écoulee sur le marché	Tonnes	43 511	27 500	30 938	34 375

> Objectif 412-2 : Moderniser les filières d'élevage tournées vers le marché

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'abattoirs aux normes opérationnels	Nb	8	1	1	1
Taux d'augmentation nationale de la pratique de l'insémination artificielle pour la production animale	%	10	10	10	10

> Les principaux objectifs

- Accroître la production de la pêche et de l'aquaculture
- Promouvoir l'Economie Bleue et la gouvernance de l'Océan

Détails par Programme

Programme 033 : Administration et Coordination

> Objectif 033-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

> Objectif 033-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	100	100	100	100

Programme 408 : Développement de la pêche et des ressources halieutiques

> Objectif 408-1 : Accroître la production de la pêche et de l'aquaculture

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Quantité de produit de la pêche et des ressources halieutiques	Tonnes	165 000	170 000	180 000	180 000

> Objectif 408-2 : Promouvoir l'Economie Bleue et la gouvernance de l'océan

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de plans d'aménagement maritime opérationnels	Nb	4	4	4	5
Nombre d'emploi créé de l'économie bleue	Nb	20 000	1 000	2 000	2 000

> Les principaux objectifs

- Augmenter l'accès à l'électricité et aux bioénergies
- Développer les infrastructures électriques et ressources d'énergie locale

Détails par Programme

Programme 031 : Administration et coordination

- > Objectif 031-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

Programme 203 : Développement des infrastructures électriques et des ressources d'énergie locales

- > Objectif 203-1 : Augmenter l'accès à l'électricité et aux bioénergies

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre des ménages utilisant les alternatives au Bois énergie pour la cuisson	Nb	0	600 000	800 000	1 000 000
Taux d'accès à l'électricité	%	0	40	45	55

- > Objectif 203-2 : Développer les infrastructures électriques et ressources d'énergie locale

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Kilomètre d'infrastructures de transport et de distribution construites et réhabilitées	Km	374	374	156	470
Nombre d'infrastructures de production construites et réhabilitées	Nb	25	25	24	17

Détails par Programme

Programme 204 : Développement du secteur pétrolier et des biocarburants

- > Objectif 204-1 : Appui au développement de la filière des biocarburants ou « carburants alternatifs »

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Unité de production de biocarburants installée	m ³	0	320	10 000	20 000
Volume des biocarburants s et utilisés	m ³	0	120	10 000	20 000

- > Objectif 204-2 : Développer le secteur pétrolier aval

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'infrastructures pétrolières mises en place	Nb	0	7	10	10
Taux de pénétration du Gaz de Pétrole Liquéfié dans le marché	%	0	3	6	8

Programme 032 : Administration Et Coordination

- > Objectif 032-1 : Améliorer la coordination administrative permettant de mieux répondre aux exigences de performance dans l'accomplissement des missions assignées

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'augmentation budgétaire pour le secteur EAH	%	0	95	100	100

- > Objectif 032-2 : Améliorer le pilotage, le soutien et le suivi de la mise en œuvre des stratégies et politiques publiques relatives au secteur EAH

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de convention ou accord de partenariats	Nb	4	4	4	4
Taux de mise en œuvre de la PSEAH	%	60	60	65	70

Programme 223 : Accroissement de l'accès aux infrastructures d'assainissement et d'hygiène

- > Objectif 223-1 : Améliorer l'accès de tous à des services d'Assainissement adéquats de 20,5% en 2024 à 27,2% de 2025 à 2030

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Pourcentage de système de gestion des déchets en assainissement amélioré à Madagascar et dans les villes basses les plus affectées par les inondations	%	-	9	14	19
Taux de population malagasy vivant dans des conditions sanitaires et environnementales en utilisant des infrastructures d'assainissement durable	%	0	21,7	22,9	23,7

- > Objectif 223-2 : Augmenter le nombre de population adoptant les bonnes pratiques d'hygiène

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre des institutions labellisées Amies de WASH	Nb	0	153	154	169
Taux de morbidité et/ou de mortalité lié aux mauvaises pratiques d'hygiène	%	0	2,5	2,5	2,5

