



**REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA**  
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana

# RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019



		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>01 PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE</b>								
<b>010 PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE</b>								
<b>001 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>								
<b>001-2 Assurer le fonctionnement général des services de la Présidence</b>								
<b>001-2-1 Coordonner la mise en œuvre des stratégies de la sécurité nationale et des réformes y afférentes</b>								
001-2-1-1 La contribution à la sécurisation du territoire national est apportée								
	001-2-1-1-R1	Nombre des atteintes à la sécurité nationale déjouées	Nb	2	2	2	0	A
	001-2-1-1-R2	Nombre de bâtiments construits et réhabilités auprès QG et antennes	Nb	3	3	1	-2	NA
	001-2-1-1-R3	Nombre de moyens matériels acquis au niveau du QG et des antennes	Nb	9	9	7	-2	NA
<b>001-2-2 Assurer de façon permanente la sécurité des hautes personnalités, des infrastructures et du patrimoine de la présidence</b>								
001-2-2-1 La sécurisation du Président de la République et de son entourage est assurée								
	001-2-2-1-R1	Nombre d'incidents liés à la sécurité	Nb	0	0			Autres
001-2-2-2 La sécurisation et l'entretien des biens de la présidence sont assurés								
	001-2-2-2-R1	Nombre des biens immobiliers (Sites présidentiels) de la Présidence sécurisés et entretenus	Nb	6	6	2	-4	NA
001-2-2-3 Formations et recyclages organisés								
	001-2-2-3-R1	Nombre d'agents formés/recyclés	Nb	900	900	900	0	A
<b>001-2-3 Assurer la coordination et le suivi des activités et projets relevant de la présidence de la république</b>								
001-2-3-1 Les procédures administratives sont rendues transparentes et l'exécution des tâches accélérée								
	001-2-3-1-R1	Nombre de bureau mis en réseau	Nb	110	110	0	-110	NA
	001-2-3-1-R2	Nombre des procédures dématérialisées	Nb	3	3	0	-3	NA
	001-2-3-1-R3	Sites interconnectés	Nb	3	3	0	-3	NA
001-2-3-2 L'animation, la coordination et la supervision des activités et projets des services relevant de la présidence sont assurées efficacement								
	001-2-3-2-R1	Nombre des réunions de coordination effectuées	Nb	4	4	4	0	A
001-2-3-3 Le budget alloué à la Présidence est utilisé à bon escient								
	001-2-3-2-R1	Taux d'engagement des dépenses	%	98	98	98	0	A
001-2-3-4 Les dossiers de demande de distinctions honorifiques et de proposition de liste de bénéficiaires à soumettre à l'approbation du Président de la République sont instruits								
	001-2-3-4-R1	Nombre des dossiers instruits	Nb	35 419	35 419	33 103	-2316	NA
001-2-3-5 Sécurité des Palais assurée								
	001-2-3-5-R1	Murs et clôtures construits sur la tracée de la limite du domaine des sites présidentiels d'Iavoloha construits	M	3 800	3 800	646	-3154	NA
001-2-3-6 Divers matériels acquis								
	001-2-3-6-R1	Nombre des divers matériels et mobilier acquis pour assurer le bon fonctionnement et la continuité des services administratifs	Nb	14	14	14	0	A
001-2-3-7 Les distinctions honorifiques , toutes les grades confondus sont décernées aux bénéficiaires								
	001-2-3-7-R1	Nombre de distinctions honorifiques décernées	Nb	27 000	27 000	19 507	-7493	NA
001-2-3-8 Coordination de suivi des Projets présidentiels assurée								
	001-2-3-8-R1	Pourcentage des projets identifiés incorporés dans le plan de suivi consolidé des projets de la DGPP(Priorisation, compilation, synchronisation)	%	—	100	85	-15	NA

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
<b>001-2-4 Réorienter les activités de l'ANRE pour devenir le principal FAIE et MVNO pour l'Etat</b>							
001-2-4-2 Capacités des agents de l'ANRE renforcées							
001-2-4-2-R1	Taux de visibilité de l'ANRE	%	100	100	0	-100	NA
001-2-4-2-R2	Nombre de Personnel ANRE formés	Nb	6	6	0	-6	NA
001-2-4-3 Salle de formation équipée en matériel de visio conférence pour recevoir des cours à distance							
001-2-4-3-R1	Taux d'opérationnalité du matériel visio conférence	%	0	0			Autres
001-2-4-4 Salle de formation équipée en système de sonorisation, matériels de vidéo projection et équipement réseau et matériels informatiques pour recevoir des cours à distance							
001-2-4-4-R1	Taux d'opérationnalité du système de sonorisation pour formation	%	0	0			Autres
001-2-4-4-R2	Taux d'opérationnalité des matériels de video projection	%	0	0			Autres
001-2-4-5 Agents de l'ANRE à jour et aptes à vulgariser les Technologies et les normes en matière de TIC							
001-2-4-5-R1	Nombre de Bundles Support de Cours achetés	Nb	2	2	0	-2	NA
001-2-4-6 Infrastructure à clés publiques : partie logicielle et équipement acquise							
001-2-4-6-R1	Processus d'acquisition de package de Logiciels de PKI terminé	%	9	9	0	-9	NA
001-2-4-7 Infrastructure à clés publiques : partie opérationnalisation effectuée							
001-2-4-7-R1	Taux d'opérationnalité infrastructure PKI opérationnel	%	0	0			Autres
001-2-4-8 Agence apte à acquérir les équipes de développement et de formation							
001-2-4-8-R1	Taux des équipements techniques de développement acquise	%	0	0			Autres

**138 APPUI A LA GOUVERNANCE ET A L'ETAT DE DROIT**
**138-1 Renforcer l'autorité de l'Etat, la bonne gouvernance et l'etat de droit**
**138-1-1 Renforcer les systèmes judiciaires, anti-corruption, anti-blanchiment et anti-financement du terrorisme**

138-1-1-1 Le dispositif national de la lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme est conforme aux normes requises

138-1-1-1-R1	Pourcentage des critères conformes aux recommandation du GAFI	%	60	60	0	-60	NA
--------------	---	---	----	----	---	-----	----

138-1-1-2 Le système judiciaire est renforcé

138-1-1-2-R1	Nombre de doléances reçues par le C (gain en réduction)	Nb	33	33	88	55	NA
--------------	---	----	----	----	----	----	----

138-1-1-3 le système de lutte contre la corruption est renforcé

138-1-1-3-R1	RANG/175 PAYS	Rang	50	50	158	108	A
--------------	---------------	------	----	----	-----	-----	---

138-1-1-3-R2	Dossiers jugés par les PAC(et/ou Juridictions) (1)	Nb	275	275	0	-275	NA
--------------	--	----	-----	-----	---	------	----

138-1-1-3-R3	Pourcentage (Taux en %) des dossiers jugés par les PAC(et/ou Juridictions) par rapport aux dossiers de corruption dénoncés, traités et transmis par le BIANCO aux juridictions: (Augmentation de 10% par année pour atteindre 60% en 2020)	%	50	50	0	-50	NA
--------------	--	---	----	----	---	-----	----

138-1-1-3-R4	Dossiers de corruption dénoncés, traités et transmis par le BIANCO aux juridictions (2)	Nb	550	550	405	-145	NA
--------------	---	----	-----	-----	-----	------	----

138-1-1-4 Les principes de gouvernance publique dans les institutions et administrations sont promus

138-1-1-4-R1	Document référentiel sur la Gouvernance Publique	Nb	10	10	10	0	A
--------------	--	----	----	----	----	---	---

138-1-1-4-R2	Nombre du personnels bénéficiaires de formation	Nb	5	5	10	5	A
--------------	---	----	---	---	----	---	---

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
138-1-1-4-R3	Nombre de thématiques sur les principes de Gouvernance développés	Nb	12	12	13	1	A
138-1-1-4-R4	Nombre des secteurs prioritaires actifs dans la lutte contre la corruption et la promotion de la Gouvernance	Nb	6	6	17	11	A
138-1-1-4-R5	Taux de textes mis en conformité identifiés	%	50	50	40	-10	NA
138-1-1-4-R6	Nombre de séances d'informations tenues	Nb	7	7	11	4	A
138-1-1-5	Les mesures de renforcement de l'efficacité du SAMIFIN sont mises en oeuvre						
138-1-1-5-R1	Taux d'absorption des DOS traités et transmises aux autorités compétentes	%	58	58	100	42	A
<b>138-1-2 Améliorer la fonction de coordination et de contrôle de la gestion des ressources publiques</b>							
138-1-2-1	La qualité et l'efficacité des contrôles à posteriori de la gestion des finances et des ressources publiques du patrimoine public et du bon fonctionnement de l'Administration sont améliorées						
138-1-2-1-R1	Pourcentage de rapports de vérification ayant fait l'objet de suivi des recommandations	%	40	40	20	-20	NA
138-1-2-2	Les liaisons entre les entités étatiques chargées de la sécurité publique et de la défense nationale sont sécurisées et interconnectées par un système commun						
138-1-2-2-R2	Pourcentage des entités étatiques connectées et sécurisées	%	100	100	100	0	A
138-1-2-3	Le fonctionnement administratif, financier et les matériels techniques des unités militaires sont contrôlés et suivis						
138-1-2-3-R1	Nombre de missions	Nb	42	42	33	-9	NA
138-1-2-3-R2	Nombre de PV de réception	Nb	42	42	33	-9	NA
138-1-2-3-R3	Nombre de rapport d'activités	Nb	42	42	42	0	A
138-1-2-4	Les contrôles des activités des grandes formations de la Gendarmerie nationale (GN) et lutter contre la fraude et les trafics illicites de tout genre sont intensifiés						
138-1-2-4-R1	Nombre d'inspection effectuée	Nb	16	16	11	-5	NA
138-1-2-5	Les systèmes d'informations sur les finances publiques et le fonctionnement des services publics sont contrôlés par l'IGE						
138-1-2-5-R1	Nombre de systèmes d'informations concernant les finances publiques, les ressources et patrimoines publics auxquelles l'IGE peut se connecter	Nb	2	2	0	-2	NA
138-1-2-6	IGE doté en véhicules d'inspections						
138-1-2-6-R1	Nombre de véhicules acquis	Nb	7	7	5	-2	NA
138-1-2-7	Le système commun est fonctionnel, constamment amélioré et maîtrisé par les agents de l'Etat						
138-1-2-7-R1	Pourcentage de réalisation du système commun	%	785	785	790	5	A
<b>138-1-3 Améliorer la qualité des service rendu aux usagers</b>							
138-1-3-1	Les reformes initiées auprès du Ministère des Finances et du Budget (DGI,DGD),Ministère de l'Education Nationale (MEN), Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (MID), Ministère auprès de la Présidence en charge des Mines et des Pétroles (MPMP)						
138-1-3-1-R1	Taux des réformes réalisés / prévues	%	40	40	60	20	A
138-1-3-2	La gestion axée sur les résultats est appropriée par les agents de l'Etat						
138-1-3-2-R1	Contrat de performance	Nb	4	4	0	-4	NA
138-1-3-3	La défense des usagers contre les dysfonctionnements de l'Administration est assurée						
138-1-3-3-R1	Nombre des dossiers traités	Nb	264	264	110	-154	NA
138-1-3-4	Le Système d'Administration Fiscale Intégrée (SAFI) opérationnel						
138-1-3-4-R1	Taux d'opérationnalisation du Système d'Administration Fiscale Intégrée (SAFI)	%	60	60	60	0	A

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
138-1-3-5	Les transactions douanières suspectes découvertes						
138-1-3-5-R1	Taux de confirmation de transactions douanières suspectes (en cas d'inspection physique)	%	>12,5	>12,5	20	7,50	A
138-1-3-6	L'évaluation des contrats/programmes des performance effectué						
138-1-3-6-R1	Nombre de bureaux de perception dont les contrats/programmes de performance ont fait l'objet d'une évaluation externe'	Nb	4	4	13	9	A
138-1-3-7	Le FEFFI mis en place et PEC opérationnal dans les écoles primaires des Régions de Analamanga, Alaotra Mangoro et Sofia						
138-1-3-7-R1	Proportion des écoles ciblées par la composante dotée d'un FEFFI opérationnel planifiant et mettant en oeuvre un PEC	%	60	60	65	5	A
<b>138-1-4</b>	<b>Assurer la coordination des investissements et de leurs financements</b>						
138-1-4-2	Les investissements prioritaires programmés sont effectivement exécutés						
138-1-4-2-R1	Volume d'investissement décaissé par an	USD	70 000 000	70 000 000	500 000	- 69 500 000	NA
<b>138-1-5</b>	<b>Valoriser l'éthique politique</b>						
138-1-5-1	Sérénité politique						
138-1-5-1-R1	Taux d'adhésion des partis politiques et organisations à la plateforme de soutien au Président	%	–	60	15	-45	NA
138-1-5-2	Opérationnalisation de la plateforme de dialogue politique entre les parties prenantes						
138-1-5-2-R1	Taux de participation des parties prenantes	%	–	60	15	-45	NA

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
<b>620 APPUI AU DEVELOPPEMENT SOCIAL ET ECONOMIQUE</b>							
<b><u>620-1 Contribution à un environnement favorable au développement social et économique</u></b>							
<b>620-1-1 Promouvoir le développement du secteur rural</b>							
620-1-1-1	Stabilité au niveau des communes et Fokontany améliorées						
620-1-1-1-R1	Pourcentage des activités/projets ayant atteint les résultats escomptés	%	55	55	55	0	A
<b>620-1-3 Réduire d'au moins 50% le nombre de nouvelles infections à VIH dans les sous</b>							
620-1-3-1	Les besoins en ressources pour la mise en œuvre du plan stratégique national de riposte au sida couverts						
620-1-3-1-R1	Montant des ressources allouées à la réponse nationale au SIDA	USD	>613 583	>613 583	75 000	-25000	NA
620-1-3-2	Les populations clés les plus exposées au VIH et les personnes ayant des rapports sexuels occasionnels adoptent des comportements et pratiques sexuelles à moindre risque						
620-1-3-2-R1	Pourcentage des populations clés les plus exposé au VIH ayant utilisé un préservatif au cours de leur dernier rapport sexuel / anal	%	90	90	57	-33	NA
620-1-3-3	Les adultes et enfants vivants avec le VIH bénéficient d'une prise en charge médicale, psychologique, sociale et juridique de qualité						
620-1-3-3-R1	Pourcentage de personnes vivant avec le VIH (adultes et enfants) qui ont bénéficié des services de soutien psychologique, social et juridique parmi celles qui sont suivies	%	0,87	0,87	0,82	-0,05	NA
620-1-3-4	Les adultes de 15-49 ans ont des attitudes de non stigmatisation et non discrimination à l'égard des personnes vivant avec le VIH						
620-1-3-4-R1	Pourcentage des adultes de 15-49 ans qui expriment les 4 attitudes de tolérance vis-à-vis des personnes vivant avec le VIH	%	hommes	50	46	-4	NA
620-1-3-4-R2	Pourcentage des adultes de 15-49 ans qui expriment les 4 attitudes de tolérance vis-à-vis des personnes vivant avec le VIH	%	femmes	50	47	-3	NA
<b>620-1-4 Développer le secteur privé et le secteur relais</b>							
620-1-4-1	Le climat des affaires est amélioré						
620-1-4-1-R1	Classement Doing business	rang	<130	<130	161	31	NA
620-1-4-2	Le partenariat public privé est développé						
620-1-4-2-R1	Nombre de contrats PPP établis	Nb	1	1	1	0	A
620-1-4-3	Les investissements privés notamment le textile ont augmenté						
620-1-4-3-R1	Volume d'exportation AGOA	DTS	>500	>500	0	-500	NA
<b>620-1-5 Pilotage de la réforme relative à la R.S.S</b>							
620-1-5-1	Documents de politique de défense et de stratégie de sécurité nationale élaboré						
620-1-5-1-R1	Nombre de documents cadres relatifs au renforcement de sécurité national validés	Nb	2	2	2	0	A
620-1-5-2	Insécurité sur l'ensemble du territoire réduite						
620-1-5-2-R1	Taux d'insécurité par zone et par secteur d'intervention réduit	%	10	10	10	0	A
620-1-5-3	Salle de crise pour la gestion de la sécurité nationale mise en place						
620-1-5-3-R1	Taux cumulé de l'opérationnalisation de la salle de crise	%	50	50	50	0	A
620-1-5-4	Pilotage de la RSS appuyé						
620-1-5-4-R1	Nombre de personnel du SPDSN performant en matière de pilotage de la RSS	Nb	1	1	4	3	A
620-1-5-4-R2	Nombre de documents stratégiques validés et appliqués par les secteurs sécuritaires	Nb	2	2	1	-1	NA

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
620-1-5-5 Les capacités technologiques et industrielles relatives à la défense et la sécurité nationale développées						
620-1-5-5-R1 Nombre de départements ou services dotés d'outils et de matériels de sécurité adéquats	Nb	2	2	4	2	A
620-1-5-6 SPDSN opérationnel						
620-1-5-6-R1 Taux de réalisations des objectifs liés à la gestion administrative et financière.	%	100	100	100	0	A
620-1-5-7 Capacités du SPDSN renforcées						
620-1-5-7-R1 Nombre de succursales mis en réseau	Nb	0	0			Autres
620-1-5-7-R2 Nombre de Personnel du SPDSN performant dans la gestion de la sécurité nationale	Nb	1	1	1	0	A
<b>620-1-6 Préserver la paix sociale et protection sociale</b>						
620-1-6-1 Insécurité sur l'ensemble du territoire réduite						
620-1-6-1-R1 Taux d'inécurité par zone et par secteur d'intervention réduit	%	10	10	10	0	A
620-1-6-2 Les capacités technologiques et industrielles relatives à la défense et la sécurité nationale développées						
620-1-6-2-R1 Nombre de départements ou services dotés d'outils et de matériels de sécurité adéquats	Nb	22	22	4	-18	NA
620-1-6-3 SPDSN opérationnel						
620-1-6-3-R1 Taux de réalisation des objectifs liés à la gestion administrative et financière	%	100	100	100	0	A
620-1-6-4 Participation des population défavorisées à la vie sociale et au progrès collectif						
620-1-6-4-R1 Taux de populations bénéficiaires	%	100	100	100	0	A

	Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>02 SENAT</b>							
<b>020 SENAT</b>							
<b>002 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>002-1 Promouvoir la bonne gouvernance au niveau de l'administration du Senat</u></b>							
<b>002-1-1 Assurer une bonne coordination des activités du Senat</b>							
002-1-1-1 Gestion transparente et efficiente des activités du Senat							
002-1-1-1-R1	Nombre de rapports et compte rendu	Nb	8	8	8	0	A
<b>002-1-2 Assurer la bonne gestion des moyens matériels, financiers et humains, bonne coordination des activités du Senat</b>							
002-1-2-1 Environnement de travail décent							
002-1-1-2-R1	Nombre des locaux répondant aux normes	Nb	40	-			
002-1-2-2 Agents efficaces, compétentes et motivés							
002-1-2-2-R1	Durée moyenne du traitement des dossiers	Jr	28	-			
<b>002-1-3 Assurer la bonne gestion des moyens matériels, financiers et humains</b>							
002-1-3-1 Environnement de travail décent							
002-1-1-2-R1	Nombre des locaux répondant aux normes	Nb	-	40	21	-19	NA
002-1-3-2 Agents efficaces, compétentes et motivés							
002-1-2-2-R1	Durée moyenne du traitement des dossiers	Jr	-	28	26	-2	NA
<b>119 GESTION OPERATIONNELE DES MISSIONS DES PARLEMENTAIRES DU SENAT</b>							
<b><u>119-1 Promouvoir la démocratie et la bonne gouvernance du sénat</u></b>							
<b>119-1-1 Renforcer les rôles: législatif, du conseil au Gouvernement et du contrôle sur l'exécutif du sénat et évaluation</b>							
119-1-1-1 Pouvoir législatif opérationnel et efficace							
119-1-1-1-R1	Taux d'assiduité des sénateurs aux travaux parlementaires	%	80	80	44	-36	NA
<b>119-1-2 Renforcer la stabilité institutionnelle</b>							
119-1-2-1 Apaisement politique							
119-1-2-1-R1	Diminution de taux des manifestatior	%	15	15	20	5	A
<b>119-1-3 Renforcer la culture de redevabilité, de transparence et le rôle des sénateurs dans les procédus de la décentralisation</b>							
119-1-3-1 Sénateurs redevables et responsables							
119-1-3-1-R1	Pourcentage de compte rendu périodique pour chaque mission des sénateurs	%	100	100	50	-50	NA



	Unités	Valeurs cibles		Valeurs	Ecarts	Evaluation
		Initiales	Finales	réalisées		
<b>03 ASSEMBLEE NATIONALE</b>						
<b>030 ASSEMBLEE NATIONALE</b>						
<b>003 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>						
<b><u>003-1 Rendre l'Administration parlementaire plus performante en vue d'accroître son efficacité</u></b>						
<b>003-1-1 Renforcer l'administration parlementaire en vue d'accroître son efficacité</b>						
003-1-1-1 Renforcement de l'efficacité de l'administration parlementaire en vue d'accroître son efficacité						
003-1-1-1-R1	Delai de traitement des dossiers	Nb de jr	10	10	10	0 A
<b>101 GOUVERNANCE RESPONSABLE</b>						
<b><u>101-1 Renforcer l'État de droit et affirmer la démocratie au niveau international</u></b>						
<b>101-1-1 Participer à des réunions internationales</b>						
101-1-1-1 Capacités des parlementaires renforcées, et paiement des salaires et avantages des Députés assuré						
101-1-1-1-R3	Taux d'exécution budgétaire	%	99,6	99,6	99,63	0 A
101-1-1-1-R4	Nombre de lois votées	Nb	49	49	13	-36 NA
<b>101-1-2 Renforcer les relations entre les élus et les citoyens</b>						
101-1-2-1 Renforcement des relations entre les élus et les citoyens						
101-1-2-1-R2	Nombre de tournées parlementaires	Nb	1520	1520	1 520	0 A
101-1-2-1-R3	Nombre de contrôle parlementaires	Nb	10	10	1	-9 NA
<b>101-1-3 Soutenir le renforcement des capacités des parlementaires et assurer le paiement des salaires et avantages des députés</b>						
101-1-3-1 Raffermissement des relations internationales						
101-1-3-1-R2	Nombre de participation à des réunions internationales	Nb	48	48	35	-13 NA

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
			Initiales	Finales				
<b>04 HAUTE COUR CONSTITUTIONNELLE</b>								
<b>040 HAUTE COUR CONSTITUTIONNELLE</b>								
<b>004 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>								
<b>004-1 Promouvoir une justice constitutionnelle moderne et indépendante</b>								
<b>001-4-1 Assurer le fonctionnement optimal de l'Institution et préserver son indépendance</b>								
004-1-1-1 Bon fonctionnement de l'Institution								
	004-1-1-1-R1	Nombre de réalisation physique (acquisition, construction)	Nb	32	32	60	28	A
004-1-1-2 Efficacité de l'Institution améliorée, productivité renforcée								
	004-1-1-2-R1	Pourcentage des directions ayant fait les rapports d'activités	%	75	75	100	25	A
004-1-1-4 Capacités d'analyse du personnel de contrôle accrues								
	004-1-1-4-R1	Taux de problème de fonctionnement de l'administration résolu	%	70	70	70	0	A
004-1-1-5 Professionnalisme des agents								
	004-1-1-5-R1	Nombre des agents ayant suivi de formation	Nb	18	18	31	13	A
004-1-1-6 Qualité de service améliorée								
	004-1-1-6-R1	Délai moyen de traitement de dossier	Jr	14	14	14	0	A
	004-1-1-6-R2	Taux de problème de fonctionnement de l'administration résolu	Nb	–	5	5	0	A
004-1-1-8 Effectivité de l'autonomie de l'Institution								
	004-1-1-8-R1	Nombre de délibération à caractère administratif et financier adoptées	Nb	4	4	7	3	A
004-1-1-B Coordination des activités assurée et améliorée								
	004-1-1-B-R2	Nombre de réunions de staff et/ou de la Cellule Financière	Nb	–	30	33	3	A
004-1-1-C Système de contrôle et de suivi-évaluation renforcé								
	004-1-1-C-R1	Nombre de contrôles de services effectués	Nb	4	4	4	0	A
	004-1-1-C-R2	Nombre de Directions ayant fait des rapports d'activités	Nb	5	5	8	3	A
<b>004-1-2 Assurer la sécurité des hautes personnalités, des infrastructures et du patrimoine de la HCC</b>								
004-1-2-1 Sensation de sécurité au sein de la HCC								
	004-1-2-1-R1	Indice lié à la sécurité de 0 à 100	Taux	100	100	100	0	A
004-1-2-2 Dispositifs de sécurité mis en place								
	004-1-2-2-R1	Nombre de dispositifs de sécurité mis en place	Nb	3	3	3	0	A
004-1-2-3 Professionnalisme renforcé des agents de sécurité leur permettant d'être en phase avec la conjoncture politico-juridique et à l'évolution de la technologie								
	004-1-2-3-R1	Pourcentage des agents de sécurité ayant suivi de formation	%	40	40	3	-37	NA
<b>004-1-3 Gérer les ressources de l'Institution selon les règles de la bonne gouvernance</b>								
004-1-3-1 Besoins en matériels et en infrastructures satisfaits, condition de travail décente								
	004-1-3-1-R1	Taux de satisfaction des besoins en matériels et en infrastructures	%	75	75	80	5	A
004-1-3-2 Patrimoine bien géré								
	004-1-3-2-R1	Dossiers de reddition des comptes matières de l'année N-2 approuvés	Logique	oui	oui	oui	oui	A
	004-1-3-2-R2	Nombre d'applications informatiques de gestion des consommables et de matériels développés	Nb	2	2	0	-2	NA
	004-1-3-2-R3	Nombre de manuels de procédures de gestion des consommables et de matériels élaborés	Nb	2	2	1	-1	NA

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
004-1-3-3	Gestion des ressources humaines automatisée						
004-1-3-3-R1	Disponibilité d'outil informatique de gestion des ressources humaines	Logique	oui	oui	oui	oui	A
004-1-3-4	Capacités techniques et opérationnelles des agents améliorées						
004-1-3-4-R1	Taux de réalisation des activités de formation	%	50	50	100	50	A
004-1-3-5	Dossiers du personnel en souffrance réduits						
004-1-3-5-R1	Taux de dossiers du personnel traités	%	75	75	87	12	A
004-1-3-6	Réduction des fautes disciplinaires commises par les agents						
004-1-3-6-R1	Nombre de fautes disciplinaires commises par les agents (gain en réduction)	Nb	12	12	5	-7	A
004-1-3-7	Environnement de travail favorable au dialogue						
004-1-3-7-R1	Structure de dialogue mise en place et opérationnelle	Logique	oui	oui	non	non	NA
004-1-3-8	Personnel en bonne santé et dynamique						
004-1-3-8-R1	Nombre d'activités physiques et sportives organisées	Nb	25	25	14	-11	NA
004-1-3-8-R2	Service Médico-social mis en place et opérationnel	Logique	_	oui	non	non	NA
004-1-3-9	Utilisation des ressources financières optimisée						
004-1-3-9-R1	Taux d'exécution du budget	%	96	96	97,30	1	A
004-1-3-A	Professionalisme des acteurs budgétaires						
004-1-3-A-R1	Taux de réalisation des formations des acteurs budgétaires	%	65	65	90	25	A
004-1-3-B	Efficacité de l'organe de commande publique						
004-1-3-B-R1	Taux de réalisation des marchés publics	%	95	95	99,92	5	A

**102 GOUVERNANCE RESPONSABLE**
**102-1 Consolider ou renforcer l'état de droit et la démocratie**
**102-1-1 Avoir des élections fiables, crédibles et transparentes**

102-1-1-1	Citoyens mieux informés						
102-1-1-1-R1	Pourcentage des décisions, arrêts et avis mis en ligne	%	98	98	100	2	A
102-1-1-2	Professionalisme du personnel informatique						
102-1-1-2-R1	Nombre de techniciens informatiques et d'utilisateurs formés	Nb	12	12	10	-2	NA
102-1-1-3	Capacités électorales de la HCC améliorées ou renforcées						
102-1-1-3-R1	Taux de réalisation des besoins en logistique électorale	%	75	75	20	-55	NA
102-1-1-3-R2	Nombre de sessions, d'ateliers ou séminaires d'appropriation des cadres légaux et réglementaires des élections organisés	Nb	3	3	6	3	A
102-1-1-3-R3	Disponibilité d'outil informatique de gestion du contentieux et de traitement des résultats	Logique	_	oui	oui	oui	A
102-1-1-3-R4	Disponibilité du manuel de procédure sur le contentieux électoral	Logique	_	oui	oui	oui	A
102-1-1-3-R5	Nombre d'acteurs du processus électoral formés	Nb	_	36	98	62	A
102-1-1-3-R6	Nombre de voyages d'études ou d'échanges d'expériences en matière électorale avec les Cours étrangères organisés	Nb	_	1	1	0	A

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
102-1-1-4	Transparence des actions de l'Institution en matière électorale					
102-1-1-4-R1	Nb	12	12	22	10	A
	Nombre de Régions bénéficiant des séances de sensibilisation et d'information					
102-1-1-4-R2	Logique	oui	oui	oui	oui	A
	Disponibilité sur site web de toutes les informations électorales					
102-1-1-4-R3	Logique	–	oui	oui	oui	A
	Disponibilité du manuel de procédure sur le contentieux électoral					
102-1-1-4-R4	Nb	–	6	6	0	A
	Nombre de sessions, d'ateliers ou séminaires d'appropriation des cadres légaux et réglementaires des élections organisés					
102-1-1-5	Personnel électoral répondant aux attentes d'élection fiable, crédible et transparente					
102-1-1-5-R1	Nb	36	36	98	62	A
	Nombre des acteurs du processus électoral formés					
102-1-1-6	Régularité et sincérité du scrutin assurée					
102-1-1-6-R1	Nb	–	1	2	1	A
	Nombre d'applications informatiques de gestion du contentieux et de traitement des résultats développées					
<b>102-1-2</b>	<b>Promouvoir le respect de la constitution par les organes étatiques</b>					
102-1-2-2	Processus électoral amélioré					
102-1-2-1-R1	Nb	2	2	2	0	A
	Nombre d'application de gestion de résultats et de contentieux électoral développées					
102-1-2-3	Professionnalisme des acteurs du processus électoral					
102-1-2-3-R1	Nb	32	32	98	66	A
	Nombre d'acteurs du processus électoral formés					
102-1-2-5	Respect de la Constitution garanti					
102-1-2-5-R1	Nb	38	42	87	45	A
	Nombre de décisions prises, d'arrêts rendus et d'avis émis					
102-1-2-5-R2	Nb	–	32	38	6	A
	Nombre d'audiences					
102-1-2-5-R4	Nb	–	6	1	-5	NA
	Nombre de portes ouvertes organisées					
102-1-2-6	Professionnalisme des juges, des cadres et du personnel du Greffe					
102-1-2-6-R1	Nb	3	3	2	-1	NA
	Nombre de formations, de voyages d'étude et/ou d'échanges d'expériences tant à l'intérieur qu'à l'extérieur					
102-1-2-6-R3	Nb	–	2	2	0	A
	Nombre de participations aux réunions statutaires des Cours ou Conseils constitutionnels étrangers					
<b>102-1-3</b>	<b>Etablir un climat de confiance envers l'Institution</b>					
102-1-3-1	Etat de droit respecter					
102-1-3-1-R1	Nb	32	32	87	55	A
	Nombre de décisions prises d'arrêts rendus et d'avis émis					
102-1-3-2	Qualité des décisions améliorée					
102-1-3-2-R1	Nb	3	3	2	-1	NA
	Nombre de formations ou d'échanges d'expériences effectués tant au niveau national qu'international					
102-1-3-3	Citoyens mieux informés					
102-1-3-3-R1	%	100	98	100	2	A
	Taux de décisions mises en lignes					
102-1-3-3-R2	Nb	1000	1000	33 798	32798	A
	Nombre de visiteurs du site web					
102-1-3-3-R3	Nb	100	100	0	-100	NA
	Nombre de personnes ayant accédé au centre de documentation					
102-1-3-3-R4	Logique	–	oui	oui	oui	A
	Disponibilité de la stratégie de l'information de l'Institution					

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019****Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

		<b>Unités</b>	<b>Valeurs cibles</b>		<b>Valeurs</b>	<b>Ecarts</b>	<b>Evaluation</b>
			<b>Initiales</b>	<b>Finales</b>	<b>réalisées</b>		
102-1-3-4	Personnel informatique professionnel et compétent						
102-1-3-4-R1	Nombre de techniciens et des utilisateurs informatiques formés	Nb	12	12	10	-2	NA
102-1-3-4-R2	Nombre des applications informatiques développées	Nb	_	4	4	0	A

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>05 PRIMATURE</b>								
<b>050 PRIMATURE</b>								
<b>005 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>								
<b>005-1 Assurer les conditions favorables au bon fonctionnement de l'Administration générale de la Primature</b>								
<b>005-1-1 Améliorer les stratégies de communication et la télécommunication au sein de la Primature</b>								
005-1-1-1 L'image du premier ministre protégée								
	005-1-1-1-R1	Taux de critiques à l'encontre du Premier Ministre par rapport aux articles de presses axées sur la vie de la Nation	%	10	10	3,02	7	A
005-1-1-2 Délai de traitement des dossiers réduit, économie de coût et d'énergie								
	005-1-1-2-R1	Doléances réduites (gain en réduction)	Nb	6	6	8	2	NA
<b>005-1-2 Assurer une gestion efficace des ressources</b>								
005-1-2-1 Administration de la primature performant								
	005-1-2-1-R1	Administration performant (Oui-Non)	Logique	oui	oui	oui	oui	A
<b>005-1-3 Assurer le processus d'élaboration des textes et la défense de l'intérêt de l'Etat</b>								
005-1-3-1 Textes en vigueur et intérêt de l'Etat protégé								
	005-1-3-1-R1	Textes en vigueur et intérêt de l'Etat protégé (oui-non)	Logique	oui	-	-		
<b>005-1-4 Assurer la sécurité du Premier Ministre, et du domaine de Mahazoarivo en tant que Palais d'Etat (DS)</b>								
005-1-4-1 Domaine de Mahazoarivo en tant que Palais d'Etat (DS) sécurisée								
	005-1-4-1-R1	Domaine de Mahazoarivo en tant que Palais d'Etat (DS) sécurisé (oui-non)	logique	oui	oui	oui	oui	A
005-1-4-2 Sécurité du Premier Ministre assurée								
	005-1-4-2-R1	Intégrité physique et morale du PM assurées(oui-non)	logique	oui	oui	oui	oui	A
<b>005-2 Harmoniser la mise en œuvre des actions relatives à la politique générale de l'Etat des départements ministériels</b>								
<b>005-2-1 Coordonner la mise en œuvre des actions de lutte contre toutes formes de trafics illicites</b>								
005-2-1-1 Les actions de lutte contre toutes formes de trafics illicites sont effectives								
	005-2-1-1-R1	Actions de lutte contre toutes formes de trafics illicites effectives (OUI-NON)	logique	oui	-			
<b>005-3 Soutenir le développement durable pour Madagascar</b>								
<b>005-3-1 Améliorer le secteur social des populations défavorisées pour un développement durable et inclusif</b>								
005-3-1-1 Les conditions de vie des personnes vulnérables pour une autonomie financière améliorées								
	005-3-1-1-R1	Conditions de vie des personnes vulnérables pour une autonomie financière améliorées(OUI-NON)	logique	oui	-			
<b>005-3-2 Soutenir les activités économiques, sociales et environnementales face aux risques et aux aléas climatiques</b>								
005-3-2-1 Résilience socio-économique, environnementale et infrastructures clés renforcée								
	005-3-2-1-R1	Ratio des nombres de personnes touchées par des aléas avant et après le projet	ratio	3	-			
<b>139 PILOTAGE ET COORDINATION, APPUI, MISE EN ŒUVRE, SUIVI ET CONTRÔLE DES ACTIONS GOUVERNEMENTALES</b>								
<b>139-1 Harmoniser la mise en œuvre des actions relatives à la politique générale de l'Etat des départements ministériels</b>								
<b>139-1-1 Pilotage des actions du gouvernement</b>								
139-1-1-1 Administration publique efficiente et efficace								
	139-1-1-1-R1	Indice de performance	Logique	1	1	1	0	A
<b>139-1-2 Assurer le processus d'élaboration des textes et la défense de l'intérêt de l'Etat</b>								
139-1-2-1 Textes en vigueur et intérêt de l'Etat protégé								
	139-1-2-1-R1	Textes en vigueur et intérêt de l'Etat protégé (oui-Non)	Logique	oui	oui	oui	oui	A

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
<b>139-1-3</b>	<b>Coordonner la mise en œuvre des actions de lutte contre toutes formes de trafics illicites</b>						
139-1-3-1	Les actions de lutte contre toutes formes de trafics illicites sont effectives						
139-1-3-1-R1	Actions de lutte contre toutes formes de trafics illicites effectives (OUI-NON)	Logique	oui	oui	oui	oui	A
<b>139-1-4</b>	<b>Harmoniser la mise en œuvre des actions dans le domaine de la sécurité et de la défense nationale</b>						
139-1-4-1	Plans stratégiques en matière de sécurité et défense élaborés et opérationnels						
139-1-4-1-R1	Nombre de documents de stratégie nationale de sécurité élaboré et validé	Nb	2	2	1	-1	NA
<b>139-2</b>	<b><u>Assurer les conditions favorables au bon fonctionnement de l'Administration générale de la primature</u></b>						
<b>139-2-1</b>	<b>Assurer le processus d'élaboration des textes et la défense de l'intérêt de l'Etat</b>						
139-2-1-1	Textes en vigueur et intérêt de l'Etat protégé						
139-2-1-1	Textes en vigueur et intérêt de l'Etat protégé (oui-non)	Logique	oui	-	-		
<b>827</b>	<b>APPUI AU DEVELOPPEMENT</b>						
<b>827-1</b>	<b><u>Assurer les conditions favorables au bon fonctionnement de l'Administration générale de la Primature</u></b>						
<b>827-1-1</b>	<b>Améliorer les stratégies de communication et la télécommunication au sein de la Primature</b>						
827-1-1-1	Délai de traitement des dossiers réduits, économie de coût et d'énergie						
827-1-1-1-R1	Doléances reduites (gain en réduction)	Nb	6	-			
<b>827-1-2</b>	<b>Coordonner la mise en œuvre des actions de lutte contre toutes formes de trafics illicites</b>						
827-1-2-1	Les actions de lutte contre toutes formes de trafics illicites sont effectives						
827-1-2-1-R1	Actions de lutte contre toutes formes de trafics illicites effectives (OUI-NON)	Logique	oui	-			
<b>827-1-3</b>	<b>Assurer le processus d'élaboration des textes et la défense de l'intérêt de l'Etat</b>						
827-1-3-1	Textes en vigueur et intérêt de l'Etat protégé						
827-1-3-1-R1	Textes en vigueur et intérêt de l'Etat protégé (oui-non)	Logique	oui	-			
<b>827-1-4</b>	<b>Pilotage des actions du Gouvernement</b>						
827-1-4-1	Administration publique efficiente et efficace						
827-1-4-1-R1	Indice de performance	Logique	1	-			
<b>827-2</b>	<b><u>Soutenir le développement durable pour Madagascar</u></b>						
<b>827-2-1</b>	<b>Soutenir les activités économiques, sociales et environnementales face aux risques et aux aléas climatiques</b>						
827-2-1-1	Résilience socio-économique, environnementale et infrastructures clés renforcée						
827-2-1-1-R1	Ratio des nombres de personnes touchées par des aléas avant et après le projet	ratio	3	3	2	-1	NA
<b>827-2-2</b>	<b>Coordonner la mise en œuvre des actions et des aides au développement</b>						
827-2-2-1	Les interventions en milieu rural ainsi que les acteurs au développement rural sont coordonnés et harmonisés suivant le cadre des documents stratégiques en matière de développement rural (PND,PMO,PSAEP,...)						
827-2-2-1-R1	Interventions en milieu rural ainsi que les acteurs au développement rural sont coordonnés et harmonisés (Oui-Non)	Logique	oui	oui	oui	oui	A
827-2-2-2	Un dispositif de coordination et un document de politique générale régissant la gestion de la coopération au développement est disponible et approprié par tous les acteurs de développement						
827-2-2-2-K1	Disponibilité d'un document de politique de coopération au développement (OUI-NON)	Logique	oui	oui	non	non	NA
<b>827-2-3</b>	<b>Améliorer le secteur social des populations défavorisées pour un développement durable et inclusif</b>						
827-2-3-1	Les conditions de vie des personnes vulnérables pour une autonomie financière améliorées						
827-2-3-1-K1	Conditions de vie des personnes vulnérables pour une autonomie financière améliorées(OUI-NON)	Logique	oui	oui	oui	oui	A

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
<b>827-2-4 Renforcer les capacités et développer les compétences (capacity development ) à travers l'accès à des formations et à des connaissances de haut niveau</b>							
827-2-4-1 Informations et connaissances déterminantes dans l'accompagnement du changement et du développement socio économique							
827-2-4-1-R1	Taux d'impact socio-économique	%	80	80	75	-5	NA



	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
		Initiales	Finales			
<b>06 CONSEIL DU FAMPHAVANANA MALAGASY</b>						
<b>060 RECONCILIATION MALAGASY</b>						
<b>057 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>						
<b>057-1 Promouvoir la bonne gouvernance</b>						
<b>057-1-1 Instaurer une administration publique orientée vers l'efficacité et l'efficacité</b>						
057-1-1-1 Ressources financières utilisées à bon escient						
057-1-1-1-R1	Taux d'exécution budgétaire	%	97	97	94,96	-2 NA
<b>823 RECONCILIATION NATIONALE</b>						
<b>823-1 Promouvoir une population réconciliée, une société paisible et une nation développée</b>						
<b>823-1-1 Promouvoir la refondation de la nation et de la République</b>						
823-1-1-1 Processus pour la paix durable opérationnalisé						
823-1-1-1-R1	Nombre d'initiatives de réconciliation et de paix déployées	Nb	7	7	11	4 A
823-1-1-2 Stabilité sociale restaurée et consolidée						
823-1-1-2-R1	Nombre de forums organisés	Nb	22	22	25	3 A
<b>823-1-2 Réparer et/ou indemniser les victimes des conflits politiques</b>						
823-1-2-1 Dossiers parvenus au CFM traités						
823-1-2-1-R1	Nombre de dossiers traités	Nb	50	50	40	-10 NA
823-1-2-2 Victimes identifiées						
823-1-2-2-R1	Victimes identifiés	Nb	1500	1500	1	-1499 NA
823-1-2-3 Victimes réparées et/ou indemnisées						
823-1-2-3-R1	Nombre de victimes identifiées	Nb	1000	1000	0	-1000 NA
823-1-2-4 Instrument juridico-politique élaboré						
823-1-2-4-R1	Nombre de textes	Nb	1	1	2	1 A
<b>823-1-3 Eradiquer et prévenir les crises récurrentes</b>						
823-1-3-1 Respect mutuel de la culture, tradition et religion, consolidé						
823-1-3-1-R1	Nombre d'initiatives entreprises	Nb	6	6	8	2 A
823-1-3-2 Environnement favorable au respect de la démocratie, instauré						
823-1-3-2-R1	Nombre d'initiatives de réconciliation et de paix déployées	Nb	6	6	11	5 A
823-1-3-4 Dynam-piarahamonina en conformité avec les lois et textes en vigueur						
823-1-3-4-R1	Nombre d'initiatives entreprises	Nb	6	6	6	0 A
823-1-3-5 Respect de l'Etat de droit et de la démocratie, renforcé						
823-1-3-5-R1	Nombre d'initiatives entreprises	Nb	6	6	9	3 A
<b>823-1-4 Procéder à la gestion efficace des ressources humaines</b>						
823-1-4-1 Ressources humaines bien gérées						
823-1-4-1-R1	Pourcentage de personnel assidu et compétent	%	50	50	98	48 A
<b>823-1-5 Finaliser le processus de l'amnistie concernant les événements politiques de 2002 à la fin de la transition</b>						
823-1-5-1 Respect de l'Etat de droit et de la démocratie, renforcé						
823-1-5-1-R1	Nombre d'initiatives entreprises	Nb	6	6	0	-6 NA
823-1-5-2 Dossiers parvenus au CFM, traités						
823-1-5-2-R1	Nombre d'initiatives entreprises	Nb	28	28	29	1 A

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
<b>07 COMMISSION ELECTORALE NATIONALE INDEPENDANTE</b>							
<b>070 ELECTIONS</b>							
<b>060 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>060-1 Assurer l'indépendance, l'opérationnalité et le professionnalisme de la CENI et renforcer les capacités des parties prenantes aux élections</u></b>							
<b>060-1-1 Assurer l'opérationnalité de la CENI</b>							
060-1-1-1 Les structures techniques et les démembrements de la CENI sont mis en place, formés et opérationnels							
060-1-1-1-R1	Pourcentage des actes réglementaires de mise en place des démembrements (nomination, prise de service, prestation de serment, rapport d'effectivité)	%	100	100	95	-5	NA
<b>060-1-4 Renforcer les capacités des parties prenantes aux élections</b>							
060-1-4-1 Participation active des parties prenantes aux élections dans les cadres de concertation organisés par la CENI							
060-1-4-1-R1	Opérationnalité des cadres de concertation avec les parties prenantes (Nombre de réunions, Taux de participation des parties prenantes, Effectivité des concertations)	%	100	100	100	0	A
060-1-4-2 Les parties prenantes aux élections sont informées et en connaissance de toutes les activités dans le processus électoral							
060-1-4-2-R1	Opérationnalité des cadres de concertation avec les parties prenantes (Nombre de réunions, Taux de participation des parties prenantes, Effectivité des concertations)	%	100	100	100	0	A
<b>060-1-5 Assurer le professionnalisme de la CENI</b>							
060-1-5-1 Participation active des partenaires techniques et financiers dans le processus électoral au sein du projet SACEM							
060-1-5-1-R1	Disponibilité des documents de planification stratégique (PTA,PTP) pour toutes les activités de la CENI durant son mandat	Nb	2	2	2	0	A
060-1-5-2 La CENI organise les élections de manière professionnelle et conformes aux normes internationales jusqu'en 2021							
060-1-5-2-R1	Disponibilité des documents de planification stratégique (PTA,PTP) pour toutes les activités de la CENI durant son mandat	Nb	2	2	2	0	A
060-1-5-3 Reconnaissance nationale et internationale des élections organisées par la CENI							
060-1-5-3-R1	Disponibilité des documents de planification stratégique (PTA,PTP) pour toutes les activités de la CENI durant son mandat	Nb	2	2	2	0	A
<b>126 MISE EN ŒUVRE DU PROCESSUS ELECTORAL</b>							
<b><u>126-1 Garantir le droit de vote pour tous les citoyens ayant droit</u></b>							
<b>126-1-1 Faciliter l'accès aux conditions préalables des droits électoraux</b>							
126-1-1-1 Les citoyens en âge de voter et ayant droit (18 ans révolus) sont inscrits dans la liste électorale en 2020							
126-1-1-1-R1	Pourcentage des nouveaux titulaires de CNI inscrits dans la liste électorale	%	97	97	25	-72	NA
<b>126-1-2 Faciliter l'accès à la procédure contentieuse en matière électorale</b>							
126-1-2-1 Procédure contentieuse plus alléger et accessible à tous							
126-1-2-1-R1	Pourcentage de mesures d'allègement prises (manuels de procédures, modèles de requête, textes révisés, structures, etc...)	%	100	100	90	-10	NA