Programme 224 : Développement de l'accès à l'eau

- > Objectif 224-1 : Accroître le taux d'accès au service d'Eau de la population à l'Eau de 54,5% en 2023 à 100% de 2024 à 2030

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de la population ayant accès au service d'eau	%	0	58	62	66

- > Objectif 224-2 : Promouvoir la gestion durable des ressources en eau

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'outil et de documents de référence nationale élaborés ou mis à jour	Nb	0	2	7	4
Pourcentage d'infrastructures résistants aux aléas climatiques	%	0	5	10	15

> Les principaux objectifs

- Accroître la gestion rationnelle du Secteur Minier
- Maîtriser la chaîne de valeur de la filière Or

Détails par Programme

Programme 019 : Administration et Coordination

> Objectif 019-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Formations et renforcement de capacités (internes et externes)	Nb d'agents bénéficiaires	0	40	50	60
Marchés réalisés	Nb/an	175	190	200	225
Taux d'exécution budgétaire	%	100	96	97	98

> Objectif 019-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de nouvelles structures opérationnelles	Nb/an	0	4	4	4
Rapport d'Audit	Nb/an	2	2	2	2
Rapport d'avancement et rapport annuel	Nb/an	0	2	2	2
Rapport de suivi des activités et de réalisations	Nb/an	2	2	2	2
Session de vulgarisation	Nb	0	50	40	30

Programme 609 : Développement du secteur Minier

> Objectif 609-1 : Accroître la gestion rationnelle du secteur minier

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Montant des recettes minières	Millions Ariary	182 500	228 000	246 500	297 500
Nombre annuel d'exploitants formalisés	Nb	10 000	10 000	15 000	15 000

> Objectif 609-2 : Maîtriser la chaîne de valeur de la filière Or

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Tonne d'or acquis et exportés dans le circuit formel	Tonnes	3	4	5	6

> Les principaux objectifs

- Améliorer la couverture postale

Détails par Programme

Programme 078 : Administration et Coordination

- > Objectif 078-1 : Assurer la gestion rationnelle et rentable des ressources humaines, financières et matérielles

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de satisfaction des utilisateurs	%		100	100	100
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100

Programme 214 : Appui à l'extension de la couverture postale

- > Objectif 214-1 : Améliorer la couverture postale

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre des opérateurs formels	Nb	3	3	6	9

> Les principaux objectifs

- Modernisation de l'Administration et lutte anti-corruption
- Modernisation et renforcement des infrastructures dans le secteur Télécoms

Détails par Programme

Programme 225 : Appui et orientation stratégique - Capital humain

- > Objectif 225-1 : Assurer le pilotage, la coordination et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'emplois créés	Nb	3 000	3 000	4 500	6 000
Taux de satisfaction des bénéficiaires	%		100	100	100

Programme 226 : Transformation numérique des Services publics et vulgarisation des TIC

- > Objectif 226-2 : Modernisation de l'Administration et lutte anti-corruption

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de carnets avec QR code distribués	Nb		5 920 000	6 040 000	
Nombre de systèmes d'informations interopérable et fonctionnel	Nb	18	18	29	35

- > Objectif 226-1 : Modernisation et renforcement des infrastructures dans le secteur Télécoms

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de hotspots déployés	Nb		100	200	300
Taux de couverture réseau 4G sur le territoire national	%		75	80	85

> **Les principaux objectifs**

- Etendre les villes et améliorer l'habitat
- Faciliter l'accès aux logements sociaux

Détails par Programme

Programme 072 : Administration et Coordination

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
> Objectif 072-1 : Améliorer la coordination administrative					
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

Programme 219 : Nouvelles Villes et Logements

> Objectif 219-1 : Etendre les villes et améliorer l'habitat

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de villes bénéficiaires de nouvelles villes, nouveaux pôles urbains et MIAMI structurés et aménagés	Nb	7	7	10	15
Nombre d'équipements réhabilités et construits	Nb	20	20	25	30

> Objectif 219-2 : Faciliter l'accès aux logements sociaux

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de ménages bénéficiaires de logements sociaux	Nb	500	500	1 250	1 300

> Les principaux objectifs

- Désenclaver le milieu rural et les zones de production à travers un réseau de routes et de pistes rurales
- Réduire la coupure de circulation avant et après passage des cataclysmes naturels

Détails par Programme

Programme 020 : Administration et Coordination

> Objectif 020-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

> Objectif 020-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	100	100	100	100

Programme 221 : Modernisation des infrastructures routières

> Objectif 221-1 : Désenclaver le milieu rural et les zones de production à travers un réseau de routes et de pistes rurales

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Kilomètres des réseaux routiers et des pistes rurales réhabilités	Km	0	150	300	250
Taux communes accessibles	%	70	75	80	80

Programme 222 : Intervention d'urgence sur les réseaux routiers

> Objectif 222-1 : Réduire la coupure de circulation avant et après passage des cataclysmes naturels

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Mètre Linéaire de pont métallique modulaire installé	MI	0	400	500	300
Nombre de points de coupure rétablis	Nb	150	250	250	150

> Les principaux objectifs

- Redynamiser le transport ferroviaire
- Sécuriser le transport pour améliorer la circulation des biens et des personnes
- Développer les infrastructures de transport maritime et fluvial
- Edifier un système de transport aérien sûr, sécuritaire et fiable

Détails par Programme

Programme 022 : Administration et Coordination

> Objectif 022-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100

> Objectif 022-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution du plan annuel de formation	%	100	100	100	100
Taux de réalisation du PTA	%	100	100	100	100

Programme 208 : Transports Routier et Ferroviaire

> Objectif 208-1 : Redynamiser le transport ferroviaire

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de passagers transportés	Nb	60 000	60 000	65 000	70 000
Volume de marchandises transportées	Tonnes	130 000	130 000	135 000	140 000

> Objectif 208-2 : Sécuriser le transport pour améliorer la circulation des biens et des personnes

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de campagne de sensibilisation réalisée	Unité	-	6	6	6
Nombre d'infrastructures routières mises aux normes	Nb	-	4	4	4

Programme 209 : Transports Maritime, Fluvial et Aérien

> Objectif 209-1 : Développer les infrastructures de transport maritime et fluvial

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de ports maritime réhabilités et/ou aménagés	Nb	2	2	2	2
Nombre d'embarcations bénéficiaires	Nb	388	426	468	507

> Objectif 209-2 : Edifier un système de transport aérien sûr, sécuritaire et fiable

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'emprises aéroportuaires sécurisées	Nb	0	3	3	3
Nombre d'infrastructures aéroportuaires construites et/ou réhabilitées (piste, aérogare, ...)	Nb	0	3	3	3

> Les principaux objectifs

- Augmenter la résilience et les capacités d'adaptation face aux aléas climatiques et aux catastrophes naturelles liées au climat
- Fournir une station météorologique synoptique automatique par district

Détails par Programme

Programme 211 : Développement météorologique

- > Objectif 211-3 : Augmenter la résilience et les capacités d'adaptation face aux aléas climatiques et aux catastrophes naturelles liées au climat

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de bulletins et avis d'alerte émis	Unité	3 000	3 000	3 000	3 000

- > Objectif 211-1 : Fournir une station météorologique synoptique automatique par district

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de stations météorologiques acquises	Unité	-	7	12	5

> Les principaux objectifs

- Appuyer les CDT financièrement et techniquement
- Assurer l'autonomie et la responsabilisation des CTD

Détails par Programme

Programme 134 : Décentralisation et Développement Local

- > Objectif 134-2 : Appuyer les CTD financièrement et techniquement

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de transferts aux CTD, EPA et responsables territoriaux	%	100	100	100	100

- > Objectif 134-1 : Assurer l'autonomie et la responsabilisation des CTD

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'infrastructures bâties résilientes, profitant à tous et encourageant l'innovation	Nb	1 605	1 605	1 605	445

Programme 076 : Administration et Coordination

- > Objectif 076-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100

- > Objectif 076-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	100	100	100	100

> Les principaux objectifs

- Accroître la modernisation des services fonciers
- Assurer la sécurisation foncière