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
<b>126-1-3 Mettre en cohérence toutes les dispositions légales et réglementaires et combler les vides juridiques</b>							
126-1-3-1 Proposition d'amélioration des dispositions légales et règlementaires liées à la gestion du processus électoral remis au Gouvernement							
126-1-3-1-R1	Pourcentage de textes législatifs et règlementaires relatifs au processus électoral étoffés et en cohérence	%	95	95	0	-95	NA
<b>126-1-4 Assurer une lecture commune des dispositions légales et réglementaires</b>							
126-1-4-1 Les parties prenantes aux élections prennent connaissance du cadre juridique régissant l'ensemble du processus électoral							
126-1-4-1-R1	Pourcentage des textes législatifs et règlementaires relatifs au processus électoral adoptés et appliqués	%	95	95	95	0	A
126-1-4-2 Les parties prenantes aux élections sont informées et en connaissance des outils juridiques régissant les opérations électorales							
126-1-4-2-R1	Pourcentage des textes législatifs et règlementaires relatifs au processus électoral adoptés et appliqués	%	95	95	90	-5	NA
<b>126-1-5 Accroître l'exactitude de la liste électorale</b>							
126-1-5-1 Avoir un taux d'exhaustivité de 92% dans la liste électorale en 2020 (norme internationale =90%)							
126-1-5-1-R1	Taux d'exhaustivité de la liste électorale	%	92	92	90	-2	NA
<b>126-1-6 Améliorer l'exhaustivité de la liste électorale</b>							
126-1-6-1 Avoir un taux d'inscription de 95% sur la liste électorale en 2020 (norme internationale =90%)							
126-1-6-1-R1	Taux d'inscription sur la liste électorale	%	92	92	90	-2	NA
<b>126-1-7 Gérer la logistique électorale de manière efficace</b>							
126-1-7-1 Tous les bureaux de vote mis en place sont opérationnels							
126-1-7-1-R1	Pourcentage de bureaux de vote servis à temps des matériels sensibles et fournitures électoraux	%	100	100	100	0	A
<b>126-1-8 Améliorer l'inscription sur la liste électorale</b>							
126-1-8-1 Avoir un taux d'inscription de 95% sur la liste électorale en 2020 (norme internationale =90%)							
126-1-8-1-R1	Nombre d'électeurs inscrits annuellement	Nb	10 600 000	10 600 000	10 299 583	-300 417	NA
<b>126-1-A Organiser des élections dans un climat d'apaisement</b>							
126-1-A-1 Codes d'éthique et de bonne conduite signés par les parties prenantes aux élections							
126-1-A-1-R1	Nombre d'ateliers d'appropriation des dispositions légales et règlementaires pour une lecture commune effectués	Nb	22	22	6	-16	NA
126-1-A-2 Gestion des conflits et des contentieux maîtrisée par les démembrements							
126-1-A-2-R1	Nombre d'ateliers d'appropriation des dispositions légales et règlementaires pour une lecture commune effectués	Nb	22	22	2	-20	NA

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>825 EDUCATION ELECTORALE ET COMMUNICATION</b>								
<b><u>825-1 Mettre en œuvre la stratégie nationale d'éducation civique électorale et de sensibilisation et la stratégie globale de communication institutionnelle de la CENI</u></b>								
<b>825-1-1 Renforcer la crédibilité de la CENI</b>								
825-1-1-1 Cohésion et professionnalisme des membres du personnel de la CENI								
	825-1-1-1-R1	Nombre de conventions de partenariat conclues avec les acteurs du processus électoral pour la mise en oeuvre des activités de la CENI	Nb	52	52	5	-47	NA
<b>825-1-2 Promouvoir l'accès à l'information électorale</b>								
825-1-2-1 Le public est informé, éduqué et sensibilisé bi-hebdomadairement sur leurs droits et devoirs citoyens								
	825-1-2-1-R1	Nombre de diffusions de l'émission « Olom-pirenena aho »	%	72	72	80	8	A
<b>825-1-4 Promouvoir l'émergence d'une conscience politique citoyenne en vue d'un taux élevé de participation au processus électoral</b>								
825-1-4-1 Avoir un taux d'inscription de 95% sur la liste électorale en 2020								
	825-1-4-1-R1	Taux d'inscription sur la liste électorale	%	94	94	85	-9	NA
<b>825-1-5 Susciter l'engagement citoyen des jeunes et des intellectuels dans le processus électoral</b>								
825-1-1-1 Atteindre 50% de jeunes, notamment les intellectuels, dans la liste électorale en 2020								
	825-1-1-1-R1	Pourcentage de jeunes dans la liste électorale	%	45	45	30,88	-14	NA
<b>825-1-6 Promouvoir la participation féminine dans le processus électoral</b>								
825-1-6-1 Atteindre 52% de femmes dans la liste électorale en 2020								
	825-1-6-1-R1	Pourcentage de femmes dans la liste électorale	%	51	51	46,07	-5	NA

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
<b>12 MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE</b>								
<b>122 DÉFENSE ET SÉCURITÉ</b>								
<b>007 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>								
<b>007-1 <u>Entretien d'une capacité organisationnelle et administrative en adéquation avec les enjeux de sécurité et de défense</u></b>								
<b>007-1-1 Coordonner les affaires administratives, techniques et financières en cohérence avec les exigences du secteur de la sécurité et de la défense</b>								
007-1-1-1 Ressources définies conformément aux enjeux de sécurité et de défense								
	007-1-1-1-R1	Taux de conformité des ressources définies aux enjeux de sécurité et de défense	%	65	100	100	0	A
	007-1-1-1-R2	Taux d'adéquation de l'emploi des ressources face aux enjeux de sécurité et de défense	%	60	100	100	0	A
<b>103 PILOTAGE DE LA POLITIQUE DE DÉFENSE</b>								
<b>103-1 <u>Adapter en permanence le dispositif de sécurité et de défense au contexte</u></b>								
<b>103-1-1 Mettre en œuvre les capacités militaires nécessaires pour la sauvegarde de la nation</b>								
103-1-1-1 Dispositifs de soutien cohérents avec la politique de sécurité et de défense								
	103-1-1-1-R1	Taux de cohérence des dispositifs de soutien par rapport aux enjeux de sécurité et de défense	%	65	65	65	0	A
103-1-1-2 Emploi des forces armées jugé cohérent et légitime face aux enjeux et menaces								
	103-1-1-2-R1	Taux de cohérence et de la légitimité apporté aux emplois des Forces Armées	%	65	65	65	0	A
103-1-1-3 La stratégie nationale de défense 2020-2023 est établie et planifiée								
	103-1-1-3-R1	Stratégie de défense nationale établie et validée	Booléenne (O/N)	–	1	1	0	A
<b>103-1-2 Renforcer le lien entre les forces armées et la société</b>								
103-1-2-1 Culture et esprit de défense sauvegardée								
	103-1-2-1-R1	Taux d'imprégnation de la culture et de l'esprit de défense auprès de la Société	%	55	55	55	0	A
	103-1-2-1-R2	Appréciation qualitative du lien Armée-Nation sur une base 100	%	50	50	50	0	A
103-1-2-2 Les dispositifs opérationnels et de soutien sont améliorés et en cohérence avec la politique de sécurité et de défense								
	103-1-2-2-R1	Taux de cohérence des équipements et des infrastructures de soutien par rapport aux enjeux de sécurité et de défense	%	–	60	60	0	A
103-1-2-3 Les dispositifs de soutien du service de santé sont améliorés et en cohérence avec la politique de sécurité et de défense								
	103-1-2-3-R1	Taux de cohérence des dispositifs de soutien par rapport aux enjeux de sécurité et de défense	%	–	60	60	0	A
103-1-2-4 Fonction militaire revalorisée								
	103-1-2-4-R1	Indice de satisfaction de la fonction militaire	%	–	75	75	0	A
	103-1-2-4-R2	Taux de cohérence des équipements et des infrastructures de soutien par rapport aux enjeux de sécurité et de défense	%	–	60	60	0	A
103-1-2-5 Le professionnalisme dans les forces armées est amélioré à travers des formations								
	103-1-2-5-R1	Nombre de programmes ou de convectifs de stages et de formations militaires établis	Nb	–	50	50	0	A

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
103-1-2-6 La fermeté, la rigueur et le respect de la discipline au sein des forces armées sont renforcés						
103-1-2-6-R1 Nombre de missions de contrôle qual effectuées	Nb	–	15	15	0	A
103-1-2-6-R2 Pourcentage de militaires formés	%	–	20	20	0	A
103-1-2-7 Les actions de sécurisation de l'armée malagasy sont légalisées						
103-1-2-7-R1 Cadre legal garanti	Booléen (O	–	1	1	0	A
103-1-2-8 Les dispositifs du système d'information sont améliorés et en cohérence avec la politique de sécurité et de défense						
103-1-2-8-R1 Taux de cohérence des dispositifs du système de communication par rapport aux enjeux de sécurité et de défense	%	–	50	50	0	A
<b>103-1-3 Etablir, planifier et mettre à jour la stratégie de défense nationale 2020-2023 conformément aux défis de la PGE</b>						
103-1-3-1 Le lien entre les forces armées et la société est renforcé						
103-1-3-1-R1 Taux d'imprégnation de la culture et de l'esprit de défense auprès de la Société	%	–	50	50	0	A
103-1-3-1-R2 Appréciation qualitative du lien Armée-Nation sur une base 100	%	–	50	50	0	A
<b>008 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>						
<b><u>008-1 Gerer rationnellement les ressources pour soutenir les forces armées</u></b>						
<b>008-1-1 Moderniser les infrastructures dédiées à l'opérationnalité des forces</b>						
008-1-1-1 Infrastructures modernisées et adaptées aux exigences des forces armées						
008-1-1-1-R1 Taux de normalisation des infrastructures militaires	%	55	40	40	0	A
008-1-1-1-R2 Taux d'avancement des travaux de normalisation des infrastructures militaires	%	40	40	40	0	A
<b>008-1-2 Renforcer les capacités techniques opérationnelles</b>						
008-1-2-1 Capacité technique et opérationnelle renforcée						
008-1-2-1-R1 Taux d'opérabilité technique	%	85	0			Autres
008-1-2-1-R2 Taux d'interopérabilité techniques des forces	%	80	0			Autres
008-1-2-1-R3 Taux d'interopérabilité opérationnels	%	–	60	60	0	A
008-1-2-1-R4 Taux d'interopérabilité techniques des forces	%	–	75	75	0	A
<b>008-1-3 Mutualiser l'emploi, le soutien et l'appui technique des forces</b>						
008-1-3-1 Emploi, soutien et appui technique des forces coordonnées						
008-1-3-1-R1 Taux d'interopérabilité des forces	%	70	70	0	-70	NA
<b>008-1-4 Organiser la gestion des ressources</b>						
008-1-4-1 Ressources adaptées au soutien et à l'opérationnalité des forces						
008-1-4-1-R1 Taux de satisfaction des besoins en soutien opérationnel	%	75	75	37,50	-38	NA
<b>104 ARMEE DE TERRE</b>						
<b><u>104-1 Assurer la défense opérationnelle terrestre</u></b>						
<b>104-1-1 Développer les acquis militaires (savoir-faire, savoir-être, savoir-vivre)</b>						
104-1-1-1 Connaissances militaires acquises et maîtrisées						
104-1-1-1-R1 Nombre de stages effectués par spécialités	Nb	4	4	4	0	A
<b>104-1-2 Appuyer la sécurisation du territoire national (interventions)</b>						
104-1-2-1 Territoire national sécurisé						
104-1-2-1-R1 Taux d'insécurité sur l'ensemble du territoire national	%	70	70	Nd	Nd	Nd
104-1-2-1-R3 Taux de régression de l'insécurité sur l'ensemble du territoire national	%	65	65	Nd	Nd	Nd

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
<b>104-1-3 Entraîner les forces terrestres (tous corps-MCO)</b>							
104-1-3-1	Forces terrestres entraînées et aptes au combat						
104-1-3-1-R1	Nombre d'activités d'entraînement effectué par chaque régiment	Nb	25	25	25	0	A
<b>104-1-4 Ramener et rehausser la confiance de la population envers les forces armées (via les FDS)_ instaurer une dynamique d'actions civilo-militaire (cadrage des DINA)</b>							
104-1-4-1	Les liens entre les forces armées et la société sont renforcés						
104-1-4-1-R1	Nombre de plateformes de dialogue établies et appuyées, avec les communautés par des actions civilo-militaires (ACM)	Nb	_	5	Nd	Nd	Nd
104-1-4-1-R2	Nombre d'équipes actions civilo militaires (ACM) mis en place et opérationnalisés	Nb	_	5	Nd	Nd	Nd
104-1-4-2	Les acteurs locaux participent effectivement dans les dispositifs sécuritaires des forces armées						
104-1-4-2-R1	Nombre d'andrimasom-pokonolona (comités locaux de sécurité recensés, formés et opérationnels)	Nb	_	5	Nd	Nd	Nd
<b>104-1-5 Rassurer la population sur les capacités et les intentions des FDS à la protéger ou rehausser l'efficacité de l'armée</b>							
104-1-5-1	La fermeté, la rigueur et l'auto-discipline restaurés dans le rang des éléments des forces armées sur terrain						
104-1-5-1-R1	Nombre de missions de contrôle qualité effectuées	Nb	_	45	Nd	Nd	Nd
104-1-5-1-R2	Pourcentage de militaires sensibilisés	%	_	20	Nd	Nd	Nd
104-1-5-2	La légalité des règles d'engagement est strictement respectée (application et contrôle)						
104-1-5-2-R1	Pourcentage des militaires en opération maitrisant les règles d'engagement	%	_	75	Nd	Nd	Nd
<b>104-1-6 Rétablir la sécurité par la mise en œuvre de la stratégie adoptée de sécurisation des zones rurales incluant la frange maritime</b>							
104-1-6-1	Un rédéploiement d'envergure visible du dispositif sécuritaire est effectif, notamment dans les zones rouges						
104-1-6-1-R1	Taux de regression de l'insécurité sur l'ensemble du territoire national	%	_	65	Nd	Nd	Nd
104-1-6-1-R2	Taux d'engagement des unités dans les zones d'opérations	%	_	100	Nd	Nd	Nd
104-1-6-2	Territoire national sécurisé						
104-1-6-2-R1	Taux de réduction du nombre d'actes de vols de zébus	%	_	50	Nd	Nd	Nd
104-1-6-2-R2	Taux de réduction du nombre de zébus volés	%	_	50	Nd	Nd	Nd
104-1-6-2-R3	Taux d'insécurité réduit dans les ZRPS occupés	%	_	95	Nd	Nd	Nd
104-1-6-2-R4	Taux de restitution de zébus volés	%	_	60	Nd	Nd	Nd
<b>104-1-7 Développer les acquis militaires (savoir-faire, savoir -être, savoir-vivre)</b>							
104-1-7-1	Connaissances militaires acquises et maitrisées						
104-1-7-1-R1	Nombre de stages effectués par spécialités	Nb	_	16	Nd	Nd	Nd
<b>104-1-8 Entraîner les forces terrestres (tous corps, maintien en Condition Opérationnelle des Corps (MCO))</b>							
104-1-8-1	Forces terrestres entraînées et aptes au combat						
104-1-8-1-R1	Nombre d'activités d'entraînement effectué par section	Nb	_	30	Nd	Nd	Nd

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
<b>105 ARMEE DE L'AIR</b>							
<b><u>105-1 Renforcer l'opérationnalité et l'efficacité de la défense aérienne sur le territoire national</u></b>							
<b>105-1-1 Rendre effective la capacité opérationnelle de sécurisation dans les espaces terrestre, aérien et maritime</b>							
105-1-1-1	Capacité de réponse sécuritaire pour la surveillance des espaces terrestre, aérien et maritime assurée de manière effective et efficace						
105-1-1-1-R1	Taux de réponse sécuritaire effective et efficace dans le cadre de la surveillance des espaces terrestre, aérien et maritime	%	40	40	25	-15	A
105-1-1-1-R2	Taux de couverture sécuritaire effective et efficace dans le cadre de la surveillance des espaces terrestre, aérien et maritime	%	20	20	6	-14	NA
105-1-1-2	Capacité opérationnelle de sécurité et de protection civile réévaluée de manière permanente pour répondre à l'attente de la population						
105-1-1-2-R1	Nombre d'opérations de sécurité et de protection civile effectuées par l'Armée de l'Air au profit de la population	heures	6	6	6	0	A
105-1-1-3	Capacité d'intervention aéroterrestre rapide assurée de manière effective et efficace						
105-1-1-3-R1	Heure de vol effectuée	Nb	—	240	333,15	93,15	A
105-1-1-4	Capacité de réponse aérienne au besoin de la protection civile						
105-1-1-4-R1	Taux de réponse aérienne aux besoin de la protection civile	%	—	25	22,5	-2,50	NA
105-1-1-5	Formation adaptée et ressources humaines gérées rationnellement						
105-1-1-5-R1	Nombre PN et PNNT formés et affec	Nb	—	30	23	-7	NA
<b>105-1-2 Optimiser et mutualiser tous les moyens par la formation / planification dans la gestion des ressources (humaines, matérielles,...) et l'appui technique</b>							
105-1-2-1	Formation adaptée et ressources humaines gérées rationnellement						
105-1-2-1-R1	Nombre PN et PNNT formés et affectés	Nb	44	30	Nd	Nd	Nd
<b>106 MARINE NATIONALE</b>							
<b><u>106-1 Restaurer l'autorité de l'Etat Malagasy en mer</u></b>							
<b>106-1-1 Protéger l'espace maritime malagasy</b>							
106-1-1-1	Espace maritime protégé						
106-1-1-1-R1	Nombre de jour de mer	Nb	525	477	350	-127	NA
106-1-1-1-R2	Nombre de jour de patrouille en mer	Nb	525	477	300	-177	NA
<b>106-1-2 Participer à l'action de l'Etat Malagasy en mer: MIN PECHE, MEEF,OLEP,DOUANES,CFIM</b>							
106-1-2-1	Infractions en mer, accidents en mer et zones enclavées réduits (AEM)						
106-1-2-1-R1	Taux des infractions, des accidents en mer et des zones enclavées réduits	Taux	14	12	12	0	A
106-1-2-1-R2	Taux des infractions (AEM) /des accidents en mer/ des zones enclavées réduits	Taux	14	12	12	0	A



		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>11 MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES</b>								
<b>080 COOPERATION ET DEVELOPPEMENT</b>								
<b>062 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>								
<b>062-1 Etablir une administration respectant la bonne gouvernance</b>								
<b>062-1-1 Mener le pilotage stratégique de l'administration</b>								
062-1-1-1 Administration efficace et efficiente								
	062-1-1-1-R1	Ratio efficacité et efficience sur activités effectuées	%	75	75	0	-75	NA
<b>062-1-2 Gérer rationnellement les ressources et moyens</b>								
062-1-2-1 Standard de gestion appliqué et ressources et moyens bien gérés								
	062-1-2-1-R1	Ratio standard de gestion appliqué sur activités effectuées	%	75	75	0	-75	NA
<b>617 COOPERATION INTERNATIONALE ET DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE</b>								
<b>617-1 Renforcer la coopération économique internationale à travers la diplomatie</b>								
<b>617-1-1 Optimiser les accords de partenariat économique</b>								
617-1-1-1 Partenariat gagnant-gagnant								
	617-1-1-1-R1	Ratio objectifs atteints sur les objectifs planifiés	%	75	75	95	20	A
<b>110 AFFAIRES ETRANGERES</b>								
<b>006 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>								
<b>006-1 Instaurer un cadre propice pour une administration respectant la bonne gouvernance</b>								
<b>006-1-1 Optimiser la gestion des ressources matérielles</b>								
006-1-1-1 Documents relatifs aux comptabilisés matière du MAE mis à jour systématiquement								
	006-1-1-1-R1	Obtention de quitus	Nb	1	1	1	0	A
<b>006-1-2 Rationnaliser la gestion des moyens financiers</b>								
006-1-2-1 Un budget programme établi et appliqué								
	006-1-2-1-R1	Taux d'exécution budgétaire	%	95	95	85,38	-9,62	NA
<b>006-1-3 Rationnaliser la gestion des ressources humaines basé d'une diplomatie dynamique et compétitive</b>								
006-1-3-1 Gestion administrative du personnel efficace et efficiente								
	006-1-3-1-R1	Nombres de dossiers traités	Nb	200	250	250	0	A
<b>006-1-4 Assurer le pilotage stratégique</b>								
006-1-4-1 Administration redevable et efficiente								
	006-1-4-1-R1	Taux de satisfaction des usagers	%	80	80	80	0	A
<b>601 DIPLOMATIE ET COOPERATION</b>								
<b>601-1 Optimiser la coopération internationale pour le développement durable de Madagascar</b>								
<b>601-1-1 Renforcer la place et défendre les intérêts de Madagascar au sein des instances internationales</b>								
601-1-1-1 Coopération internationale de Madagascar optimisée et orientée vers le développement durable								
	601-1-1-1-R1	Nombre de personnes immatriculées aux REPEX	Nb	500	500	2 658	2158	A
<b>601-1-2 Coordonner l'action extérieure de l'Etat</b>								
601-1-2-1 Action extérieure de l'Etat harmonisée								
	601-1-2-1-R1	Pourcentage des actions coordonnées	%	100	100	90	-10	NA
<b>601-1-3 Asseoir une diplomatie économique active</b>								
601-1-3-1 Diplomatie économique active et harmonisé								
	601-1-3-1-R1	Nombre de visites de haut niveau reçues ou effectuées	Nb	15	15	200	185	A