Détails par Programme

Programme 018 : Administration et Coordination

> Objectif 018-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

> Objectif 018-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
% de mise en œuvre des recommandations formulées	%	100	100	100	100
% de mission de contrôle réalisées	%	90	100	100	100

Programme 409 : Domaine et sécurisation foncière

> Objectif 409-1 : Accroître la modernisation des services fonciers

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de guichets uniques des services fonciers modernisés	Nb	8	8	8	8
Nombre de services fonciers modernisés	Nb	8	8	8	-

> Objectif 409-2 : Assurer la sécurisation foncière

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de karatany et titres fonciers délivrés	Nb	1 050 000	1 050 000	550 000	550 000
Nombre de PLOF élaborés	Nb	207	207	207	207

> Les principaux objectifs

- Construire et restaurer les infrastructures urbaines structurantes
- Renforcer la planification, l'organisation et la structuration des territoires

Détails par Programme

Programme 021 : Administration et Coordination

> Objectif 021-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
% exécution du plan de formation	%	40	40	50	50
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100

Programme 207 : Aménagement et équipement des villes

> Objectif 207-1 : Construire et restaurer les infrastructures urbaines structurantes

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'infrastructures urbaines opérationnelles	Nb	1 027	877	877	1 035
Taux d'aptitudes et capacités des villes face à la résilience	%	0	50	60	70

> Objectif 207-2 : Renforcer la planification, l'organisation et la structuration des territoires

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de schémas d'aménagement réalisés	Nb	3	3	6	9
Nombre total de SNAT ; SRAT ; SAC, SAIC, PALOSS conçus, PUDI, PUDé, Maritime, outils de phénomènes migratoires	Nb	110	110	90	159

> Les principaux objectifs

- Investiguer toutes les alertes épidémiques
- Réduire la morbidité des maladies non transmissibles
- Réduire la mortalité due aux principales Maladies Non Transmissibles (MNT) de 2025 à 2028
- Réduire la mortalité due aux principales maladies transmissibles
- Réduire le taux de mortalité des maladies à haut potentiel épidémique
- Réduire de 408 à 295 pour 1 000 naissances vivantes la mortalité maternelle et de 23,6 à 17 pour mille naissances vivantes la mortalité néo-natale de 2024 à 2028
- Réduire de 75% à 57,5% le taux de mortalité infanto-juvénile de 2024 à 2028
- Réduire la mortalité infanto-juvénile de 2025 à 2028
- Réduire la mortalité maternelle néo-natale de 2025 à 2028
- Améliorer l'offre et accessibilité de soins de santé de qualité
- Améliorer l'offre et l'accessibilité aux soins de santé de 2025 à 2028
- Assurer la disponibilité des médicaments traceurs dans tous les CSB
- Assurer la mise aux normes et la disponibilité des intrants et consommables au niveau des structures sanitaires

Détails par Programme

Programme 024 : Administration et Coordination

> Objectif 024-2 : Améliorer le pilotage et le soutien du système de santé

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombres de structures contrôlées	Nb	-	32	34	36
Proportion de structures de santé disposant de Plan Opérationnel (PTA)	%	0	85	95	100

> Objectif 024-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	0	97,5	98	98,5
Taux d'exécution du plan annuel de formation	%	0	-	-	-

Programme 505 : Lutte contre les maladies

> Objectif 505-1 : Investiguer toutes les alertes épidémiques

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de ripostes effectuées après investigation	%	0	-	-	-

> Objectif 505-2 : Réduire la morbidité des maladies non transmissibles

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'hypertension artérielle vue en consultation externe des centres de santé de base	%	0	-	-	-

> Objectif 505-5 : Réduire la mortalité due aux principales Maladies Non Transmissibles (MNT) de 2025 à 2028

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Incidence des principales Maladies Non Transmissibles (Nouveaux cas MNT dans les FS/PT)	%	0	4,5	3	1,5
Taux de létalité des principales Maladies Non Transmissibles	%	0	8	7	6

> Objectif 505-4 : Réduire la mortalité due aux principales maladies transmissibles

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de létalité des principales Maladies Transmissibles (décès par MT au niveau des FS/Cas de MT au niveau des FS)	%	0	6	5	3
Taux d'incidence des principales Maladies Transmissibles (Nouveaux cas MT dans les FS/PT)	%	0	13	11	9

- > Objectif 505-3 : Réduire le taux de mortalité des maladies à haut potentiel épidémique

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de létalité due au paludisme	%	0	-	-	-

Programme 506 : Survie et développement de la mère et de l'enfant

- > Objectif 506-4 : Réduire la mortalité infanto-juvénile de 2025 à 2028

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de couvertures vaccinales en VAR2	%	0	70	75	80
Taux de Malnutrition Aigüe Globale (TMAG) chez les enfants de moins de 5 ans	%	0	4,11	4,7	4,4

- > Objectif 506-3 : Réduire la mortalité maternelle néo-natale de 2025 à 2028

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'accouchement dans les formations sanitaires	%	0	39	41	43
Taux de couvertures contraceptives en méthode moderne	%	0	46	48	50

Programme 508 : Fourniture des soins de santé de qualité

- > Objectif 508-3 : Améliorer l'offre et l'accessibilité aux soins de santé de 2025 à 2028

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de formations sanitaires réhabilitées et construites fonctionnelles	Nb	0	139	147	156
Taux d'utilisation des consultations externes au niveau des formations sanitaires	%	0	50	52	55

- > Objectif 508-4 : Assurer la mise aux normes et la disponibilité des intrants et consommables au niveau des structures sanitaires

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de formations sanitaires disposant de tous les médicaments traceurs	%	0	98	98	98
Taux de Laboratoires et Centre d'Imageries Médicales respectant les normes	%	0	20,25	22,22	24

> Les principaux objectifs

- Contribuer au développement de communautés de base
- Promouvoir l'autonomisation des jeunes et exploiter pleinement le dividende démographique

Détails par Programme

Programme 045 : Administration et Coordination

> Objectif 045-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	0	100	100	100

> Objectif 045-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution de plan de formation	%	40	100	100	100
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100

Programme 312 : Jeunesse et Loisirs

> Objectif 312-2 : Contribuer au développement de communautés de base

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de participation des jeunes et groupements des jeunes au développement de leur communauté dans les zones cibles	%	25	25	50	70

> Objectif 312-1 : Promouvoir l'autonomisation des jeunes et exploiter pleinement le dividende démographique

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'emplois créés par les jeunes « pépinière entrepreneurs » appuyés	Nb	0	10	15	20
Nombre de jeunes bénéficiant du programme de processus d'autonomisation intégré	Nb	320	350	350	370
Taux de fréquentation des jeunes aux centres des jeunes	%	40	40	50	75

> Les principaux objectifs

- Assurer l'émergence de sport de haut niveau de l'éducation physique de qualité
- Garantir l'efficience du Sports Malagasy

Détails par Programme

Programme 301 : Sports

- > Objectif 301-1 : Assurer l'émergence de sport de haut niveau de l'éducation physique de qualité

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de la population décrivant leur état de santé « bon » grâce à l'EPO et le sport santé	Nb	1 750	1 750	3 500	7 000
Rang de Madagascar dans 7 disciplines	Rang	top 10	top 10	top 7	top 5

- > Objectif 301-2 : Garantir l'efficience du Sport Malagasy

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de performance de la relève sportive	%	30	30	50	70
Taux de satisfaction des athlètes dans la gestion du sport	%	50	50	70	90

> Les principaux objectifs

- Accompagner et rendre autonomes les personnes victimes de violences
- Appuyer les associations de femmes
- Prendre en charge les ménages très pauvres et victimes de choc
- Prendre en charge les ménages très pauvres vulnérables
- Prendre en charge les victimes de choc
- Rendre autonomes les personnes handicapées et les personnes âgées
- Renforcer le mécanisme de protection sociale
- Renforcer les dispositifs de prise en charge des enfants privés des soins parentaux

Détails par Programme

Programme 066 : Administration et coordination

> Objectif 066-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux des nouveaux bâtiments administratifs opérationnels	%	0	60	80	100
Taux d'exécution budgétaire	%	100	99	99	99
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	50	75	85