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
			Initiales	Finales				
<b>16 MINISTERE DE LA JUSTICE</b>								
<b>160 JUSTICE</b>								
<b>012 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>								
<b>012-1 Optimiser et moderniser l'organisation et la gestion des services de la justice dans un souci d'efficacité et d'efficience</b>								
<b>012-1-1 Disposer des ressources humaines motivées et en nombre suffisant pour accompagner la de la justicemodernisation</b>								
012-1-1-1 Gestion de carrière plus rationnelle								
	012-1-1-1-R1	Nombre de catégories de corps dont la base de données est disponible et à jour	Nb	14	14	14	0	A
012-1-1-2 Effectif du personnel de la justice renforcé								
	012-1-1-2-R1	Nombre de nouveaux personnels recrutés par voie de concours	Nb	400	400	246	-154	NA
<b>012-1-2 Mettre les nouvelles technologies au service des réformes engagées au niveau de la justice</b>								
012-1-2-1 Rendement de travail amélioré grâce à l'informatisation								
	012-1-2-1-R1	Pourcentage des services des greffes des juridictions et établissements utilisant l'outil informatique	%	50	50	53	3	A
012-1-2-2 Visibilité des actions menées par le département de la justice								
	012-1-2-2-R1	Pourcentage des événements et actions en adéquation avec les thèmes et les domaines spécifiques du département de la justice faisant l'objet de couvertures médiatiques	%	90	90	50	-40	NA
<b>012-1-3 Instaurer la culture de performance dans la gestion opérationnelle et patrimoniale du département de la justice</b>								
012-1-3-1 Système de planification et de suivi-évaluation amélioré								
	012-1-3-1-R1	Pourcentage des indicateurs d'objectifs spécifiques et de résultats disponibles	%	100	100	100	0	A
	012-1-3-1-R2	Pourcentage des indicateurs de résultats disponibles	%	100	100	100	0	A
012-1-3-2 Budget du département de la justice exécuté conformément à la planification stratégique et opérationnelle								
	012-1-3-2-R1	Taux d'exécution du budget	%	98	98	97	-1	NA
<b>012-1-4 Rendre l'environnement de travail au niveau de la Chancellerie favorable à l'instauration de l'Etat de droit et de la Bonne Gouvernance</b>								
012-1-4-1 Travaux de construction de nouveau bâtiment du Ministère de la Justice achevés								
	012-1-4-1-R1	Taux d'avancement des travaux de construction du nouveau bâtiment du Ministère de la Justice	Taux	40	40	30	-10	NA
012-1-4-2 Gestion de la logistique du Ministère de la Justice améliorée								
	012-1-4-2-R1	Pourcentage des bureaux disposant des matériels et mobiliers respectant les normes minimales au niveau de la Chancellerie	%	50	50	50	0	A

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
<b>111 ADMINISTRATION JUDICIAIRE</b>							
<b><u>111-1 Assurer une justice diligente, intègre, respectueuse des droits humains et sécurisante pour les investissements</u></b>							
<b>111-1-1 Accélérer et simplifier les procédures de traitement des dossiers au niveau des cours et tribunaux</b>							
111-1-1-1 Outils de travail (standards de service) appliqués au niveau des cours et tribunaux							
111-1-1-1-R2	Taux des dossiers jugés au niveau de la Cour de Cassation	Taux	65	65	18,45	-47	NA
111-1-1-1-R3	Rapport Condamnés / Prévenus	Rapport	60/40	55/45	54/46	1	NA
111-1-1-1-R4	Taux des dossiers jugés au niveau des Tribunaux de Première Instance	Taux	75	75	68,37	-7	NA
111-1-1-1-R5	Taux des requêtes jugées au niveau des Tribunaux Administratifs	Taux	65	65	49,45	-16	NA
111-1-1-1-R6	Taux des requêtes jugées au niveau du Conseil d'Etat	Taux	70	70	31,47	-39	NA
111-1-1-1-R7	Pourcentage des jugements/arrêts couchés au niveau des Cours et Tribunaux de l'ordre judiciaire et administratif	%	65	65	72,55	8	A
111-1-1-1-R8	Taux des dossiers jugés au niveau des Cours d' Appel	Taux	70	70	54,63	-15	NA
<b>111-1-2 Mettre en place un environnement juridique stable et sécurisant, favorisant le développement socio-économique</b>							
111-1-2-1 Textes nationaux réformés et davantage connus par les citoyens							
111-1-2-1-R1	Pourcentage des textes réformés et/ou des nouveaux textes élaborés soumis aux instances d'adoption	%	85	85	94	9	A
<b>111-1-3 Rapprocher les juridictions et les services judiciaires des citoyens</b>							
111-1-3-1 Justice plus accessible et plus proche des citoyens							
111-1-3-1-R1	Nombre des tribunaux de première instance ouverts et fonctionnels	Nb cumulé	42	42	42	0	A
<b>111-1-4 Renforcer la promotion et la protection des droits de l'homme et développer la coopération internationale et régionale en la matière</b>							
111-1-4-1 Obligations et engagements internationaux de Madagascar en matière des droits de l'homme respectés							
111-1-4-1-R1	Pourcentage des projets de textes de ratification des conventions internationales, traités et/ou protocoles élaborés et transmis aux instances d'adoption	%	75	75	0	-75	NA

	Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>112 ADMINISTRATION PENITENTIAIRE</b>							
<b><u>112-1 Normaliser les conditions de détention dans les établissements pénitentiaires</u></b>							
<b>112-1-1 Renforcer la sécurisation des établissements pénitentiaires</b>							
112-1-1-3 Evasion en milieu carcéral réduite							
112-1-1-3-R1	Taux maximal d'évasion	Nb	0,4	0,4	0,10	-0,30	A
<b>112-1-2 Améliorer les conditions de détention en milieu carcéral</b>							
112-1-2-3 Surpopulation carcérale réduite							
112-1-2-3-R1	Taux de surpopulation carcérale réduit	%	86	86	152	66	NA
112-1-2-4 Gestion des greffes des établissements pénitentiaires améliorée							
112-1-2-4-R1	Pourcentage des greffes respectant des textes en vigueur inhérents à la gestion et à la tenue des greffes	%	20	20	34	14	A
112-1-2-5 Etablissements pénitentiaires respectant les droits fondamentaux des personnes détenues							
112-1-2-5-R1	Nombre des établissements pénitentiaires respectant les droits fondamentaux des personnes détenues	Nb	10	10	6	-4	NA
112-1-2-6 Personnes détenues atteintes de malnutrition sévère réduites							
112-1-2-6-R1	Taux maximal de malnutrition sévère	%	1,4	1,4	1,7	0,30	NA
<b>112-1-3 Mettre en œuvre la politique de préparation à la réinsertion sociale en milieu carcéral</b>							
112-1-3-1 Accès des personnes détenues à des activités de réinsertion sociale							
112-1-3-1-R1	Taux des personnes détenues ayant accès aux activités de réinsertion sociale	%	50	50	40	-10	NA
<b>112-1-4 Promouvoir un environnement de travail propice à la normalisation des conditions de détention au sein de l'administration pénitentiaire</b>							
112-1-4-3 Environnement de travail du personnel pénitentiaire amélioré							
112-1-4-3-R1	Niveau d'atteinte des normes minima sur l'environnement de travail du personnel pénitentiaire	%	35	35	28	-7	NA
112-1-4-4 Administration pénitentiaires performante							
112-1-4-4-R1	Niveau d'atteinte des indicateurs d'objectifs	%	75	75	50	-25	NA
<b>127 PROMOTION DE L'INTEGRITE</b>							
<b><u>127-1 Contribuer à la lutte contre la corruption</u></b>							
<b>127-1-1 Renforcer la promotion de l'intégrité et de la crédibilité de la justice</b>							
127-1-1-1 Les règles éthiques et déontologiques des magistrats ainsi que les règles de conduite des personnels de la justice sont davantage respectées							
127-1-1-1-R1	Niveau de respect des outils et dispositifs anticorruption	%	60	60	60	0	A
127-1-1-2 Le fonctionnement des services judiciaires et pénitentiaire est amélioré et ainsi la confiance des usagers et des investisseurs est progressivement restaurée							
127-1-1-2-R1	Niveau de respect des outils de travail (standards de services, manuels de procédure,...)	%	65	65	65	0	A
<b>127-1-2 Contribuer à la mise en œuvre de la stratégie nationale de lutte contre la corruption</b>							
127-1-2-1 Capacité institutionnelle des pôles anti-corruption renforcée							
127-1-2-1-R1	Taux des dossiers jugés au niveau des PAC opérationnalisés	%	60	60	64	4	A
127-1-2-2 Chaîne spéciale de lutte contre le trafic de bois de rose et/ou de bois d'ébène mise en place et opérationnelle							
127-1-2-2-R1	Taux de dossiers jugés au niveau de la chaîne spéciale de lutte contre le trafic de bois de rose et/ou bois d'ébène	%	40	40	20	-20	NA

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
<b>132 CONTRÔLE EXTERNE DES FINANCES PUBLIQUES</b>							
<b><u>132-1 Promouvoir la régularité, la performance et la transparence dans la gestion des finances publiques</u></b>							
<b>132-1-1 S'assurer de la régularité des comptes publics à travers les missions juridictionnelles</b>							
132-1-1-1	Contrôle juridictionnel systématique et à jour						
132-1-1-1-R1	Nombre d'arrêts et jugements définitifs sortis par les juridictions financières	Nb	85	85	170	85	A
132-1-1-2	Contrôle systématique et à jour de l'exécution des lois de finances						
132-1-1-2-R1	Taux d'avancement annuel du contrôle du projet de loi de règlement	%	100	100	100	0	A
<b>132-1-2 Contribuer à l'amélioration de la performance des services publics (établissements et entreprises publiques, collectivités locales)</b>							
132-1-2-1	Contrôle plus accru de la gestion des services publics						
132-1-2-1-R1	Nombre d'organismes publics audités	Nb	10	10	8	-2	NA
<b>132-1-3 Cadrer et renforcer les relations avec les pouvoirs publics (gouvernement, parlement, pouvoirs au niveau des collectivités décentralisées)</b>							
123-1-3-1	Cour des comptes et tribunaux financiers sollicités davantage par les pouvoirs publics en matière d'assistance						
123-1-3-1-R1	Nombre d'activité d'assistance au gouvernement, parlement, pouvoirs publics décentralisés effectuée	Nb	3	3	3	0	A
<b>132-1-4 Informer les citoyens sur la situation et la gestion des finances publiques</b>							
132-1-4-1	Cour des comptes visible et reconnue par le public sur la scène des finances publiques						
132-1-4-1-R1	Nombre de rapports publics, thématiques et particuliers sortis	Nb	8	8	8	0	A
<b>132-1-5 Participer aux activités organisées au niveau des instances internationales (INTOSAI, AFROSAI, CREFIAF) et renforcer la capacité des membres des juridictions financières</b>							
132-1-5-1	Capacité renforcée des membres des juridictions financières en matière de contrôle des finances publiques						
132-1-5-1-R1	Nombre d'ateliers, réunions, conférences, symposiums, congrès, colloques assistés	Nb	7	7	14	7	A

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>21 MINISTÈRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES</b>								
<b>220 FINANCES ET BUDGET</b>								
<b>013 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>								
<b>013-1 Contribuer à piloter la gestion des finances publiques</b>								
<b>013-1-1 Piloter efficacement les réformes</b>								
013-1-1-1 Les reformes sont effectives								
	013-1-1-1-R1	Pourcentage des reformes mise en place	%	100	100	100	0	A
<b>013-1-2 Renforcer les normes et les contrôles en matière de finances publiques</b>								
013-1-2-1 La gestion des finances publiques est améliorée								
	013-1-2-1-R1	Pourcentage des normes et procédure mise en place en matière de gestion publiques	%	100	100	90,7	-9,30	NA
<b>013-1-3 Améliorer la disponibilité et la cohérence des supports techniques pour rendre efficace, transparente et rigoureuse la budgétisation des politiques publiques</b>								
013-1-3-1 Les documents et informations sur la gestion des finances publiques sont disponibles et cohérents								
	013-1-3-1-R1	Pourcentage des documents et informations disponibles sur les finances publiques	%	100	100	100	0	A
<b>013-1-4 Développer les compétences, l'éthique et les performances des fonctionnaires</b>								
013-1-4-1 Les agents sont motivés et efficaces								
	013-1-4-1-R1	Pourcentage des agents motivés et efficaces	%	100	100	100	0	A
<b>013-1-5 Améliorer la transparence et l'efficacité de la DIN</b>								
013-1-5-1 Les recettes de la DIN sont en hausse								
	013-1-5-1-R1	Taux d'accroissement des recettes de la DIN	%	55	55	34,17	-21	NA
<b>114 GESTION DU BUDGET</b>								
<b>114-1 Gérer de manière efficace, efficiente et transparente le budget de l'Etat</b>								
<b>114-1-1 Assurer une gestion efficace, transparente et fluide du processus budgétaire (programmation, exécution, suivi évaluation et gestion du patrimoine)</b>								
114-1-1-1 Processus PPBSE cohérent et gestion rationnelle du patrimoine								
	114-1-1-1-R1	Nombre de nouveaux ministères disposant d'un CDMT cadré base de données exhaustive fiable sur le patrimoine de l'Etat	Nb de CDMT cadré disponibles base de données	0		-		
114-1-1-2 Processus PPBSE cohérent								
	114-1-1-2-R1	Pourcentage des ministères disposant d'un CDMT	%	100		-		
114-1-1-3 Services techniques déconcentrés et collectivités territoriales décentralisées appuyés en matière de gestion budgétaire								
	114-1-1-3-R1	Nombre de CTD formés en budget programme	Nb	-	500	17	-483	NA
114-1-1-4 Services opérationnelles de la DGFAG fonctionnels et performants								
	114-1-1-4-R1	Ecart entre les prévisions et les réalisés en termes de produits	%	-	20	20	0	A
114-1-1-5 Processus programmation, planification, budgétisation, suivi évaluation cohérent								
	114-1-1-5-R1	Pourcentage des ministères disposant d'un CDMT	%	-	100	100	0	A
<b>114-1-2 Renforcer la déconcentration et les services de proximité</b>								
114-1-2-1 STD et CTD appuyés en matière de gestion budgétaire								
	114-1-2-1-R1	Nombre de DRB mis en place	Nb	0		-		
	114-1-2-1-R2	Nombre de CTD formés en budget programme	Nb	500		-		
<b>114-1-3 Développer l'efficacité des services de la DGB</b>								
114-1-3-1 Services opérationnels de la DGB fonctionnels et performants								
	114-1-3-1-R1	Ecart entre les prévisions et les réalisations en termes de produits	%	20		-		

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
		Initiales	Finales				
<b>115 GESTION FISCALE</b>							
<b>115-1 Améliorer la mobilisation des recettes fiscales</b>							
<b>115-1-1 Promouvoir la bonne gouvernance et la modernisation des services de l'Administration fiscale</b>							
115-1-1-5 Le cahier des charges pour SAFI est élaboré							
Les serveurs sont acquis							
L'application est développée et utilisée							
115-1-1-5-R1	Taux de couverture applicative des processus métiers	oui	oui	oui	oui	1	A
<b>115-1-6 Amélioration de la gouvernance fiscale</b>							
115-1-6-1 Un document analytique chiffré des dépenses fiscales est disponible et validé							
115-1-6-1-R1	Proportion des mesures dérogatoires évaluées	%	30	30	30	0	A
115-1-6-2 Le SAFI est opérationnel							
115-1-6-2-R1	Nombre d'UO où le SAFI est opérationnel en fin d'exercice	Nb	111	111	1	-110	NA
115-1-6-3 La base de données des actifs et des informels est mise à jour							
115-1-6-3-R1	Taux de formalisation des contribuables recensés dans l'informel	%	60	60	0	-60	NA
115-1-6-4 La compétence des agents est accrue							
115-1-6-4-R1	Nombre d'agents formés	Nb	372	372	815	443	A
115-1-6-5 L'adhésion volontaire à l'impôt est suscitée							
115-1-6-5-R1	Taux d'accroissement du nombre de contribuables	%	0,16	16	22	6	A
115-1-6-6 Les besoins standards de réalisation des activités du programme sont satisfaits							
115-1-6-6-R1	Dotation des moyens matériels par rapport aux besoins standards des services	%	1	100	98,00	-2	NA
115-1-6-7 Prévisions de chaque bureau de recettes optimales							
115-1-6-7-R1	Pourcentage de l'écart absolu de prévision de recettes	%	<5	<5	17	12	A
115-1-6-8 Traitement optimum des correspondances							
115-1-6-8-R1	Taux d'apurement des correspondances reçues	%	0,95	95	74	-21	NA
115-1-6-9 Unités opérationnelles performantes							
115-1-6-9-R1	Proportion d'unités opérationnelles ayant atteint la note supérieure ou égale au seuil de performance	%	0,85	85	85	0	A
115-1-6-A Textes fiscaux malgache conformes aux normes, règles et pratiques en matière de fiscalité internationale							
115-1-6-A-R1	Pourcentage de dispositions fiscales modifiées	%	0,25	25	25	0	A
115-1-6-B Décisions rendues dans le délai en respect de la législation en vigueur							
115-1-6-B-R1	Taux d'apurement des dossiers	%	0,8	80	11	-69	NA
115-1-6-C Meilleure compréhension des procédures contentieuses							
115-1-6-C-R1	Taux d'appui méthodologique en matières de contentieux, de recouvrement forcés et de poursuites (cas IST)	%	1	100	0	-100	NA
<b>115-1-7 Maitrise de l'assiette fiscale</b>							
115-1-7-1 La population fiscale augmente et respecte les obligations fiscales							
115-1-7-1-R1	Taux d'augmentation du nombre de contribuables	%	0,16	16	22	6	A
115-1-7-1-R2	Taux de défaillance globale (SRE)	%	7,5	75	6,75	-68	A
115-1-7-3 Qualité du contrôle fiscal avérée							
115-1-7-3-R1	Taux de contrôle fiscal autorisé avec NCU	%	0,75	75	100	25	A
115-1-7-4 Les réseaux de fraudeurs fiscaux sont démantelés							
115-1-7-4-R1	Nombre de dossiers de contribuables à risques, objets d'investigation sur place	Nb	60	60	0	-60	NA

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
115-1-7-5 Arriérés fiscaux apurés						
115-1-7-5-R1 Taux d'apurement des restes à recouvrer	%	0,3	30	25,00	-5	NA
115-1-7-6 Amélioration du taux de recouvrement des recettes fiscales des CTD						
115-1-7-6-R1 Taux de recouvrement moyen des recettes fiscales des CTD	%	–	35	88	53	A

## 116 DOUANES

### 116-1 Accroître les recettes douanières

#### 116-1-2 Faciliter et sécuriser les échanges

116-1-2-1 Echanges facilités et sécurisés

116-1-2-1-R1 Taux de réalisation des activités inhérentes à la facilitation et sécurisation des échanges	%	25	25	29	4	A
--	---	----	----	----	---	---

#### 116-1-3 Renforcer les systèmes et procédures douaniers pour une mobilisation optimisée des recettes

116-1-3-1 Procédures de dédouanement renforcées

116-1-3-1-R1 Nombre de bureaux appliquant les procédures de dédouanement dématérialisées	Nb	17	10	14	4	A
--	----	----	----	----	---	---

116-1-3-2 Mécanismes de recouvrement et de lutte contre la fraude développés

116-1-3-2-R1 Taux de réalisation de l'objectif des recettes douanières	%	–	100	104	4	A
--	---	---	-----	-----	---	---

116-1-3-3 Mécanismes de recouvrement et de lutte contre la fraude développés

116-1-3-3-R1 Taux de réalisation de l'objectif des recettes annuelles	%	100	100	104	4	A
---	---	-----	-----	-----	---	---

#### 116-1-4 Optimiser les soutiens des services opérationnels

116-1-4-1 Appuis nécessaires pour les services opérationnels de la Direction Générale des Douanes

116-1-4-1-R1 Taux de mise à disposition des appuis nécessaires	%	–	100	100	0	A
--	---	---	-----	-----	---	---

#### 116-1-5 Optimiser les soutiens des services opérationnels

116-1-5-1 Appuis nécessaires pour les services opérationnels de la Direction Générale des Douanes mise à disposition

116-1-5-1-R1 Taux de mise à disposition des appuis nécessaires	%	100	100	100	0	A
--	---	-----	-----	-----	---	---

## 117 TRESOR

### 117-1 Assurer une bonne gouvernance financière dans la conduite de la politique financière de l'Etat et dans la gestion financière et comptable des organismes publics

#### 117-1-1 Assurer la sécurisation des fonds, titres et valeurs publics

117-1-1-1 Moyen de règlement des dépenses publiques modernisés

117-1-1-1-R1 Part des dépenses dont paiement dématérialisé	%	70	70	78,89	9	A
--	---	----	----	-------	---	---

117-1-1-2 Sécurisation des sites de conservation des fonds améliorée

117-1-1-2-R1 Pourcentage des Postes Comptables Conforme aux normes d'hygiène, de sécurisation et de conservation des fonds publics	%	61,98	63,64	61,16	-2	NA
--	---	-------	-------	-------	----	----

117-1-1-3 Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences des agents améliorée

117-1-1-3-R1 Pourcentage des agents du Trésor de corps spécifique	%	37,08	35,36	29,69	-6	NA
---	---	-------	-------	-------	----	----

117-1-1-4 Accessibilité aux services de proximité améliorée

117-1-1-4-R1 Niveau d'extension de la couverture des Communes	%	73	8	8,62	1	A
---	---	----	---	------	---	---

117-1-1-4-R2 Niveau d'extension de la couverture des Ministères	%	73	73	12,39	-61	NA
---	---	----	----	-------	-----	----

#### 117-1-2 Développer les services financiers

117-1-2-1 Rapatriement de devises nées des exportations amélioré

117-1-2-1-R1 Taux de rapatriement de devises nées des exportations	%	72	72	74,15	2	A
--	---	----	----	-------	---	---



	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
117-1-2-2 Accès de la population aux services financiers de proximité amélioré						
117-1-2-2-R1 Nombre de points d'accès pour 10 000 adultes au niveau national	Nb	58	58	Nd	Nd	Nd
117-1-2-3 Tutelle du secteur financier mise en place						
117-1-2-3-R1 Taux d'avancement du processus de mise en place de la tutelle du secteur financier	%	30	30	30	0	A
117-1-2-4 Fiabilité accru du système de contrôle mis en œuvre au niveau des organismes d'assurance						
117-1-2-4-R1 Niveau de contrôle de compagnies d'assurance	%	60	60	50	-10	NA
117-1-2-5 Infractions sur les opérations en capital et opérations courantes détectées et résolues						
117-1-2-5-R1 Taux d'efficacité du contrôle des infractions des changes	%	—	50	88	38	A
117-1-2-6 Frais de gestion et de traitement des opérations de change recouverts						
117-1-2-6-R1 Taux de recouvrement des frais de gestion et de traitement des opérations de change	%	—	80	99,05	19	A
<b>117-1-3 Renforcer la gestion financière et comptable des organismes publics et des sociétés à participation publique</b>						
117-1-3-1 Gestion de la dette améliorée						
117-1-3-1-R1 Niveau d'endettement du Gouvernement Central	Ariary	Plafond	7505,98	5 468,48	-2038	A
117-1-3-1-R2 Respect des échéances de paiement du service de la dette	%	100	100	100	0	A
117-1-3-2 Appui à la réalisation de la mission de la DGT amélioré						
117-1-3-2-R1 Taux d'exécution budgétaire du service administratif et financier	%	100	100	73,01	-27	NA
117-1-3-3 Gouvernance dans la gestion comptable et financière des fonds publics améliorée						
117-1-3-3-R2 Niveau de prévalence des détournements du réseau comptable direct du Trésor	%	<3	<3	4,29	1	NA
117-1-3-3-R3 Taux d'amélioration de la gestion du porte feuille de l'Etat	%	20	20	19,71	0	A
117-1-3-3-R4 Taux de recouvrement des recettes non fiscales incombant au Trésor Public	%	100	100	306,96	207	A
117-1-3-3-R6 Taux de régularisation des arriérés de paiement	%	0	0	0		
117-1-3-3-R7 Taux de suivi des dossiers juridiques et contentieux en matière budgétaire	%	100	100	100	0	A
117-1-3-3-R8 Niveau d'extension du champ de contrôle aux établissements publics et régies non encore contrôlés	%	60	56	57,58	2	A
117-1-3-4 Gestion de la Trésorerie optimisée						
117-1-3-4-R1 Interfaçage du systèmes d'information entre le MFB et la BFM	Logique	oui	oui	non	non	NA
117-1-3-4-R3 Proportion des charges financières liées à la trésorerie	%	12,5	12,5	9,01	-3	NA
117-1-3-5 Transparence et mise aux normes de la gestion des finances publiques renforcées						
117-1-3-5-R2 Régularité et respect des délais pour la production de compte de gestion de l'EPN	%	40	40	11	-29	NA
117-1-3-5-R3 Régularité et respect des délais pour la production de compte de gestion de l'Etat	%	100	100	93,75	-6	NA
117-1-3-5-R4 Régularité et respect des délais pour la production de compte de gestion des CTD	%	80	80	87,50	8	A

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
117-1-3-5-R5 Délais des rapports d'exécution budgétaire (OGT) produits en cours d'année	Jours	60	60	54	-6	NA
117-1-3-5-R6 Régularité et respect des délais pour la production de la loi de règlement	Année	2018	2018		-2018	NA
117-1-3-5-R7 Pourcentage des SOA au niveau central dont les actifs publics non financiers sont intégrés dans la comptabilité générale de l'Etat	%	1	1	0	-1	NA

**129 CONTRÔLE BUDGETAIRE ET FINANCIERE**
**129-1 Renforcer le contrôle des finances publiques**
**129-1-1 Alléger le contrôle à priori**

129-1-1-1 Contrôle à priori rendu plus efficace

129-1-1-1-R1 Taux de couverture des crédits engagés par le contrôle à priori	%	10	10	10	0	A
--	---	----	----	----	---	---

129-1-1-2 Ordonnateurs formés en vue de renforcement de leurs capacités

129-1-1-2-R1 Nombre de séances de formation des ordsecc effectuées	Nb	6	6	6	0	A
--	----	---	---	---	---	---

**129-1-2 Renforcer les contrôles à posteriori**

129-1-2-1 Contrôle à posteriori devenu systématique

129-1-2-1-R1 Taux de couverture des crédits engagés par le contrôle à posteriori	%	55	55	55	0	A
--	---	----	----	----	---	---

129-1-2-2 Audit des procédures de CHED renforcé

129-1-2-2-R1 Taux de services audités dans le cadre de procédures CHED par rapport à ceux programmés	%	85	85	85	0	A
--	---	----	----	----	---	---

**130 GESTION FINANCIERE DU PERSONNEL DE L'ETAT**
**130-1 Renforcer la gouvernance financière et budgétaire du personnel de l'Etat**
**130-1-1 Optimiser la gestion financière du personnel de l'Etat**

130-1-1-1 Dossiers de pensions traités

130-1-1-1-R1 Nombre de dossiers traités	%	29063	—			
---	---	-------	---	--	--	--

130-1-1-2 Déficit des caisses de retraite réduit

130-1-1-2-R1 Montant du déficit de caisse de retraite	Milliard d'ariary	0	—			
---	-------------------	---	---	--	--	--

130-1-1-3 Dépenses de solde exécutées de manière optimale

130-1-1-3-R1 Etat de régularisation des parts patronales	%	100	—			
--	---	-----	---	--	--	--

130-1-1-3-R2 Proportion de masse salariale dans le budget de l'Etat	%	5,1	—			
---	---	-----	---	--	--	--

130-1-1-3-R3 Taux de liquidation des rentiers recensés	%	50	—			
--	---	----	---	--	--	--

130-1-1-4 Qualité de service rendu aux usagers conforme au standard

130-1-1-4-R1 Taux de satisfaction des usagers	%	0	—			
---	---	---	---	--	--	--

130-1-1-5 Agents plus performants

130-1-1-5-R1 Taux de rejet en baisse	%	<15	—			
--------------------------------------	---	-----	---	--	--	--

130-1-1-6 Service de qualité et de proximité

130-1-1-6-R1 Taux de satisfaction des usagers au niveau déconcentrés	%	75	—			
--	---	----	---	--	--	--

130-1-1-7 Accroissement du déficit des caisses de retraite maîtrisé

130-1-1-7-R1 Montant du déficit de caisse de retraite	Milliards d'ar	349	—			
---	----------------	-----	---	--	--	--

130-1-1-8 Dossiers de pensions traités

130-1-1-8-R1 Nombre de dossiers traités	Nb	—	29063	25 690	-3373	NA
---	----	---	-------	--------	-------	----

130-1-1-9 Accroissement du déficit des caisses de retraite maîtrisé

130-1-1-9-R1 Montant du déficit de caisse de retraite	Mds d'ar	—	349	324	-25	A
---	----------	---	-----	-----	-----	---

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
130-1-1-A Dépenses de solde exécutées de manière optimale						
130-1-1-A-R1 Etat de régularisation des parts patronales	%	–	100	100	0	A
130-1-1-A-R2 Taux de liquidation des rentiers recensés	%	–	50	38,49	-12	NA
130-1-1-A-R3 Proportion de la masse salariale dans le budget de l'Etat	%	–	5,1	29,50	24	A
<b>130-1-2 Renforcer le mécanisme de gestion et de contrôle des effectifs des agents de l'Etat</b>						
130-1-2-1 Ecart réduit entre l'effectif budgétaire et l'effectif réalisé en fin d'exercice						
130-1-2-1-R1 Pourcentage de l'effectif réalisé et budgétaire en fin d'exercice	%	0	–			
130-1-2-2 Fichier unique des effectifs du personnel de l'Etat opérationnel						
130-1-2-2-R1 Marge d'erreur entre le recensement recensement physique et les informations sur la base de données	%	0	–			
130-1-2-2-R2 Ecart entre recensement physique et les informations sur la base de données	%	0	–			
130-1-2-2-R3 Taux de corrélation entre l'effectif déclaré par les ministères et l'effectif sur la base de données	%	99,5	–			
130-1-2-3 Prévision de la masse salariale fiable						
130-1-2-3-R1 Pourcentage de l'effectif réalisé et budgétaire en fin d'exercice	%	95	–			
130-1-2-4 Gestion financière du personnel de l'Etat moderne						
130-1-2-4-R1 Nombre d'initiative de réforme étudiée et/ou mise en œuvre et / ou réalisé	Nb	-	5	3	-2	NA
130-1-2-5 Prévision de la masse salariale fiable						
130-1-2-5-R1 Pourcentage de l'effectif réalisé et budgétaire en fin d'exercice	%	–	95	20	-75	NA
<b>130-1-3 Améliorer le cadre organisationnel, physique, légal et réglementaire de la gestion financière du personnel de l'Etat</b>						
130-1-3-1 Gestion financière du personnel de l'Etat répondant aux attentes des usagers (accueil, célérité, disponibilité des informations)						
130-1-3-1-R1 Taux de satisfaction des usagers par rapport à l'accueil du personnel de la DGGFPE	%	0	–			
130-1-3-1-R2 Nombre d'initiative de réformes réalisés	Nb	0	–			
130-1-3-2 Gestion financière du personnel de l'Etat moderne						
130-1-3-2-R1 Nombre d'initiative de réforme réalisé	Nb	5	–			

**803 ACTION SOCIALE ET DEVELOPPEMENT**
**803-1 Contribuer à la lutte contre la pauvreté par les appuis transversaux au développement économique et social**
**803-1-1 Améliorer le niveau de revenu des couches vulnérables et restaurer des infrastructures sociales d'utilité publique**

803-1-1-1 Condition de vie de la population améliorée

803-1-1-1-R1 Nombre de projets réalisés	Nb	110	113	44	-69	NA
---	----	-----	-----	----	-----	----

**803-1-2 Améliorer les infrastructures locales et la concertation au niveau des communes**

803-1-2-1 Infrastructures publiques (routières, économiques, sociales, hydrauliques) construites ou réhabilitées

803-1-2-1-R1 Nombre d'infrastructures publiques réalisées	Nb	22	12	0	-12	NA
---	----	----	----	---	-----	----

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>290 PILOTAGE DE L'ECONOMIE</b>								
<b>014 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>								
<b><u>014-1 Promouvoir une administration publique performance et efficiente</u></b>								
<b>014-1-1 Assurer le pilotage ministériel et le programme d'appui au développement et à la reconstruction de l'économie</b>								
014-1-1-1 Pilotage ministériel performant								
	014-1-1-1-R1	Taux de suivi de la mise en œuvre du PTA et du PASP	%	100	0		Autres	
014-1-1-2 Coordination efficace des services déconcentrés								
	014-1-1-2-R1	Taux de réalisation des PTA	Taux	100	0		Autres	
	014-1-1-2-R2	Taux de réalisation des PTA	Taux	100	0		Autres	
	014-1-1-2-R3	Taux de réalisation des PTA	Taux	100	0		Autres	
<b>014-1-2 Renforcer l'utilisation des moyens en vue d'une coordination effective du ministère</b>								
014-1-2-1 Système de GRH moderne et performant								
	014-1-2-1-R1	Taux d'effectivité de la modernisation du système de GRH	Taux	75	0		Autres	
014-1-2-2 Cadre juridique du ministère assuré								
	014-1-2-2-R1	Taux de réalisation	Taux	100	0		Autres	
014-1-2-3 Les ressources financières gérées à bon escient								
	014-1-2-3-R1	Taux d'exécution budgétaire	Taux	100	0		Autres	
014-1-2-4 Suivi sanitaires des moyens humains renforcé								
	014-1-2-4-R1	Taux de réalisation	Taux	100	0		Autres	
014-1-2-5 La gestion de la passation des marchés est améliorée et transparente								
	014-1-2-5-R1	Taux d'exécution du plan de passation des marchés	Taux	100	0		Autres	
014-1-2-6 Système d'information opérationnel								
	014-1-2-6-R1	Taux de satisfaction des usagers	Taux	100	0		Autres	
014-1-2-7 Le patrimoine du MEP valorisé et géré rationnellement								
	014-1-2-7-R1	Pourcentage des structures restaurés et sauvegardés	Taux	100	0		Autres	
014-1-2-8 Structures RGPH opérationnelles								
	014-1-2-8-R1	Taux de réalisation des infrastructures programmées	Taux	100	0		Autres	
<b>604 ECONOMIE</b>								
<b><u>604-1 Réhabiliter l'administration, instaurer l'autorité de l'Etat et assurer la stabilité macroéconomique et augmenter l'espace budgétaire</u></b>								
<b>604-1-1 Assurer la coordination de la coopération et le suivi évaluation de la mise en œuvre des programmes de développement</b>								
604-1-1-1 Système national intégré de suivi-évaluation (SNISE) disposant des informations fiables et suivant l'approche de gestion axée sur les résultats (GAR), opérationnel à tous les niveaux								
	604-1-1-1-R1	Nombre de rapport disponible pour le système national intégré de suivi évaluation (SNISE)	Nb	1	0		Autres	
604-1-1-3 Politique, stratégies et mécanismes pour la coordination de la coopération avec les partenaires techniques et financiers et les autres parties prenantes développés								
	604-1-1-3-R1	Nombre de documents de politiques et stratégies disponible	Nb	2	0		Autres	
	604-1-1-3-R2	Nombre d'études sur l'indice africaine de développement social effectuées	Nb	–	1	0	-1	NA
	604-1-1-3-R3	Politique nationale sur la coopération extérieure disponible	Nb	–	1	0	-1	NA
	604-1-1-3-R4	Nombre de programmes de coopérations économiques extérieures coordonné	Nb	–	5	5	0	A
	604-1-1-3-R5	Rapport sur la coopération au développement disponible	Nb	–	1	1	0	A

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
604-1-1-3-R6	Pourcentage de mise en cohérence de la politique de coopération au développement coordonnée	%	–	100	100	0	A
<b>604-1-2 Renforcer le système statistique</b>							
604-1-2-1	Mise à disposition des acteurs de développement d'information et de données à jour et fiables assuré						
604-1-2-1-R1	Nombre de rapports d'enquêtes statistiques disponibles	Nb	2	0			Autres
604-1-2-2	Informations et données à jour et fiables mises à disposition des acteurs de développement						
604-1-2-2-R1	Nombre d'ateliers de dissemination des résultats du RGPH et de l'enquête MICS réalisés	Nb	–	5	5	0	A
604-1-2-2-R2	Nombre enquêtes statistiques effectuées	Nb	–	4	4	0	A
604-1-2-2-R3	Pourcentage de mise en œuvre de la loi sur les statistiques	%	–	50	50	0	A
604-1-2-2-R4	Nombre de veilles informationnelles statistiques effectuées	Nb	–	2	2	0	A
<b>604-1-3 Développer des politiques publiques orientées vers l'efficacité, l'efficience et l'équité et assurer la stabilité macroéconomique et augmenter l'espace budgétaire</b>							
604-1-3-1	Outils et mécanismes d'éclairage et de cadrage de la situation économique conçus et disponibles						
604-1-3-1-R1	Nombre d'outils d'analyse économique disponible et opérationnels	Nb	4	0			Autres
604-1-3-1-R2	Nombre d'études effectuées et disseminées	Nb	–	17	17	0	A
604-1-3-1-R3	Nombre de notes de politiques économiques ou "policy briefs" élaborées	Nb	–	4	0	-4	NA
604-1-3-1-R4	Nombre de modèles macroéconomiques élaborés	Nb	–	1	0	-1	NA
604-1-3-1-R5	Nombre de notes de conjoncture élaborées	Nb	–	3	3	0	A
604-1-3-1-R6	Nombre d'études et analyses économiques et financières disponibles	Nb	–	2	2	0	A
604-1-3-1-R7	Nombre d'études spécifiques selon le besoin de l'économie	Nb	–	4	4	0	A
604-1-3-1-R8	Nombre d'ateliers de concertation avec l'État et le secteur privé	Nb	–	2	2	0	A
604-1-3-1-R9	Taux de croissance économique	%	–	5,2	5,2	0	A
604-1-3-1-RA	Rapport économique et financier disponible	Nb	–	1	1	0	A
604-1-3-1-RB	Nombre de cadrages macroéconomiques à moyen terme élaborés	Nb	–	2	2	0	A
604-1-3-2	Outils d'appui au développement élaborés et ressources financières mobilisées						
604-1-3-2-R1	Nombre d'outils de politiques publiques disponibles	Nb	2	0			Autres

			Unités	Valeurs cibles		Valeurs	Ecarts	Evaluation
				Initiales	Finales	réalisées		
<b>604-2</b>	<b><u>Assurer l'utilisation rationnelle des ressources allouées au Département Economie et Plan en vue de réalisation de sa mission</u></b>							
<b>604-2-1</b>	<b>Gérer rationnellement et efficacement les ressources</b>							
604-2-1-1	Pilotage budgétaire performant							
604-2-1-1-R1	Document de CDMT de la DGEP mis à jour, cadré et cohérent	Nb	–	1	1	0		A
604-2-1-1-R2	Budget programme du Département Economie et Plan élaboré	Nb	–	1	1	0		A
604-2-1-1-R3	Taux d'exécution budgétaire	%	–	100	96	-4		NA
604-2-1-1-R4	Nombre de séances de renforcement de capacités et de sensibilisation des acteurs budgétaires	Nb	–	4	4	0		A
604-2-1-1-R5	Pourcentage des projets (PIP) exécutés	%	–	100	97	-3		NA
604-2-1-2	Moyens matériels et humains renforcés et patrimoines de la direction générale valorisés							
604-2-1-2-R1	Nombre de journées informatives sur les droits et obligations des agents de l'Etat au niveau des SREP organisées	Nb	–	2	2	0		A
604-2-1-2-R2	Pourcentage des outils GPEEC informatisés et opérationnels	%	–	25	25	0		A
604-2-1-2-R3	Nombre de séances d'information et de formation réalisés en LOLF et CDMT	Nb	–	2	1	-1		NA
604-2-1-2-R4	Pourcentage de rénovation et d'entretien du parc de véhicules réalisés	%	–	100	75	-25		NA
604-2-1-2-R5	Taux de réalisation du suivi sanitaire des agents	%	–	100	100	0		A
604-2-1-2-R6	Nombre de séances de renforcement de capacités managériales et techniques des agents de la DGEP réalisées	Nb	–	4	4	0		A
604-2-1-2-R7	Pourcentage des matériels et patrimoines restaurés et sauvegardés	%	–	100	75	-25		NA
604-2-1-2-R8	Taux d'actes réglementaires établis ,finalisés et mandatés	%	–	85	85	0		A
604-2-1-3	Système d'information opérationnel							
604-2-1-3-R1	Nombre de matériels de communication et d'information acquis	Nb	–	25	25	0		A
604-2-1-3-R2	Taux de satisfaction des usagers sur le site web	%	–	100	100	0		A
604-2-1-3-R3	Pourcentage d'opérationnalisation du standard de service public au sein du Département Economie et Plan	%	–	100	100	0		A
604-2-1-4	Gestion de passation de marchés transparente							
604-2-1-4-R1	Taux d'exécution du Plan de Passation des Marchés (PPM)	%	–	100	0	-100		NA

			Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
				Initiales	Finales			
<b>612 PLANIFICATION</b>								
<b>612-1 Promouvoir une administration publiques performante et efficiente</b>								
<b>612-1-1 Renforcer la planification de développement économique et social à caractère inclusif et durable à tous les niveaux</b>								
612-1-1-1 Les cadres de planification de développement à moyen et à long terme sont inclusifs et durables								
612-1-1-1-R1	Plan de développement à long terme intégrant les dimensions transversales disponibles	Nb	1	0				Autres
612-1-1-1-R2	Nombre d'ateliers sur l'examen sur la stratégie faim zero à Madagascar réalisés	Nb	–	2	0	-2		NA
612-1-1-1-R3	Plan émergence Madagascar et plan de mise en œuvre élaboré	Nb	–	1	1	0		A
612-1-1-1-R4	Pourcentage de réalisation du processus de mise en œuvre de la "vision Madagascar 2045" disponible	%	–	20	40	20		A
612-1-1-1-R5	Pourcentage de réalisation du processus de mise en œuvre des ODD et de l'agenda 2063	%	–	70	70	0		A
612-1-1-1-R6	PEM intégrant les dimensions population / genre	Nb	–	1	1	0		A
612-1-1-1-R7	PEM intégrant la dimension "capital naturel"	Nb	–	1	1	0		A
612-1-1-1-R8	PTA de la planification de développement, secteur privé et emploi (PDSPE) disponible	Nb	–	1	1	0		A
612-1-1-1-R9	Rapport national sur le développement humain disponible	Nb	–	1	1	0		A
612-1-1-2 Les cadres de planification nationaux, sectoriels et régionaux sont en synergie								
612-1-1-2-R1	Nombre de notes d'analyse sur la synergie sectorielle et régionale des politiques de développement élaborées	Nb	4	0	0			Autres
612-1-1-2-R2	Plan de mise en œuvre de la stratégie nationale de mobilisation de ressources intérieures élaboré et actualisé	Nb	–	1	0	-1		NA
612-1-1-2-R3	Nombre de séances de renforcement de capacités des acteurs en matières de planification et de mise à jour des monographies régionales	Nb	–	2	2	0		A
612-1-1-2-R4	Pourcentage d'opérationnalisation de la base de données centralisée des politiques sectorielles et régionales	%	–	15	15	0		A
612-1-1-2-R5	Nombre de régions disposant de plan régional de développement	Nb	–	10	8	-2		NA
612-1-1-2-R6	Nombre de régions ayant mis à jour leurs monographies régionales	Nb	–	22	0	-22		NA
612-1-1-2-R7	ODD,PEM et PMO articulés aux politiques sectorielles et régionales	%	–	10	10	0		A
612-1-1-6 La mise en œuvre du plan émergence Madagascar est renforcée								
612-1-1-6-R1	Pourcentage de réalisation du processus de mise en œuvre de l'indice africain de développement social	%	–	20	20	0		A
612-1-1-6-R2	Pourcentage de PIP cohérents avec le PEM	%	–	100	100	0		A

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
612-1-1-6-R3	Nombre d'ateliers de dissémination du plan de mise en œuvre (PMO) régionalisé du PEM au niveau des régions	Nb	–	10	0	-10	NA
<b>612-1-2 Réhabiliter l'administration, instaurer l'autorité de l'Etat et assurer la stabilité macroéconomique et augmenter l'espace budgétaire</b>							
612-1-2-1 Le Dividende Démographique est paramétré dans la planification sectorielle							
612-1-2-1-R1	Feuille de route de la dividende démographique disponible	Nb	–	1	1	0	A
612-1-2-1-R2	Nombre d'ateliers de sensibilisation et de validation sur la dividende démographique réalisés	Nb	–	5	2	-3	NA
612-1-2-2 La transition démographique est cernée dans le temps et dans l'espace							
612-1-2-2-R1	Nombre de tables ronde des acteurs (ministères, société civile, secteur privé, partenaires technique et financiers) organisées	Nb	–	2	2	0	A
612-1-2-2-R2	Nombre d'experts en modèles et projections démographiques recruté	Nb	–	5	0	-5	NA
<b>612-1-3 Assurer le suivi-évaluation de la mise en œuvre des programmes de développement</b>							
612-1-3-1 Système national intégré de suivi-évaluation (SNISE) disposant des informations fiables et suivant l'approche de gestion axée sur les résultats (GAR), opérationnel à tous les niveaux							
612-1-3-1-R1	Pourcentage des indicateurs de suivi budgétaires harmonisés avec les indicateurs du SNISE	%	–	50	50	0	A
612-1-3-1-R2	Nombre de rapport de mise en œuvre des priorités régionales élaborés	Nb	–	22	22	0	A
612-1-3-1-R3	Rapport de suivi de la mise en œuvre des investissements publics disponible	Nb	–	1	1	0	A
612-1-3-1-R4	Rapport de suivi de l'agenda 2063 disponible	Nb	–	1	0	-1	NA
612-1-3-1-R5	Taux de réalisation physique du programme sectoriel de la DGEP	%	–	100	75	-25	NA
612-1-3-1-R6	Pourcentage d'opérationnalisation de la base de données du SNISE	%	–	25	18	-7	NA
612-1-3-1-R7	Rapport de suivi évaluation des programmes du gouvernement disponible	Nb	–	1	1	0	A
612-1-3-1-R8	Nombre d'ateliers de suivi du portefeuille des projets réalisés	Nb	–	4	4	0	A
612-1-3-1-R9	Document de politique nationale de l'évaluation et plan de mise en œuvre (PNEVAL) disponibles	Nb	–	1	1	0	A
612-1-3-1-RA	Rapport de missions de suivi des programmes d'urgence établies	Nb	–	2	1	-1	NA
612-1-3-1-RB	Nombre d'ateliers de renforcement de capacité de tous les acteurs en suivi	Nb	–	4	4	0	A
612-1-3-1-RC	Rapport de suivi de la mise en œuvre des ODD disponible	Nb	–	1	1	0	A



	Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>14 MINISTERE DE L'INTERIEUR ET DE LA DECENTRALISATION</b>							
<b>142 ADMINISTRATION DU TERRITOIRE ET DECENTRALISATION</b>							
<b>063 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>063-1 Redressement de l'Administration générale et territoriale tant déconcentrée que décentralisée</u></b>							
<b>063-1-1 Contribuer à l'amélioration et à la mise en œuvre des cadres de protection de l'environnement écologique au niveau des CTD</b>							
063-1-1-1 Environnement écologique amélioré au niveau des CTD							
063-1-1-1-R1	Pourcentage de réalisation	%	25	25	32	7	A
<b>063-1-2 Assurer la bonne marché du processus électoral</b>							
063-1-2-1 Election respectant les valeurs démocratiques							
063-1-2-1-R1	Pourcentage de réalisation	%	25	25	40	15	A
<b>063-1-3 Mettre aux normes le système informatique et le système de communication du Ministère</b>							
063-1-3-1 Système informatique du MID optimisée et aux normes							
063-1-3-1-R1	Pourcentage de l'optimisation et de normalisation	%	25	25	50	25	A
063-1-3-2 Faire connaître les activités du MID et valoriser son image							
063-1-3-2-R1	Pourcentage de réalisation	%	25	25	12	-13	NA
<b>063-1-4 Assurer une administration optimale des ressources</b>							
063-1-4-1 Gestion des marchés publics optimisée							
063-1-4-1-R1	Pourcentage des marchés publics gérées	%	25	25	15	-10	NA
063-1-4-2 Gestion des ressources humaines optimisée							
063-1-4-2-R1	Pourcentage des ressources humaines gérées	%	25	25	30	5	A
063-1-4-3 Gestion du patrimoine foncier, immobilier et matériel du Ministère optimisée							
063-1-4-3 -R1	Pourcentage du patrimoine géré	%	20	20	16	-4	NA
063-1-4-4 Gestion des ressources financières du Ministère optimisée							
063-1-4-4-R1	Pourcentage des ressources financières gérées	%	25	25	24	-1	NA
<b>133 ADMINISTRATION TERRITORIALE</b>							
<b><u>133-1 Améliorer l'efficacité et l'efficacités de l'administration territoriale</u></b>							
<b>133-1-1 Renforcer la prévention, le maintien de l'ordre et la sécurité publics</b>							
133-1-1-1 Ordre et sécurité publics renforcés							
133-1-1-1-R1	Taux d'insécurité réduit	%	40	40	7	-33	NA
<b>133-1-2 Renforcer le système de contrôle de l'Administration territoriale</b>							
133-1-2-1 Système de contrôle de l'administration territoriale renforcé							
133-1-2-1-R1	Taux de dysfonctionnements	%	90	90	100	10	NA
<b>133-1-3 Améliorer la performance des circonscriptions administratives et des CTD</b>							
133-1-3-1 Circonscriptions administratives et CTD performantes							
133-1-3-1-R1	Nombre de structures territoriales bénéficiaires	Nb	800	800	150	-650	NA
<b>133-1-4 Faire de l'Etat civil un puissant instrument moderne au service des populations, de la bonne gouvernance, de la sécurité et du développement</b>							
133-1-4-1 l'Etat civil est devenu un puissant instrument moderne au service des populations, de la bonne gouvernance, de la sécurité et du développement							
133-1-4-1-R1	Taux d'enregistrement des faits d'état-civil	Taux	30	30	0	-30	NA
<b>133-1-6 Favoriser la gestion rationnelle de la migration</b>							
133-1-6-1 Migration bien gérée et contrôlée							
133-1-6-1-R1	Taux d'étrangers enregistrés et contrôlés	%	40	40	3 702	3662	A

	Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>134 DECENTRALISATION ET DEVELOPPEMENT LOCAL</b>							
<b><u>134-1 Mettre en œuvre la politique de la décentralisation au profit du développement local</u></b>							
<b>134-1-1 Améliorer l'accès de la population aux infrastructures et services sociaux de base</b>							
134-1-1-1 Sous projets d'investissements des CTD en infrastructures et services sociaux réalisés							
134-1-1-1-R1	Pourcentage de sous-projets réalisés	%	80	80	77	-3	NA
<b>134-1-2 Coordonner les appuis aux CTD</b>							
134-1-2-1 Appuis aux CTD coordonnés							
134-1-2-1-R1	Nombre d'Appuis mis en oeuvre	Nb	1 726	1 726	80	-1646	NA
<b>134-1-3 Renforcer la capacité des responsables des CTD en gouvernance, en développement local , en aménagement du territoire et en urbanisme</b>							
134-1-3-1 Capacités des responsables des CTD renforcées							
134-1-3-1-R1	Nombre des responsables des CTD formé par an	Nb	2500	2500	1 149	-1351	NA
<b>134-1-4 Concerter et agir dans le processus de la décentralisation et développement local</b>							
134-1-4-1 Cadre de concertation sont dynamisés autour d'une vision partagée sur la décentralisation et développement local							
134-1-4-1-R1	Nombre de cadre de concertation constitué tant au niveau central que local réalisé	Nb	400	400	791	391	A
<b>134-1-5 Mettre en cohérence avec la SNDL les appuis au processus de développement local</b>							
134-1-5-1 Programme d'appuis au développement local mis en cohérence							
134-1-5-1-R1	Nombre d'empiètements thématiques et géographiques des appuis réduit	Nb	1726	1726	198	-1528	NA
<b>135 REFORMES ADMINISTRATIVES</b>							
<b><u>135-1 Reformier l'administration du territoire et le fonctionnement des services publics des CTD</u></b>							
<b>135-1-1 Piloter les actions de reformes au niveau de l'administration du territoire</b>							
135-1-1-1 Actions de réforme de l'administration du territoire pilotées							
135-1-1-1-R1	Taux de réalisation des actions de réforme de l'Administration du Territoire	%	50	50	50	0	A
<b>135-1-2 Renforcer la coordination des actions de réforme du MID</b>							
135-1-2-1 Synergie des actions de réforme renforcée							
135-1-2-1-R1	Taux de réalisation des réformes adoptées	%	30	30	30	0	A
<b>135-1-3 Moderniser les services publics offerts par les CTD</b>							
135-1-3-1 Services publics offerts par les CTD modernisés							
135-1-3-1-R1	Taux de satisfaction des usagers (par rapport à la qualité de service offert)	%	25	25	25	0	A
<b>216 GESTION DES RISQUES ET DES CATASTROPHES</b>							
<b><u>216-1 Accroître la résilience de Madagascar, de ses institutions nationales et de ses collectivités territoriales face aux catastrophes d'ici 2020, en vue de doter les populations des conditions de vie acceptables et sécurisées</u></b>							
<b>216-1-1 Améliorer les outils techniques de préparation</b>							
216-1-1-1 L'intégration de la GRC dans les politiques, plans, programmes sectoriels est améliorée							
216-1-1-1-R1	Nombre de politiques, plans ou programmes intégrant la GRC	Nb	15	15	15	0	A
216-1-1-2 Une banque de données et d'informaions est opérationnelle afin de centraliser les informations							
216-1-1-2-R1	Banque de données et d'informations opérationnel	Booléen (O/N)	0	0			Autres
216-1-1-3 Les capacités techniques, matérielles, financières des acteurs sont renforcées contribuant à l'efficacité des interventions dans le domaine de la GRC							
216-1-1-3-R1	Temps d'intervention dans le domaine de la GRC	Heure	24	24	20	-4	A

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
216-1-1-4 Le cadre juridique de la réduction et de gestion des risques des catastrophes est renforcé						
216-1-1-4-R1 Nombre de textes relatifs à la réduction et la gestion des risques des catastrophes	Nb	5	5	5	0	A
216-1-1-5 Les systèmes d'alerte précoce sont opérationnels au niveau communautaire						
216-1-1-5-R1 Nombre de communautés munis de système d'alerte précoce opérationnel	Nb	25	25	25	0	A
216-1-1-6 Les plateformes sectorielles (clusters) et locales sont opérationnelles						
216-1-1-6-R1 Nombre de plateformes sectorielles (clusters) et locales sont opérationnelles	Nb	50	50	50	0	A
216-1-1-7 Des ressources financières sont mobilisées pour contribuer effectivement aux financements adéquats des actions dans le domaine de la GRC						
216-1-1-7-R1 Montant des ressources financières mobilisées	Ariary	2000	2000	2000	0	A
216-1-1-8 Les capacités des acteurs sont renforcées en matière de préparation et de réponse						
216-1-1-8-R1 Temps de préparation et de réponse	Heure	12	12	10	-2	NA
216-1-1-9 Les centres opérationnels sont renforcés aux niveaux national et régional						
216-1-1-9-R1 Nombre de centres opérationnels renforcés	Nb	5	5	5	0	A
216-1-1-A Des outils sont développés pour la planification, la mise en œuvre et le monitoring en matière de la préparation et réponse aux urgences						
216-1-1-A-R1 Nombre d'outils techniques de planification, de mise en œuvre et de monitoring développés	Nb	5	5	5	0	A
216-1-1-B Les outils techniques de la préparation aux situations d'urgence sont adaptés et opérationnels						
216-1-1-B-R1 Nombre d'outils techniques de préparation opérationnels	Nb	10	10	10	0	A
216-1-1-C Le cadre politique de la RRC et de la GRC est renforcé par la clarification autant que possible de toutes les clauses						
216-1-1-C-R1 Pourcentage de clauses clarifiées	%	25	25	25	0	A
216-1-1-D Besoins nationaux en logistique et communication évalués afin de garantir une réponse efficace aux désastres						
216-1-1-D-R1 Montant des besoins	Ariary	200 000	200 000	200000	0	A
<b>216-1-2 Identifier et évaluer les risques majeurs sur l'ensemble du territoire et intégrer la RRC et la GRC dans les politiques de développement tant nationale que sectorielles</b>						
216-1-2-1 Un système national d'alerte précoce multirisque est renforcé et relayé par les SAP communautaires						
216-1-2-1-R1 Nombre de SAP communautaires opérationnels	Nb	10	10	10	0	A
216-1-2-2 Les risques tant au niveau national et local sont identifiés et évalués, et leur profil contribue de façon adéquate à la prise de décision des acteurs						
216-1-2-2-R1 Base de données sur les risques disponible	Booléen (O)	1	1	1	0	A

	Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>15 MINISTERE DE LA SECURITE PUBLIQUE</b>							
<b>150 SECURITE PUBLIQUE</b>							
<b>036 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b>036-1 Réhabiliter l'administration de la police nationale</b>							
<b>036-1-1 Assurer le pilotage et la coordination des activités du ministère</b>							
036-1-1-1 Le système de contrôle et de suivi-évaluation est renforcé							
036-1-1-1-R1	Transparence et efficacité dans la gestion des affaires administratives et financières	%	100	100	100	0	A
<b>036-1-2 Renforcer la lutte contre la corruption</b>							
036-1-2-1 Le cadre d'éthique, de l'intégrité et de la redevabilité sociale est renforcé							
036-1-2-1-R1	Taux de réduction du nombre des Policiers impliqués aux affaires de corruption et similaires	%	5	5	35,71	31	A
<b>036-1-3 Assurer la gestion optimale des ressources de la police nationale</b>							
036-1-3-1 Les ressources de la police nationale sont renforcées							
036-1-3-1-R1	Taux de réalisation des projets des infrastructures et d'acquisition des matériels roulant, des mobiliers, des équipements et du projet de recrutement	%	100	100	100	0	A
<b>120 SECURITE PUBLIQUE</b>							
<b>120-1 Garantir la protection des personnes et des biens</b>							
<b>120-1-1 Renforcer la capacité de prise en charge judiciaire de la police nationale</b>							
120-1-1-1 Le traitement des affaires à caractères judiciaires et économique est amélioré							
120-1-1-1-R1	Taux d'élucidation des affaires traitées	%	45	45	54,14	9	A
<b>120-1-2 Renforcer la capacité préventive de la police nationale</b>							
120-1-2-1 La capacité préventive de la police nationale est renforcée							
120-1-2-1-R1	Réduction du taux de criminalité	%	1,63	1,63	0,97	-0,66	NA
<b>136 SURVEILLANCE DU TERRITOIRE ET RENSEIGNEMENTS GENERAUX</b>							
<b>136-1 Intensifier la collecte des renseignements et la surveillance du territoire national</b>							
<b>136-1-1 Renforcer la structure de renseignements de la police nationale pour informer les instances étatiques</b>							
136-1-1-1 Renseignements généraux de la police nationale sont pertinents et fiables							
136-1-1-1-R1	Nombre des renseignements exploités, récupérés et communiqués par la Police Nationale	Nb	10 000	10 000	16 414	6414	A
<b>136-1-2 Renforcer la surveillance du territoire national</b>							
136-1-2-1 La sûreté portuaire et aéroportuaire est renforcée							
136-1-2-1-R1	Taux d'élucidation de traitement des infractions à la législation sur l'immigration et émigration	%	100	100	95,20	-5	NA
136-1-2-2 Le contrôle des étrangers est intensifié							
136-1-2-2-R1	Taux d'accroissement du nombre des étrangers contrôlés	%	12	12	16,66	5	A
136-1-2-3 La délivrance des documents des voyages est optimisée							
136-1-2-3-R1	Taux d'accroissement du nombre des documents de voyage délivrés	Nb	10	10	29,30	19	A

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>137 FORMATION ET REFORME</b>								
<b><u>137-1 Renforcer la capacité professionnelle, opérationnelle des fonctionnaires de police et la structure organisationnelle organisationnelle du ministère</u></b>								
<b>137-1-1 Améliorer le professionnalisme des fonctionnaires de police</b>								
137-1-1-1 La formation initiale est améliorée								
	137-1-1-1-R1	Nombre des élèves formés	Nb	1250	1250	1 100	-150	NA
137-1-1-2 Capacité opérationnelle de la police nationale améliorée								
	137-1-1-2-R1	Taux d'accroissement des policiers bénéficiés de renforcement de capacité professionnelle	Nb	60	60	47,64	-12	NA
<b>137-1-2 Reforme le cadre légal et la structure de fonctionnement de la police nationale</b>								
137-1-2-1 La structure organisationnelle de la police nationale est reformée								
	137-1-2-1-R1	Taux de réalisation de la mise en place des nouvelles structures	%	45	45	100	55	A
137-1-2-2 Les textes de fonctionnement de la police nationale sont reformés								
	137-1-2-2-R1	Nombre des textes de fonctionnement mis à jour	Nb	6	6	8	2	A

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			

**62 MINISTERE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE, DE L'HABITAT ET DES TRAVAUX PUBLICS**

**460 DOMAINE ET SECURISATION FONCIERE**

**018 ADMINISTRATION ET COORDINATION**

**018-1 Assurer l'utilisation rationnelle des ressources allouées au ministère à travers une administration et une coordination efficace et efficiente pour l'atteinte de ses missions**

**018-1-1 Assurer et améliorer le fonctionnement de l'administration centrale et déconcentrée**

018-1-1-1	Pilotage stratégique et opérationnel optimale des activités du service foncier					
018-1-1-1-R1	Taux d'effectivité des rapports périodiques de suivis	%	100	100	100	0 A
018-1-1-1-R2	Nombre de missions de suivis et de contrôles effectués (activités et services)	Nb	11	0		Autres
018-1-1-1-R4	Pourcentage des doléances traitées par rapport à celles enregistrées au niveau du foncier	%	0	70	20	-50 NA
018-1-1-2	Ressources gérées de manières efficaces et efficientes pour l'atteinte des objectifs					
018-1-1-2-R1	Taux d'exécution budgétaire	%	90	90	42	-48 NA
018-1-1-2-R2	Fond National Foncier Opérationnel ou non	oui	–	oui	oui	oui A
018-1-1-2-R3	Niveau d'efficience du fonds par rapport à l'atteinte des objectifs du contrat programme	niveau	efficience	efficience	Nd	Nd Nd
018-1-1-2-R4	Pourcentage des activités relevant du contrat programme et disposant de fonds de mise en œuvre	%	–	100	100	0 A
null	Pourcentage des activités relevant du contrat programme et disposant de fonds de mise en œuvre	%	–	100	100	0 A
018-1-1-3	Administration du domaine et sécurisation foncière assurée					
018-1-1-3-R1	Nombre d'agents formés au niveau de la direction générale du foncier	Nb	30	30	40	10 A
018-1-1-3-R4	Taux d'appropriation des standards de services en matière foncière	%	–	100	100	0 A
018-1-1-3-R5	Pourcentage des résultats atteints par rapport à ceux prévus dans le contrat programme en matière de foncier	%	–	100	100	0 A

**409 DOMAINE ET SECURISATION FONCIERE**

**409-1 Promouvoir la sécurisation foncière massive sur l'étendue du territoire national**

**409-1-1 Moderniser l'administration foncière**

409-1-1-1	Service foncier modernisé					
409-1-1-1-R1	Nombre de services fonciers restructurés et équipés en matériels (informatiques, techniques, mobiliers de bureaux)	Nb	–	10	3	-7 NA
409-1-1-1-R2	Nombre de Guichets Uniques mis en place et/ou réhabilités	Nb	9	10	10	0 A

**409-1-2 Mettre en oeuvre le programme foncier national**

409-1-2-1	Propriété foncière sécurisée					
409-1-2-1-R1	Nombre de titres fonciers établis	Nb	17 000	14 440	24 037	9597 A
409-1-2-1-R2	Nombre de parcelles jugées	Nb	–	1000	799	-201 NA

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
<b>409-1-3</b>	<b>Mettre en oeuvre la gestion foncière décentralisée</b>						
409-1-3-1	Guichets fonciers opérationnels performants, parcelles certifiées						
409-1-3-1-R1	Nombre de Communes appuyées à la sécurisation foncière massive	Nb	25	–			
409-1-3-1-R2	Nombre de communes accompagnées et appuyés à la mise en place de guichets fonciers	Nb	–	10	15	5	A
409-1-3-1-R3	Nombre de guichets fonciers appuyés, suivis et contrôlés	Nb	15	150	187	37	A
409-1-3-1-R4	Nombre de communes accompagnées et appuyées à la mise en place de guichets fonciers	Nb	10	–			
409-1-3-1-R6	Parcelles certifiées	Nb	–	500 000	36 458	-463542	NA
<b>409-1-4</b>	<b>Mettre en oeuvre le programme topographie foncière</b>						
409-1-4-1	Documents topographiques fonciers informatisés, PLOFs Fiabiles élaborés et Inventaire de statuts de terre						
409-1-4-1-R3	Nombre de documents topographiques délivrés	Nb	40 000	–			
409-1-4-1-R4	Nombre de documents - Topographiques numérisés	Nb	40 000	–			
409-1-4-1-R5	Nombre de plans titrés et de plan réguliers effectués	Nb	8000	–			
409-1-4-1-R6	Nombre de PLOF élaboré, validé et vérifié par commune	Nb	4	–			
409-1-4-2	Documents topographiques fonciers informatisés, PLOFs Fiabiles élaborés et délimitation des terrains inventoriés						
409-1-4-2-R1	Nombre de PLOF élaboré, validé et vérifié par commune	Nb	–	200	84	-116	NA
409-1-4-2-R2	Nombre de documents topographiques délivrées	Nb	–	70 000	96 672	26672	A
409-1-4-2-R3	Nombre des opérations de bornages effectuées	Nb	–	20 000	1 241	-18759	NA
409-1-4-2-R4	Nombre de plans réguliers effectués	Nb	–	20 000	11 070	-8930	NA
409-1-4-2-R5	Nombre de documents topographiques numérisés	Nb	–	60 000	11 070	-48930	NA
<b>409-1-5</b>	<b>Effectuer la réforme et assurer la sécurisation foncière</b>						
409-1-5-1	Foncier réformé et sécurisé						
409-1-5-1-R2	Nombre de bénéficiaires de sécurisation foncière	Nb	177 000	177 000	31 798	-145202	NA

## 610 TRAVAUX PUBLICS

### 020 ADMINISTRATION ET COORDINATION

#### 020-1 Administration publique et territoriale efficiente et efficace

#### **020-1-1 Optimiser la mobilisation des ressources financières, humaines et de technologie de l'information et le contrôle de gestion base sur les performances**

020-1-1-4	Rapport de performance des indicateurs d'activités						
020-1-1-4-R1	Pourcentage de performance des indicateurs d'activités	%	70	0			Autres
020-1-1-5	Renforcement des capacités du professionnel des acteurs du secteur BTP						
020-1-1-5-R1	Pourcentage des Personnels touchés à la formation	%	100	20	17	-3	NA
020-1-1-6	Investissements priorités par année						
020-1-1-6-R1	Pourcentage de projet prioritaires ayant une ressources de financement	%	–	100	100	0	A
020-1-1-6-R2	Taux d'effectivité des rapports périodiques de suivis	%	–	100	100	0	A
020-1-1-6-R3	Pourcentage des résultats atteints par rapport à ceux prévus dans le contrat programme en matière de l'aménagement du territoire	%	–	100	100	0	A

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
020-1-1-7 Ressources gérées de manières efficaces et efficientes pour l'atteinte des objectifs						
020-1-1-7-R1 Taux d'exécution budgétaire	%	–	90	90	0	A
Financement Propre						
<b>020-1-2 Assurer le pilotage et la coordination des politiques de l'Etat en matière de travaux publics</b>						
020-1-2-1 Priorisation des axes routiers liés au développement économique établi						
020-1-2-1-R2 Proportion des zones économiques connectées aux réseaux routiers	%	65	0			Autres
020-1-2-2 Axes routiers liés au développement économique priorisés établis						
020-1-2-2-R1 Stratégie et Plan d'Action établie et à jour	unité	–	1	1	0	A
020-1-2-2-R2 Proportion des zones économiques connectées aux réseaux routiers	%	–	65	100	35	A
null Stratégie et Plan d'Action établie et à jour	oui	–	oui	oui	oui	A
020-1-2-3 Décisions administratives en matière de travaux publics assurées, bien appliquées et coordonnées						
020-1-2-3-R1 Pourcentage des doléances traitées par rapport à celles enregistrées au niveau de l'aménagement	%	–	0			Autres
020-1-2-3-R2 Taux d'appropriation des standards de services par le personnel des travaux publics	%	–	100	100	0	A
020-1-2-3-R3 Pourcentage des marchés exécuté dans le temps	%	–	0			Autres

**206 DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES ROUTIERES**

**206-1 Contribuer au développement socio-économique en desservant les pôles économiques et les zones de production**

**206-1-1 Construire et réhabiliter le réseaux routiers**

206-1-1-1 Efficacité et la qualité de la circulation des biens et des personnes améliorés						
206-1-1-3-R1 % des ouvrages d'art en bon état	%	0	0			Autres
206-1-1-3-R2 Longueur des routes réhabilitées et/ou reconstruites	km	0	0			Autres
206-1-1-3-R3 Taux d'évolution de trafic sur les routes nationales revetues	%	–	110	110	0	A
206-1-1-3-R4 Evolution de trafic sur les routes nationales non revetues	%	–	110	110	0	A
206-1-1-4 Zones déprimées et reculées désenclavées						
206-1-1-4-R1 Routes rétablies après passage des catastrophes naturels	%	–	100	100	0	A
206-1-1-4-R2 % des communes désenclavées	%	–	50	50	0	A

**206-1-2 Assurer l'intégration des dimensions sociales et environnementales**

206-1-2-1 Les projets routiers sont réalisés avec des mesures de sauvegarde environnementales et sociales appropriées						
206-1-2-1-R2 Proportion des Programmes d'engagement environnementaux (PrEE) relatifs aux travaux d'entretien routier	%	60	60	60	0	A
206-1-2-1-R3 Proportion des études d'impacts environnementaux (EIE) relatifs aux projets routiers	%	80	60	60	0	A

**206-1-3 Réhabiliter et/ou construire le réseau des routes nationales (RN)**

206-1-3-1 Progression du linéaire de routes nationales et unités d'ouvrages d'art réhabilitées						
206-1-3-1-R2 Pourcentage des ouvrages d'art réhabilités et/ou construits	%	60	60	60	0	A