> Objectif 066-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de mise en œuvre des recommandations formulées	%	0	80	90	95
Taux de missions de contrôle réalisées	%	0	50	75	80

Programme 828 : Population et développement

> Objectif 828-3 : Accompagner et rendre autonomes les personnes victimes de violences

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de personnes victimes de violences accompagnées	Nb	0	20 000	22 500	25 000
Nombre de personnes victimes accompagnées et rendues autonomes	Nb	0	12 500	15 000	17 500
Nombre des centres de prise en charge des victimes de violences opérationnels	Nb	0	7	10	20

> Objectif 828-4 : Appuyer les associations de femmes

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Montant des équipements octroyés aux associations de femmes	Milliers Ar	0	2 766 560	3 043 216	3 347 538
Montant des subventions octroyées aux associations de femmes	Milliers Ar	0	6 000 000	6 600 000	7 260 000
Nombre des Maisons des Femmes opérationnelles	Nb	0	10	12	20

> Objectif 828-1 : Rendre autonomes les personnes handicapées et les personnes âgées

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Montant des subventions de personnes âgées	Milliers Ar	4 500 000	5 000 000	5 500 000	6 000 000
Nombre de personnes handicapées équipées de matériels de compensation	Nb	2 250	2 500	2 750	3 000
Nombre des centres intégrés pour les Personnes Agées et Personnes Handicapées opérationnels	Nb	0	4	6	10

> Objectif 828-2 : Renforcer les dispositifs de prise en charge des enfants privés des soins parentaux

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre des enfants privés des soins parentaux accompagnés	Nb	85 600	26 000	28 000	30 800

Programme 830 : Protection sociale

> Objectif 830-4 : Prendre en charge les ménages très pauvres et victimes de choc

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Montant des prises en charge	Milliers Ar	0	9 000 000	12 000 000	15 000 000
Nombre de ménages bénéficiaires	Nb	0	350 000	400 000	450 000

> Objectif 830-1 : Prendre en charge les ménages très pauvres vulnérables

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de ménages bénéficiaires	Nb	2 765 091	-	-	-

> Objectif 830-2 : Prendre en charge les victimes de choc

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Montant des prises en charge	Milliers Ar	16 552 800	-	-	-

> Objectif 830-3 : Renforcer le mécanisme de protection sociale

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Montant des transferts pour les Familles bénéficiaires du Projet Ankohonana Miarina	Milliers Ar	0	277 500	280 000	290 000
Nombre des familles bénéficiaires du Projet Ankohonana Miarina mises en place	Nb	0	2 775	2 800	2 900
Nombre du village communautaire opérationnel	Nb	0	73	120	150

> Les principaux objectifs

- Achever enseignement primaire et ESG1 pour tous et de qualité
- Alléger les charges parentales liées à l'enseignement secondaire général
- Améliorer la coordination administrative
- Améliorer la qualité de l'enseignement secondaire général
- Améliorer l'accès, l'équité et la rétention dans l'éducation fondamentale
- Améliorer le pilotage et le soutien
- Développer une éducation préscolaire de qualité
- Promouvoir l'éducation non formelle

Détails par Programme

Programme 067 : Administration et coordination

> Objectif 067-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	-	98	99	99
Taux d'exécution du plan annuel de formation	%	-	91	92	93

> Objectif 067-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	100	96	97	98

Programme 313 : Education préscolaire

> Objectif 313-1 : Développer une éducation préscolaire de qualité

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux brut de préscolarisation	%	39,5	41,9	43,7	44

Programme 314 : Education fondamentale de 9 ans

> Objectif 314-1 : Achever enseignement primaire et ESG1 pour tous et de qualité

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réussite au BEPC	%	-	61,5	63,2	64

> Objectif 314-3 : Améliorer l'accès, l'équité et la rétention dans l'éducation fondamentale

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de transition du primaire-collège	%	0	71,9	72,3	73

> Objectif 314-2 : Achever enseignement primaire et ESG1 pour tous et de qualité

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de survie en dernière année du primaire	%	-	31,7	32,3	33,5

Programme 315 : Education non formelle

> Objectif 315-1 : Promouvoir l'éducation non formelle

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'élèves insérés dans le système formel parmi la cohorte ayant suivi les Cours d'alphabétisation	%	-	80,8	82,4	82,4

Programme 316 : Enseignement secondaire général

> Objectif 316-1 : Alléger les charges parentales liés à l'enseignement secondaire général

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de transition du ESG1-ESG2	%	-	72,9	74	74,5

> Objectif 316-2 : Améliorer la qualité de l'enseignement secondaire général

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réussite au BACC	%	-	57,9	59,1	60,3

> Objectif 316-3 : Améliorer la qualité de l'enseignement secondaire général

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de survie en dernière année de l'ESG2	%	0	61	62	63

> Les principaux objectifs

- Améliorer l'accès de tous au système ETFP
- Coordonner l'enseignement et la formation techniques et professionnels performants
- Promouvoir la formation professionnelle pour une meilleure employabilité de la population active

Détails par Programme

Programme 049 : Administration et Coordination

> Objectif 049-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
% d'exécution budgétaire	%	60	70	75	80
Taux d'exécution du plan de formation et d'appui	%	40	45	50	60

> Objectif 049-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réalisation du PTA	%	0	75	80	90

Programme 319 : Enseignement et formation techniques et professionnels

> Objectif 319-1 : Améliorer l'accès de tous au système ETFP

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'apprenants dans les établissements de formation	Nb	40 000	40 000	42 000	45 000
	Nb	0	40 000	42 000	45 000
Nombre des individus formés aux métiers de base et formations professionnelles qualifiantes	Nb	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000

> Objectif 319-2 : Coordonner l'enseignement et la formation techniques et professionnels performants

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de réussite aux examens nationaux	%	55	55	56	56
Taux des établissements suivi	%	65	65	70	75

Programme 320 : Ingénierie de formation

> Objectif 320-1 : Améliorer la qualité des offres de développement des compétences

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'évolution des offres de formation pertinente et exploitable	%	45	45	70	95

> Les principaux objectifs

- Assurer l'accès de tous à un enseignement supérieur de qualité
- Remettre aux normes le système de l'enseignement supérieur

Détails par Programme

Programme 028 : Administration et Coordination

- > Objectif 028-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan annuel de formation	%	0	100	100	100

Programme 310 : Enseignement Supérieur

- > Objectif 310-1 : Assurer l'accès de tous à un enseignement supérieur de qualité

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Ratio entre Bacheliers et étudiants recrutés en 1 ^{ère} année	Ratio	1,25	1,25	1,25	1,10
Ratio entre les étudiants admis en 1 ^{ère} année et sortants en L3, M2 et Doctorat	Ratio	1,25	1,25	1,25	1,10

- > Objectif 310-2 : Remettre aux normes le système de l'enseignement supérieur

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'accréditation des établissements publics et privés	%	85	85	87	87
Taux d'habilitation des établissements publics et privés	%	75	75	77	77

> Les principaux objectifs

- Améliorer la coordination administrative
- Améliorer le pilotage et le soutien
- Mettre la recherche scientifique au service du développement socio-économique
- Valoriser les résultats des recherches scientifiques

Détails par Programme

Programme 050 : Administration et Coordination

> Objectif 050-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan annuel de formation	%	0	100	100	100

> Objectif 050-2 : Améliorer le pilotage et le soutien

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux de mise en œuvre des recommandations formulées	%	0	77	77	78
Taux de mission de contrôle réalisées	%	0	92	93	93

Programme 311 : Recherche Scientifique

> Objectif 311-1 : Mettre la recherche scientifique au service du développement socio-économique

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'accès des utilisateurs et publics aux produits de recherche et des prototypes disponibles et applicables (médicaments et phytomédicaments, semences améliorées, intrants agricoles et engrais biologiques, vaccins vétérinaires, ressources numériques,	%	45	47	52	52

> Objectif 311-2 : Valoriser les résultats des recherches scientifiques

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux des ressources apportées par les contrats de recherche avec les partenaires scientifiques et secteurs privés	%	55	55	57	58