	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
206-1-3-2	Linéaire de routes nationales et unités d'ouvrages d'art réhabilités en progression						
206-1-3-2-R1	Grand Dalots RNS5	Nb	0	0		Autres	
206-1-3-2-R2	Nombre de digues réhabilitées	Nb	0	0		Autres	
206-1-3-2-R3	Nombre d'ouvrages d'art construits (Ponts et grands dalots)	Km	0	0		Autres	
206-1-3-2-R4	Km de routes réhabilités et/ou construites	Km	–	500	352	-148	NA
206-1-3-2-R5	dont Ponts RNS5	Nb	0	0		Autres	
null	Linéaire d'ouvrage d'art réhabilitée sur les RN	M	–	120	200	80	A
null	Longueur de digues réhabilitées sur les RN	MI	0	100	1 000	900	A
206-1-3-3	Linéaire de pont métallique installé						
null	MI de pont métallique modulaire installé	MI	0	150	0	-150	NA
<b>206-1-4</b>	<b>Maintenir le réseau des routes nationales (RN) et structurantes en bon état</b>						
206-1-4-1	Progression du linéaire Km de routes en bon état						
206-1-4-1-R1	Pourcentage des routes nationales non-revêtues en bon état	%	20	20	0	-20	NA
206-1-4-2	Pourcentage du réseau des routes nationales (RN) butimé en bon état						
206-1-4-2-R1	Pourcentage des Routes nationales structurantes en bon état	%	65	65	50	-15	NA
206-1-4-2-R2	Pourcentage des Routes nationales revêtues non structurantes en bon état	%	35	35	0	-35	NA

## 218 GESTION DU PATRIMOINE ROUTIER

### 218-1 Optimiser la maintenance du patrimoine à travers l'entretien courant et les mesures de sauvegarde du réseau routier

#### 218-1-3 Maintenir le réseau routier et structurantes en bon état

218-1-3-2 Réseau routiers praticables toute l'année

218-1-3-2-R1	Ouvrages d'art et de franchissement entretenus	Unité	–	0			Autres
--------------	--	-------	---	---	--	--	--------

218-1-3-2-R2	Km des routes entretenues	Km	–	7085,82	7 086,00	0,18	A
--------------	---------------------------	----	---	---------	----------	------	---

#### 218-1-4 Assurer l'entretien et le bon état des bacs

218-1-4-1 BACS entretenus et fonctionnels 12 mois sur 12

218-1-4-1-R1	Proportion des bacs en bon état	%	100	0			Autres
--------------	---------------------------------	---	-----	---	--	--	--------

#### 218-1-5 Maintenir le réseau routier en bon état

218-1-5-1 Praticabilité du réseau routier toute l'année

218-1-5-1-R1	Pourcentage des Ouvrages d'art et de franchissements entretenus	%	100	0			Autres
--------------	---	---	-----	---	--	--	--------

218-1-5-1-R2	Km des routes entretenues	Km	12 000	–			
--------------	---------------------------	----	--------	---	--	--	--

218-1-5-1-R3	Pourcentage des communes accessible par voie de surface toute l'année	%	55	0			Autres
--------------	---	---	----	---	--	--	--------

## 620 AMENAGEMENT DU TERRITOIRE

### 021 ADMINISTRATION ET COORDINATION

#### 021-1 Assurer l'utilisation rationnelle des ressources allouées au ministère à travers une administration et une coordination efficace et efficiente pour l'atteinte de ses missions

##### 021-1-1 Assurer et améliorer le fonctionnement de l'administration centrale et déconcentrée

021-1-1-1 Pilotage stratégique et opérationnel optimale des activités du ministère et de son administration

021-1-1-1-R1	Nombre de missions de suivis et de contrôles effectués (activités et services)	Nb	8	0			Autres
--------------	--	----	---	---	--	--	--------

021-1-1-1-R2	Nombre de textes compilés et édités	Nb	1000	0			Autres
--------------	-------------------------------------	----	------	---	--	--	--------

021-1-1-1-R3	Taux d'effectivité des rapports périodiques de suivis	%	100	100	100	0	A
--------------	---	---	-----	-----	-----	---	---

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
021-1-1-2	Ressources gérées de manières efficaces et efficientes pour l'atteinte des objectifs					
021-1-1-2-R1	Nb	8	–			
021-1-1-2-R3	%	–	90	70,23	-20	NA
021-1-1-2-R4	%	–	100	100	0	A
021-1-1-2-R5	niveau	–	efficience	0	0	NA
021-1-1-3	Administration de l'aménagement du territoire assuré					
021-1-1-3-R1	Nb	15	30	157	127	A
021-1-1-3-R2	Nb	8	–			
021-1-1-3-R4	%	–	0			Autres
021-1-1-3-R5	%	–	100	10	-90	NA
null	%	–	100	85	-15	NA

**207 AMENAGEMENT ET EQUIPEMENT DES VILLES**
**207-1 Promouvoir le developpement équilibre du territoire national**
**207-1-1 Renforcer la planification, l'organisation et la structuration des territoires**

207-1-1-1	Les territoires nationaux, régionaux et communaux sont organisés et planifiés					
207-1-1-1-R1	Taux	2	0			Autres
207-1-1-1-R2	Nb	6	33	40	7	A
null	Nb	–	5	0	-5	NA
207-1-1-2	Les Villes sont résilientes, sûres et forces motrices du développement économique					
207-1-1-2-R2	Nb	7	–			
207-1-1-2-R3	Nb	7	230	13	-217	NA
null	Nb	–	6	0	-6	NA
null	Nb	–	0			Autres

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
207-1-1-3 Les informations sur l'Aménagement du Territoire sont capitalisées, diffusées et utilisées par tous les acteurs publics, privés et la population						
207-1-1-3-R2 Nombre de régions ou communes dotés d'un système de collectes et d'échanges de Base de données territoriales	Nb	2	0			Autres
null Système de collectes et d'échanges de base de données territoriales opérationnel	oui	-				
null IPAM fonctionnel	oui	0	0			Autres
<b>207-1-2 Promouvoir la mise en valeur des territoires, d'équipement et de l'habitat</b>						
207-1-2-1 Les Collectivités Territoriales Décentralisées sont dotées en infrastructures structurantes et en équipements de base						
207-1-2-1-R1 Nombre de Collectivités dotées d'infrastructures, d'équipements et de construction de logement sur la base de la nouvelle norme établies	Nb	12	10	0	-10	NA
207-1-2-1-R2 Nombre de sites pouvant recevoir de logements	Nb	_	5	4	-1	NA
207-1-2-1-R3 Nombre de logements/ appartements construits	Nb	_	180	0	-180	NA
null Nombre d'études entamées pour la mise en place des sites de logements	Nb	_	5	4	-1	NA
207-1-2-2 Les zones à fortes potentialités de développement sont valorisées						
207-1-2-2-R1 Nombre de pôles ou zones économiques créés et aménagés	Nb	_	0			Autres
207-1-2-2-R2 Nombre de pôles ou zones économiques identifiés	Nb	3	0			Autres
207-1-2-2-R3 Nombre de nouvelles villes / sites présentant des travaux de viabilisation	Nb	0	0			Autres
207-1-2-2-R4 Nombre d'études entamées pour la mise en place des nouvelles villes	Nb	_	0			Autres
207-1-2-2-R5 Nombre d'études entamées pour la mise en place des sites de logements	Nb	_	0			Autres
null Superficie de site viabilisé et aménagé (en Ha)	hectare	0	100	10	-90	NA
null Nombre d'études pour la mise en place de nouvelles villes	Nb	0	6	4	-2	NA

## 640 GRANDS TRAVAUX D'INFRASTRUCTURES ET EQUIPEMENTS

### 058 ADMINISTRATION ET COORDINATION

#### **058-1 Assurer l'utilisation rationnelle des ressources allouées au ministère à travers une administration et une coordination efficace et efficiente pour l'atteinte de ses missions**

##### **058-1-1 Assurer et améliorer le fonctionnement de l'administration centrale et déconcentrée**

058-1-1-1 Administration en matières d'infrastructures et de projets présidentiels assurée

058-1-1-1-R1	Nombre d'agents formés dans la direction générale d'infrastructures et de projets présidentiels	Nb	2	2	2	0	A
--------------	---	----	---	---	---	---	---

058-1-1-1-R2	Nombre de matériels mobiliers, roulants acquis en matières d'infrastructures et de projets présidentiels	Nb	19	19	19	0	A
--------------	--	----	----	----	----	---	---

058-1-1-2 Ressources gérées de manières efficaces et efficientes pour l'atteinte des objectifs

058-1-1-2-R1	Taux d'exécution budgétaire	Taux	90	90	90	0	A
--------------	-----------------------------	------	----	----	----	---	---

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales	réalisées		
<b>215 DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES</b>							
<b><u>215-1 Réaliser les engagements du président de la république dans la mise en œuvre et la réalisation des projets structurants pour un développement humain durable</u></b>							
<b>215-1-1 Stimuler les échanges interrégionaux et nationaux</b>							
215-1-1-1 Des Projets d'Urgence Présidentiel Réalisés							
	215-1-1-1-R1	Nombre estimatif de population bénéficiaire des PUPs	Nb	160 000	–		
	215-1-1-1-R2	Pourcentage d'apurement progressive de la liste des Infrastructures de Promesses Présidentielles	%	90	–		
<b>215-1-2 Planifier et coordonner les besoins et projets nationaux d'infrastructures dans les courts, moyens et longs termes</b>							
215-1-2-1 Durabilité, efficacité et efficience des infrastructures assurée							
	215-1-2-1-R1	Nombre de projets mis en oeuvre suivant le document de planification et les dispositifs réglementaires préétablis	Nb	1	–		
<b><u>215-2 Promouvoir la bonne gouvernance et le développement du secteur infrastructure et équipement</u></b>							
215-2-1 Assurer une meilleur coordination du secteur infrastructure/équipement							
215-2-1-1 Coordination et développement du secteur infrastructure et équipement assurés							
	215-2-1-1-R1	Nombre de document de politique élaboré	Nb	–	1	0	-1 NA
	215-2-1-1-R2	Nombre de régions recensées en matière d'infrastructure et équipements	Nb	–	1	0	-1 NA
	215-2-1-1-R3	Nombre de régions dotées d'un plan régional des infrastructures et Equipements	Nb	–	0		Autres
<b><u>215-3 Optimiser l'entretien des routes dans les régions</u></b>							
215-3-1 Maintenir les réseaux routiers en bon état							
	215-3-1-1	Praticabilité des réseaux routiers toute l'année null					
		Pourcentage des communes accessible par voie de surface toute l'année	%	0	35	0	-35 NA

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
<b>81 MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE ET DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET PROFESSIONNEL</b>							
<b>812 EDUCATION</b>							
<b>067 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>067-1 Promouvoir la gestion et la gouvernance pour mieux transformer les ressources en résultats</u></b>							
<b>067-1-1 Améliorer la gouvernance au niveau du MEN central et STD</b>							
067-1-1-1 Pilotage, reporting et coordination des différents niveaux du MEN amélioré							
067-1-1-1-R1	Pourcentage des cadres formés en pilotage, reporting et coordination	%	30	30	0	-30	NA
<b>067-1-2 Optimiser l'utilisation des ressources humaines, financières, matérielles et autres</b>							
067-1-2-1 Gestion du personnel administratif / enseignant et des ressources financières, matérielles et mobilières amélioré							
067-1-2-1-R1	Pourcentage des cadres formés en gestion du personnel administratif/enseignant et des matérielles	%	30	30	0	-30	NA
067-1-2-1-R2	Taux d'engagement des dépenses (hors solde, financement externe et DTI)	%	—	93	50,39	-42,61	NA
<b>313 EDUCATION PRESCOLAIRE</b>							
<b><u>313-1 Développer progressivement un enseignement préscolaire de qualité</u></b>							
<b>313-1-1 Etendre et améliorer l'offre publique d'enseignement préscolaire</b>							
313-1-1-1 Centres d'activités préscolaires fonctionnels							
313-1-1-1-R1	Pourcentage d'écoles primaires publiques et communautaires avec CAP	%	52	52	52	0	A
313-1-1-1-R1	Pourcentage d'écoles primaires publiques et communautaires avec CAP	%	-	52	52	0	A
<b>313-1-2 Promouvoir la qualité de l'éducation préscolaire</b>							
313-1-2-1 Educateurs certifiés et opérationnels							
313-1-2-1-R1	Pourcentage d'éducateurs certifiés et opérationnels	%	30	30	30	0	A
<b>314 EDUCATION FONDAMENTALE DE 9 ANS</b>							
<b><u>314-1 Permettre à chaque enfant malgache d'âge scolaire, sans exclusion, de bénéficier d'une éducation fondamentale de 9 ans</u></b>							
<b>314-1-1 Améliorer l'accès, l'équité et la rétention dans l'enseignement fondamental</b>							
314-1-1-1 Structures d'accueil liées à l'EF fonctionnelles							
314-1-1-1-R1	Nombre de salles de classe nouvellement construites et réhabilitées au niveau du fondamental fonctionnelles (Etat et communautés)	salle de classe	161	900	12	-888	NA
314-1-1-1-R2	Pourcentage de salles de classe fonctionnelles nouvellement construites et réhabilitées au niveau du fondamental (Etat)	%	—	35	20	-15	NA
314-1-1-2 Charges parentales relatives à l'EF allégées							
314-1-1-2-R1	Pourcentage des EF dotés des enseignants recrutés	%	26	26	0	-26	NA
314-1-1-2-R2	Pourcentage des élèves de l'éducation fondamentale bénéficiant de frais d'inscription	%	—	100	0	-100	NA

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
<b>314-1-2 Promouvoir la qualité de l'enseignement fondamental</b>							
314-1-2-1	Enseignants et encadreurs de l'EF certifiés et opérationnels						
314-1-2-1-R1	Nombre d'ENF subventionnés formés	Nb	4208	4208	43 803	39595	A
314-1-2-1-R2	Nombre d'enseignants non fonctionnaires subventionnés formés	Nb	4208	4208	43 803	39595	A
314-1-2-1-R3	Pourcentage des enseignants formés	Nb	4208	4208	43 803	39595	A
314-1-2-1-R4	Pourcentage des enseignants formés	%	35	35	0	-35	NA
314-1-2-1-R5	Pourcentage des enseignants non fonctionnaires de l'Enseignement fondamental formés	%	—	40	0	-40	NA
314-1-2-2	Rendement scolaire de l'EF amélioré						
314-1-2-2-R1	Pourcentage des admis au BEPC (admis/3ème)	%	45	45	46,60	1,60	A
<b>315 EDUCATION NON FORMELLE</b>							
<b><u>315-1 Promouvoir l'éducation non formelle</u></b>							
<b>315-1-1 Réduire l'analphabétisme</b>							
315-1-1-1	Nombre de personnes, jeunes et adultes qui suivent des cours d'alphabétisation augmenté						
315-1-1-1-R1	Taux d'accroissement du nombre de personnes' jeunes et adultes qui suivent	%	5	5	4	-1	NA
315-1-1-1-R2	Nombre de personnes jeunes et adultes qui suivent des cours d'alphabétisation	Nb	—	37208	38 000	792	A
<b>315-1-2 Développer l'éducation inclusive</b>							
315-1-2-1	Enfants / Jeunes vulnérables moins de 16 ans exclus du système scolaires intégrés et / ou retenus dans le système éducatif formel						
315-1-2-1-R1	Nombre d'enfants réinsérés dans le système formel	Nb	46195	46195	45 500	-695	NA
<b>315-1-3 Promouvoir l'éducation au civisme et à la citoyenneté</b>							
315-1-3-1	Nombre de population éduquée à la vie familiale et communautaire augmenté						
315-1-3-1-R1	Taux d'accroissement du nombre de population éduquée à la vie familiale et communautaire	%	3	3	2,85	0	A
315-1-3-2	Ecoles des parents mises en place et fonctionnelles						
315-1-3-2-R1	Nombre d'écoles de parents mises en place et fonctionnelles	Nb	—	24	18	-6	NA
<b>316 ENSEIGNEMENT SECONDAIRE GENERALE</b>							
<b><u>316-1 Développer l'enseignement secondaire général</u></b>							
<b>316-1-1 Améliorer l'accès, l'équité et la rétention au sein de l'enseignement secondaire général</b>							
316-1-1-1	Structures d'accueil de l'ESG fonctionnelles						
316-1-1-1-R1	Taux de transition effective dans l'ESG	%	60,67	60,67	60,1	-1	NA
316-1-1-1-R2	Pourcentage de salles de classe fonctionnelles nouvellement construites et réhabilitées au niveau de l'enseignement secondaire (Etat)	%	—	3,1	0	-3	NA
316-1-1-2	Condition d'apprentissage dans l'ESG amélioré						
316-1-1-2-R1	Nombre moyen d'élèves par enseignant	Ratio	27	27	42	15	A
316-1-1-2-R2	Nombre moyen de lycéens par enseignant (Public)	Nb	—	27	27	0	A

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
<b>316-1-2 Améliorer la qualité de l'enseignement secondaire général</b>						
316-1-2-1 Enseignants et encadreurs de l'ESG certifiés et opérationnels						
316-1-2-1-R1 Pourcentage des enseignants et encadreurs de l'ES certifiés et diplômés	%	40,47	40,47	25	-15	NA
316-1-2-2 Rendement scolaire de l'ESG amélioré						
316-1-2-2-R1 Pourcentage des admis au BACC (admis/Terninale)	%	44	44	0,00	-44	NA
316-1-2-2-R2 Pourcentage des admis au BACC	%	—	42	50,53	8,53	A
316-1-2-3 Programmes scolaires révisés et disponibles dans les établissements						
316-1-2-3-R1 Nombre de programmes distribués	Nb	—	171378	0	-171378	NA

### 830 ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET FORMATION PROFESSIONNELLE

#### 049 ADMINISTRATION ET COORDINATION

##### 049-1 Contribuer à l'amélioration de l'administration publique centrale et territoriale pour une meilleure efficience et efficacité des actions publiques

##### 049-1-1 Coordonner la mise en œuvre de la politique nationale de l'emploi et de la formation professionnelle

049-1-1-1 Augmenter le nombre de formés insérés dans l'économie formelle

049-1-1-1-R1 Taux d'insertion professionnelle des formés par rapport aux établissements reformés

% 0,5 —

##### 049-1-2 Reformer pour une administration performante et redevable

049-1-2-1 Améliorer le taux de satisfaction des usagers

049-1-2-1-R1 Taux de satisfaction des usagers

% 0,5 —

#### 309 FORMATION PROFESSIONNELLE ET TECHNIQUE

##### 309-1 Promouvoir l'enseignement technique et la formation professionnelle / développement de compétence (ETFP/DC) pour une meilleure employabilité des formes

##### 309-1-1 Améliorer la qualité et la pertinence des formations

309-1-1-1 Formation et certification structurées et articulées en adéquation à l'emploi

309-1-1-1-R1 Nombre de formés suivant la méthodologie APC

Nb 20 400 —

##### 309-1-2 Élargir l'accès à la formation à tout citoyen

309-1-2-1 Dispositif de formation efficace et efficient

309-1-2-1-R1 Dépense totale en formation en % du PIB

Nb 0,55 —

309-1-2-1-R2 Taux d'abandon / redoublement

Nb 8 —

309-1-2-1-R3 Taux d'achèvement

Nb 92 —

##### 309-1-3 Élargir l'accès à la formation à tout citoyen, quel que soit son niveau académique ou niveau de qualification professionnelle, y compris les personnes en situation de handicap

309-1-3-1 Personnes formées à l'emploi potentiels et prévisibles

309-1-3-1-R1 Nombre de personnes formées à l'emploi potentiels et prévisibles

Nb — 25000 855 -24145 NA

309-1-3-2 Personnes formées par rapport aux besoins en compétences exprimés

309-1-3-2-R1 Nombre de personnes formées par rapport aux besoins en compétences exprimés

Nb — 10000 0 -10000 NA

##### 309-1-4 Améliorer la qualité et la pertinence des formations

309-1-4-1 Cursus et Curricula de formation adaptés

309-1-4-1-R1 Pourcentage de cursus et Curricula de formation adaptés

% — 20 8 -12 NA

309-1-4-2 Formateurs et personnels formés

309-1-4-2-R1 Nombre de formateurs et personnels formés

Nb — 185 185 0 A

309-1-4-3 Apprenants certifiés

309-1-4-3-R1 Nombre d'apprenants certifiés

Nb — 32 000 13 922 -18078 NA

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
			Initiales	Finales				
<b>710 SANTE</b>								
<b>024 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>								
<b><u>024-1 Développer la capacité organisationnelle et managériale du système de santé</u></b>								
<b>024-1-1 Assurer la mobilisation des moyens pour le système de santé</b>								
024-1-1-1 Ressources financières et matérielles du système de santé mobilisées de façon efficiente								
	024-1-1-1-R1	Nombre de structures de santé réhabilitée selon les normes/an	Nb	10	10	10	0	A
	024-1-1-1-R2	Nombre des districts ayant des CSU opérationnelles	Nb	–	7	4	-3	NA
024-1-1-2 Mobilisation des moyens humains du système de santé assurée								
	024-1-1-2-R1	Pourcentage de CSB mises aux normes en Ressources Humaines en quantité et en qualité	%	60	60	50	-10	NA
	024-1-1-2-R2	Nombre de dossiers de redéploiement traités	Nb	–	400	55	-345	NA
<b>024-1-2 Assurer le pilotage du système de santé</b>								
024-1-2-1 Pilotage du système de santé assurée								
	024-1-2-1-R1	Taux moyen de réalisations physiques du PTA dans toutes les structures de santé	%	55	–			
<b>024-1-3 Assurer la disponibilité des informations sanitaires fiables</b>								
024-1-3-1 Informations sanitaires disponibles et fiables								
	024-1-3-1-R1	Taux de complétude de RMA	%	–	90	90,1	0,10	A
<b>505 LUTTE CONTRE LES MALADIES</b>								
<b><u>505-1 Promouvoir la lutte contre les maladies</u></b>								
<b>505-1-1 Renforcer la lutte contre les maladies transmissibles, épidémiques et négligées</b>								
505-1-1-1 Maladies émergentes et négligées réduites								
	505-1-1-1-R1	Taux de couverture thérapeutique en TMM	%	84	84	0	-84	NA
	505-1-1-1-R2	Taux de létalité par peste	%	18	18	0,21	-17,79	A
505-1-1-2 Prévention et pris en charge correcte des cas de paludisme, tuberculose et VIH/SIDA renforcés								
	505-1-1-2-R1	Proportion des personnes vivants avec le VIH (PV VIH) sous ARV	%	90	90	91,5	1,50	NA
	505-1-1-2-R2	Taux de succès des TPB+ confirmés	%	85	85	82,65	-2	NA
	505-1-1-2-R3	Proportion de cas paludisme simple confirmés parmi les malades vus en consultation externe des CSB	%	4	4	2,24	-2	NA
<b>505-1-2 Renforcer la lutte contre les maladies non transmissibles y compris la prévention du handicap</b>								
505-1-2-1 Lutte contre les maladies non transmissibles renforcés								
	505-1-2-1-R1	Taux de morbidité de handicap dans les FS	%	9	9	7,5	-2	A
<b>505-1-3 Assurer les ripostes aux pandémies, épidémies majeur et autres situation d'urgence de santé publique</b>								
505-1-3-1 Gestion des risques sanitaires liées aux urgences / catastrophes assurés								
	505-1-3-1-R1	Proportion des victimes prises en charge par rapport au nombre de population du secteur	%	75	75	80	5	A
<b>506 SURVIE ET DEVELOPPEMENT DE LA MERE ET DE L'ENFANT</b>								
<b><u>506-1 Assurer la survie de la mère et de l'enfant</u></b>								
<b>506-1-1 Renforcer la prévention et la prise en charge de la malnutrition</b>								
506-1-1-1 Offre de service de prévention de la malnutrition renforcée								
	506-1-1-1-R1	Taux des enfants ayant reçus en vitamine A	%	98	–			
	506-1-1-1-R2	Taux des enfants 12 à 59 mois déparasités	%	98	–			