> Les principaux objectifs

- Accroître le degré de liberté, le taux d'inclusivité et de la transparence des élections 2024-2028
- Observer l'effectivité de la démocratie locale 2024-2028
- Observer régulièrement le respect de la démocratie dans toutes les institutions, organe ou entité publique/privée dans 23
- Promouvoir le traitement des droits civils et politiques égaux pour tous
- Rendre effectif le respect des principes de la séparation et de l'équilibre des pouvoirs

Détails par Programme

Programme 068 : Administration et Coordination

> Objectif 068-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

Programme 836 : Défense de la Démocratie

> Objectif 836-4 : Accroître le degré de liberté, le taux d'inclusivité et de la transparence des élections 2024-2028

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de problème d'accès et d'inscriptions des citoyens à la liste électorale observé	Nb	0	15	15	40
Nombre de problème liés à l'égalité des chances des candidats aux médias et aux élections constatés	%	23	46	62	77
Nombre de réforme proposée	Nb	20	40	60	80

> Objectif 836-6 : Observer l'effectivité de la Démocratie locale 2024-2028

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Degré d'implication de la solidarité des citoyens dans le soutien des projets gouvernementaux constaté	%	13	33	60	83
Nombre de mesure proposée pour résoudre l'insécurité et autres problèmes publiquement identifié dans ce domaine	Nb	4	4	4	4
Taux de participation citoyenne et approche genre dans la gestion des affaires locales	%	20	40	60	80

> Objectif 836-5 : Observer régulièrement le respect de la Démocratie dans toutes les institutions, organe ou entité publique/privée dans 23 Régions 2024-2028

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de doléances reçus	Nb	190	285	380	345
Nombre d'institution, d'organe ou d'entité publique ou privée audités, contrôlés ou appuyés	Nb	0	2	2	2

Programme 837 : Promotion de l'Etat de Droit et de la Bonne Gouvernance

> Objectif 837-3 : Promouvoir le traitement des droits civils et politiques égaux pour tous

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'appui à la conscientisation et mobilisation des communautés à la protection des personnes à catégories spécifiques	Nb	4	4	5,00	5,00
Nombre des mesures appliquées	Nb	15	15	20,00	25,00
Taux d'application des mesures proposées	%	15	15	60	75,00

> Objectif 837-3 : Rendre effectif le respect des principes de la séparation et de l'équilibre des pouvoirs

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre d'appui à la conscientisation et mobilisation des communautés à la protection des personnes à catégories spécifiques	Nb	4	4	5,00	5,00
Nombre des mesures appliquées	Nb	15	15	20,00	25,00
Taux d'application des mesures proposées	%	15	15	60	75,00

> **Les principaux objectifs**

- Améliorer la coordination administrative
- Promouvoir une culture de Droits de l'Homme
- Réduire les cas de violation de Droits de l'Homme
- Améliorer la coordination administrative
- Diminuer les infractions perpétrées par les Hautes Personnalités/Gouvernants

Détails par Programme

Programme 069 : Administration et Coordination

- > Objectif 069-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100

Programme 834 : Promotion et protection des Droits de l'Homme

- > Objectif 834-1 : Promouvoir une culture de Droits de l'Homme

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de personnes sensibilisées	Nb	15 000	15 000	18 000	19 000

- > Objectif 834-2 : Réduire les cas de violation de Droits de l'Homme

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de centres de privation de liberté visités	Nb	15	15	18	18

> Les principaux objectifs

- Améliorer la coordination administrative
- Diminuer les infractions perpétrées par les Hautes Personnalités/Gouvernants

Détails par Programme

Programme 070 : Administration et Coordination

- > Objectif 070-1 : Améliorer la coordination administrative

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	100	100
Taux d'exécution du plan de formation	%	100	100	100	100

Programme 835 : Pouvoir Juridictionnel à l'endroit des Hautes Personnalités/Gouvernants

- > Objectif 835-1 : Diminuer les infractions perpétrées par les Hautes Personnalités/Gouvernants

	Unité	Est 2024	Cible 2025	Cible 2026	Cible 2027
Nombre de dossiers recevables par an	Nb	10	10	8	5
Taux de dossier recevable et transmis à l'Assemblée Nationale	%	100	100	100	100