**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
506-1-1-2	Prise en charge des enfants âgées moins de 5 ans malnutries aiguës assurées						
506-1-1-2-R1	Taux de guérison des enfants malnutries aiguës sévères prise en charge dans les CRENAS	%	0,75	0,75	75,5	75	A
<b>506-1-2</b>	<b>Renforcer les interventions préventives et curatives à haut impact relatives à la santé de l'enfant</b>						
506-1-2-1	Augmentation des FS et sites communautaires appliquant la PCIME						
506-1-2-1-R1	Pourcentage des CSB appliquant la PCIME	%	30	30	30	0	A
<b>506-1-3</b>	<b>Améliorer l'état de santé de la mère et du nouveau-né</b>						
506-1-3-1	Services de santé de la mère et du nouveau-né sont utilisés par la population						
506-1-3-1-R1	Taux de Consultation Périnatale 4	%	45	45	25,56	-19	NA
506-1-3-2	Mères et nouveaux nés bénéficient de soins de qualité						
506-1-3-2-R1	Proportion de FS offrant le Soins Obstétricaux Néonataux d'Urgence	%	57	—			
506-1-3-2-R2	Nombre des FS ayant des agents de santé formés en SONU	Nb	1290	—			
<b>506-1-4</b>	<b>Renforcer la lutte contre les maladies évitables par la vaccination</b>						
506-1-4-2	Vaccins de qualité disponibles à tous les niveaux						
506-1-4-2-R1	Proportions des formations sanitaires	%	85	—			
506-1-4-3	Enfants de 0-11 mois complètement vaccinés						
506-1-4-3-R1	Nombre d'enfants non vaccinés	Nb	8162	8162	91500	83338	NA
506-1-4-4	Maladies évitables par la vaccination surveillée						
506-1-4-4-R1	Taux de PFA non polio	%	8,5	—			
<b>506-1-5</b>	<b>Promouvoir la planification familiale</b>						
506-1-5-1	Utilisation des services de planification familiale augmentée						
506-1-5-1-R1	Proportion de Formations Sanitaires offrant des Méthodes de Longue Durée (MLD)	%	67	67	68	1	A
506-1-5-2	Population bénéficiant des informations complètes en PF						
506-1-5-2-R1	Nombre de nouveaux utilisateurs	Nb	670263	—			
506-1-5-3	Utilisation des services amis des jeunes augmenté						
506-1-5-3-R1	Proportion des jeunes moins de 24 utilisant le service PF	%	30	—			
<b>508</b>	<b>FOURNITURE DE SOINS DE SANTE DE QUALITE</b>						
<b>508-1</b>	<b>Améliorer l'offre et l'accessibilité de la population aux services de qualité</b>						
<b>508-1-1</b>	<b>Améliorer l'offre et l'accessibilité de la population aux services hospitaliers</b>						
508-1-1-1	La prise en charge correcte au niveau des hôpitaux de référence est assurée						
508-1-1-1-R1	Taux de guérison au niveau hospitalier	%	87,5	87,5	90,15	3	A
<b>508-1-2</b>	<b>Assurer la disponibilité des intrants de santé</b>						
508-1-2-1	Approvisionnement continue en intrants de santé au niveau des formations sanitaires est assuré						
508-1-2-1-R1	Pourcentage des commandes honorées	%	90	90	90	0	A
<b>508-1-3</b>	<b>Proportion des bons de soins aux démunis au niveau des CSB</b>						
508-1-3-1	Offre et accessibilité de la population aux services de santé de base de qualité améliorés						
508-1-3-1-R1	Taux d'utilisation de consultation externe des formations sanitaires de base (CSB)	%	39,5	39,5	40,1	1	A

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**

**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
<b>41 MINISTERE DE L' AGRICULTURE ET DE L' ELEVAGE</b>						
<b>430 PECHE</b>						
<b>033 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>						
<b>033-1 Bonne gouvernance du secteur halieutique</b>						
<b>033-1-1 Gérer de manière efficiente les ressources du Ministère</b>						
033-1-1-1 Budget du Ministère bien géré						
033-1-1-1-R1	Taux d'absorption de budget	%	100	100	94,69	-5,31 NA
033-1-1-2 Situation administrative du personnel en règle						
033-1-1-2-R1	Personnel productif	Nb	750	750	750	0 A
<b>033-1-2 Promouvoir une gouvernance transparente et responsable</b>						
033-1-2-1 Gouvernance renforcée						
033-1-2-1-R1	Secteur halieutique développé	Nb	1	1	1	0 A
033-1-2-2 Textes législatifs mis à jour et respectés						
033-1-2-2-R1	Décrets et arrêtés d'application mis à jour	Nb	_	12	3	-9 NA
<b>408 DEVELOPPEMENT DE LA PECHE ET DES RESSOURCES HALIEUTIQUES</b>						
<b>408-1 Développement de la pêche et de l'aquaculture</b>						
<b>408-1-1 Accroître la productivité et améliorer la contribution économique du secteur</b>						
408-1-1-2 Activités au niveau régional consolidées						
408-1-1-2-R1	DRRHP consolidées	Nb	22	22	22	0 A
408-1-1-3 Pêche et aquaculture développées						
408-1-1-3-R1	Taux de production augmenté	%	0,05	0,05	-0,63	-0,68 NA
408-1-1-4 EPN opérationnels						
<b>408-1-2 Satisfaction des besoins du marché national en produits halieutiques et accroissement significatif de l'exportation</b>						
408-1-2-1 Commercialisation des produits appuyée						
408-1-2-1-R1	Document de stratégie de marketing et de commercialisation élaboré	Nb	1	0		Autres
408-1-2-1-R2	Guide de commercialisation des produits halieutiques élaborés	Nb	_	1	0	-1 NA
<b>408-1-3 Améliorer la sécurité sociale, alimentaire et nutritionnelle de la population et soutien de leur résilience aux aléas et catastrophes</b>						
408-1-3-1 Résilience des vulnérables renforcée						
408-1-3-1-R1	Manuel sur l'adaptation, la résilience et l'atténuation face au changement climatique élaboré	Nb	2	1	2	1 A
<b>408-1-4 Gérer rationnellement et durablement et préserver les ressources halieutiques</b>						
408-1-4-1 Environnement marin et lacustre sauvegarde et ressources protégées						
408-1-4-1-R1	Plan d'aménagement et de gestion élaboré	Nb	2	2	2	0 A
<b>470 MER</b>						
<b>059 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>						
<b>059-1 Gérer les ressources du SEMer</b>						
<b>059-1-1 Gérer les ressources financières et patrimoines et coordonner les activités administratives du SEMer</b>						
059-1-1-1 Ressources financières bien gérées et les activités administratives bien coordonnées						
059-1-1-1-R1	Taux de réalisation annuelle	%	100	0		Autres
059-1-1-2 Patrimoine mis en place et géré						
059-1-1-2-R1	Acquisition et entretien des matériels	%	100	0		Autres
<b>059-1-2 Optimiser la gestion des ressources humaines du SEMer</b>						
059-1-2-1 Ressources humaines bien gérées						
059-1-2-1-R1	Taux de réalisation annuelle.	%	100	0		Autres
<b>059-1-3 Coordonner les activités du cabinet</b>						
059-1-3-1 Missions effectuées et relations externes traitées						
059-1-3-1-R1	Missions effectuées et dossiers traités	%	100	0		Autres

**410 SECURISATION DE LA MER ET DE SES RESSOURCES**

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
<b>410-1</b>	<b><u>Organiser la gouvernance de la mer et de ses ressources</u></b>						
<b>410-1-1</b>	<b>Instaurer la cohérence structurelle et technique pour gestion durable de la mer et de ses ressources</b>						
410-1-1-1	Souveraineté dans l'espace maritime malagasy instaurée						
410-1-1-1-R1	Instruments d'institution de la souveraineté mise en place	%	100	0			Autres
<b>410-1-2</b>	<b>Améliorer les flux d'informations pour la sécurisation de la mer et de ses ressources</b>						
410-1-2-1	Informations et base de données mises en place et gérées efficacement						
410-1-2-1-R1	Système de base de données mis en place et à jour	%	100	0			Autres
<b>410-1-3</b>	<b>Manager les activités du SEMer</b>						
410-1-3-1	Activités planifiées et évaluées; acteurs supervisés						
410-1-3-1-R1	Stratégies de planification et suivi-évaluation opérationnelles	%	100	0			Autres

## 480 AGRICULTURE ET ELEVAGE

### 061 ADMINISTRATION ET COORDINATION

#### **061-1** **Améliorer la gouvernance et l'environnement institutionnel du secteur agriculture et élevage**

##### **061-1-1** **Améliorer le cadre institutionnel et réglementaire du secteur agriculture et élevage**

061-1-1-1 Gouvernance du secteur améliorée

061-1-1-1-R1	Taux de performance annuel du ministère	%	60	60	88	28	A
--------------	---	---	----	----	----	----	---

##### **061-1-2** **Renforcer la capacité des acteurs pour la mise en œuvre du PSAEP**

061-1-2-2 Performance améliorée

061-1-2-2-R1	acteurs formés	Nb	350	350	1 223	873	A
--------------	----------------	----	-----	-----	-------	-----	---

### 411 AGRICULTURE

#### **411-1** **Développer l'agriculture tournée vers le marché national et international**

##### **411-1-1** **Promouvoir des systèmes de production agricoles améliorés et compétitifs**

411-1-1-1 Conditions de vie des ménages producteurs améliorées

411-1-1-1-R1	Nombre d'OP et ménages bénéficiaires	Nb	60 000	60 000	99 872	39872	A
--------------	--------------------------------------	----	--------	--------	--------	-------	---

##### **411-1-2** **Structurer le monde rural et faire des aménagements intégrés**

411-1-2-1 Infrastructures rurales viabilisées et mécanisation agricole promue

411-1-2-1-R1	Superficies hydro-agricoles irriguées	hectare	20 000	20 000	46 987	26987	A
--------------	---------------------------------------	---------	--------	--------	--------	-------	---

411-1-2-2 Services d'appui aux producteurs améliorés

411-1-2-2-R1	Montant de subvention allouée aux producteurs	Millions d'ariary	34 918	34 918	31 987	-2931	NA
--------------	---	-------------------	--------	--------	--------	-------	----

### 412 ELEVAGE

#### **412-1** **Développer l'Élevage orienté vers le marché**

##### **412-1-1** **Accroître la productivité et la production animale**

412-1-1-1 Filières d'élevage promues

412-1-1-1-R1	Nombre d'éleveurs appuyés et encadrés	Nb	90	90	42 016	41926	A
--------------	---------------------------------------	----	----	----	--------	-------	---

##### **412-1-2** **Améliorer l'accès aux marchés nationaux et relancer l'exportation**

412-1-2-1 Produits d'élevage mis aux normes et améliorées

412-1-2-1-R1	Nombre d'infrastructures normalisées mises en place	Nb	24	24	371	347	A
--------------	---	----	----	----	-----	-----	---

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
<b>51 MINISTERE DE L'ENERGIE, DE L'EAU ET DES HYDROCARBURES</b>							
<b>510 ENERGIE</b>							
<b>031 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b>031-2 Renforcer les prestations de service public</b>							
<b>031-2-1 Promouvoir la productivité des agents du Ministère</b>							
031-2-1-1 La contribution active des agents du Ministère dans l'Administration publique est mise en place							
031-1-1-1-R1	Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	85	-15	NA
031-2-1-1-R2	Délai de traitement de dossiers	Jr	8	2	2	0	A
031-2-1-1-R3	Directions et services contrôlés et suivis	Nb	–	23	0	-23	NA
<b>203 DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES ELECTRIQUES ET DES RESSOURCES D'ENERGIE LOCALES</b>							
<b>203-1 Développer les infrastructures électriques et ressources d'énergie locale</b>							
<b>203-1-1 Satisfaire la demande intérieure</b>							
203-1-1-1 Les ressources d'énergies localement disponibles sont utilisées efficacement							
203-1-1-1-R1	Economie de bois	M3	20000	0			Autres
203-1-1-1-R2	Taux d'accès en électricité	%	18	18	14	-4	NA
203-1-1-1-R3	Réduction des heures de délestages	%	–	40	35	-5	A
203-1-1-2 Accès à l'énergie durable pour tous							
203-1-1-2-R1	Taux d'accès en électricité	%	18	18	14	-4	NA
203-1-1-2-R2	Kits solaires distribués	Nb	–	110 000	75 000	-35000	NA
<b>203-1-2 Gérer durablement les ressources d'énergies locales</b>							
203-1-2-1 Les énergies de substitution au bois énergie sont développées							
203-1-2-1-R1	Biogaz	%	2	0			Autres
203-1-2-1-R2	Déchets agricoles non transformés	%	2	0			Autres
203-1-2-1-R3	Déchets agricoles transformés	%	3	0			Autres
203-1-2-1-R4	Ethanol	%	4	0			Autres
203-1-2-2 La politique énergétique est bien cadrée							
203-1-2-2-R1	Les objectifs atteints	Nb	7	7	0	-7	NA
<b>520 EAU ET ASSAINISSEMENT</b>							
<b>032 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b>032-1 Renforcer la bonne gouvernance</b>							
<b>032-1-1 Améliorer la performance du ministère</b>							
032-1-1-1 Ressources publiques optimisées							
032-1-1-1-R1	Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	0	-100	NA
032-1-1-1-R2	Directions et services contrôlés et suivis	Nb	35	0			Autres
<b>032-1-2 Renforcer la gouvernance locale</b>							
032-1-2-1 Performance des personnels augmentée							
032-1-2-1-R1	Délai de traitement de dossiers	jour	1	0			Autres
<b>205 DEVELOPPEMENT DE L'ACCES A L'EAU ET AUX INFRASTRUCTURES D'ASSAINISSEMENT ET A LA PROMOTION DE L'HYGIENE</b>							
<b>205-1 Assurer l'accès universel en matière d'eau potable, aux infrastructures d'assainissement et à la promotion de l'hygiène</b>							
<b>205-1-1 Mise en place de nouvelles infrastructures d'assainissement</b>							
205-1-1-1 Nouvelles infrastructures construites							
205-1-1-1-R1	Forage effectué	Nb	30	0			Autres
205-1-1-1-R2	Pipeline	Unité	1	0			Autres

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
<b>205-1-2 Améliorer l'accès à l'eau potable</b>						
205-1-2-1 Nouveaux points d'eau contruits						
205-1-2-1-R1 Nouveaux points d'eau additionnels	Nb	434	0			Autres
205-1-2-3 Direction de l'alimentation en eau potable dotée d'un moyen matériel						
205-1-2-3 null Atelier de forage acquis	unité	0	1	0	-1	NA
205-1-2-4 Jirama appuyée techniquement et financièrement						
205-1-2-4 null Camions bennes et à grues acquis	Nb	0	2	0	-2	NA
205-1-2-4 null Citernes d'eau acquises	Nb	0	100	0	-100	NA
205-1-2-4 null Matériels techniques affectés à la JIRAMA	%	100	100	0	-100	NA
205-1-2-4 null Travaux d'AEP pour la JIRAMA réalisés	Nb	0	54	0	-54	NA
205-1-2-4 null Travaux d'urgence de la JIRAMA réalisés	Nb	0	2	0	-2	NA
205-1-2-4 null Nouvelles stations de traitement mobile mises en place	Nb	0	2	0	-2	NA
<b>205-1-3 Mettre en œuvre et à l'échelle l'approche ATPC ainsi que renforcer les campagnes de diffusion des messages clés wash</b>						
205-1-3-1 Villages SDPA - Messages clés wash entendus et pratiqués						
205-1-3-1-R1 Village SDAL	Nb	1280	0			Autres
<b>205-1-4 Appuyer techniquement et financièrement les EPIC et les EPA</b>						
205-1-4-1 SAMVA appuyé techniquement et financièrement						
205-1-4-1 null Camions multibenches acquis pour le SAMVA	Nb	0	10	20	10	A
205-1-4-1 null Bacs à ordures acquis pour le SAMVA	Nb	0	100	100	0	A

## 540 HYDROCARBURES

### 204 DEVELOPPEMENT DU SECTEUR PETROLIER ET DES BIOCARBURANTS

#### 204-1 Développement du secteur pétrolier et des biocarburants

##### **204-1-1 Créer les conditions favorables aux nouveaux opérateurs et investisseurs afin de développer et diversifier les infrastructures**

204-1-1-1 Nouvelles infrastructures créées

204-1-1-1-R1 ATP octroyée unité 40 40 35,00 -5 NA

##### **204-1-2 Préserver la sécurité de la population et l'environnement relatif à toutes opérations et installations**

204-1-2-1 Opérations sécurisées et sans incidents

204-1-2-1-R1 Incidents signalés unité 10 10 17,00 7 NA

##### **204-1-3 Assurer l'égalité d'accès de tous les consommateurs à des produits et des services de qualité et de prix aux meilleures conditions**

204-1-3-1 Vente de produits de qualité aux meilleurs prix

204-1-3-1-R1 Doléances recus sur un supcon d'adultération unité 75 75 130,00 55 NA

204-1-3-2 Distribution de proximité effective

204-1-3-2-R1 Districts desservis Nb 12 12 19,00 7 A

##### **204-1-4 Encourager et faciliter l'exploitation des ressources d'hydrocarbures du pays**

204-1-4-1 Consommation des produits extraits et transformés localement

204-1-4-1-R1 Produits extraits, transformés et consommés M3 10 000 10 000 0,00 -10000 NA

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
<b>53 MINISTÈRE DES MINES ET DES RESSOURCES STRATEGIQUES</b>							
<b>530 MINES</b>							
<b>019 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b>019-1 Gérer efficacement les revenus et les flux monétaires dans le secteur extractif</b>							
<b>019-1-1 Appuyer les services déconcentrés</b>							
019-1-1-1	Augmentation des recettes						
	019-1-1-1-R1 Taux de croissance des redevances, des ristournes et de ramassage	Taux	1,20	1,20	1,2	0	A
019-1-1-2	Appui à la gestion, contrôle et suivi des activités minières						
	019-1-1-2-R1 Nombre de nouvelles directions créées	Nb	4	4	4	0	A
<b>019-1-2 Améliorer le cadre juridique et institutionnel et assurer sa mise en application</b>							
019-1-2-1	Projet de loi mise en cohérence avec les autres textes de lois						
	019-1-2-1-R1 Nombre de texte vérifié et approuvé au niveau du CRDA	Nb	20	20	0	-20	NA
019-1-2	Textes règlementaires vulgarisés et facilement accessibles						
	019-1-2-2-R1 Nombre de texte réglementaire mise à la disposition du public (loi,décret,arrêtés, décision,note de service)	Nb textes	30	30	53	23	A
<b>019-1-3 Gestion des ressources humaines</b>							
019-1-3-1	Ressources humaines compétentes et performantes dans la mise en œuvre de la politique sectorielle du MPMP						
	019-1-3-1-R1 Nombre de formation et de renforcement de capacité suivi par les agents du Ministère	Nb	20	–			
019-1-3-2	Gestion des ressources humaines améliorée						
	019-1-3-2-R1 Nombre de dossiers administratifs du personnel mis à jour	Nb	400	400	420	20	A
019-1-3-3	Ressources humaines compétentes et performantes dans la mise en œuvre de la politique sectorielle du Ministère						
	019-1-3-3-R1 Nombre de formation et de renforcement de capacité suivi par les agents du Ministère	Nb	–	20	20	0	A
<b>019-1-4 Assurer la dématérialisation et l'e-gouvernance du secteur extractif</b>							
019-1-4-1	Renforcement des capacités (techniques, matériels, infrastructure,...) et de la présence du MPMP						
	019-1-4-1-R1 Taux d'augmentation des patrimoines du MPMP	Taux	40	–			
019-1-4-2	Outils de prise de décision performants disponibles						
	019-1-4-2-R1 Taux de fiabilité de la base de donnée	Taux	50	50	50	0	A
019-1-4-3	Renforcement des capacités (techniques, matériels, infrastructure,...) et de la présence du Ministère						
	019-1-4-3-R1 Taux d'augmentation des patrimoine du Ministère	Taux	–	40	63	23	A
<b>019-1-5 Réhabiliter et rentabiliser les sociétés d'Etat et organismes rattachées au MPMP</b>							
019-1-5-1	Mise en conformité des statuts des sociétés d'Etat et entreprises publiques rattachés au MPMP						
	019-1-5-1-R1 Taux de réalisation de la mise en conformité des statuts des sociétés d'Etat et Entreprises publiques rattachées au MPMP	%	50	–			
019-1-5-2	Relance des activités des sociétés d'Etat et entreprises publiques rattachées au MPMP						
	019-1-5-2-R1 Nombre des Sociétés d'Etat et Entreprises publiques rattachées au MPMP opérationnelles	Nb	3	–			
019-1-5-3	Mise en conformité des statuts des sociétés d'Etat et entreprises publiques rattachés au Ministère						
	019-1-5-3-R1 Taux de réalisation de la mise en conformité des Statuts des Sociétés d'Etat et Entreprises Publiques rattachées au Ministère	Taux	–	50	50	0	A

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
019-1-5-4 Relance des activités des sociétés d'Etat et entreprises publiques rattachées au Ministère						
019-1-5-4-R1 Nombre de Société d'Etat et Entreprise Publiques rattachées au Ministère	Nb	–	3	3	0	A
<b>019-1-6 Assurer l'utilisation rationnelle et efficace des ressources matérielles et financières</b>						
019-1-6-1 Gestion des dépenses						
019-1-6-1-R1 Taux de réalisation par rapport aux taux d'engagement	Taux	90	90	71,47	-19	NA
019-1-6-2 Informations sur les activités et les réalisations du ministère						
019-1-6-2-R1 Nombre d'articles et des couvertures médiatiques	Nb	225	225	1 021	796	A
019-1-6-3 Suivi des activités et réalisation du MPMP						
019-1-6-3-R1 Taux de suivi des activités et réalisations du MPMP	Taux	80	–			
019-1-6-4 Renforcement des capacités (techniques, matériels, infrastructure,...) et de la présence du MPMP						
019-1-6-4-R1 Taux d'augmentation des patrimoines du MPMP	Taux	35	–			
019-1-6-5 Renforcement des capacités (techniques, matériels, infrastructures,...) et de la présence du Ministère						
019-1-6-5-R1 Taux d'augmentation des patrimoine du Ministère	Taux	–	35	63	28	A
019-1-6-6 Suivi des activités et réalisation du Ministère						
019-1-6-6-R1 Taux de suivi des activités et réalisation du Ministère	Taux	–	80	85	5	A

**217 DEVELOPPEMENT DU SECTEUR PETROLIER**
**217-1 Amélioration de la gestion des ressources pétroliers**
**217-1-1 Accroître les recettes pétrolières**

217-1-1-1 Détermination des différents types de recettes par rapport aux activités pétrolières

217-1-1-1-R1	Nombre de type de recette recensé et applicable en relation avec les activités pétrolières	Nb	10	–		
--------------	--	----	----	---	--	--

217-1-1-2 Promotion des blocs pétroliers

217-1-1-2-R1	Nombre de bloc pétrolier en phase d'exploration	Nb cumul	30	–		
--------------	---	----------	----	---	--	--

**217-1-2 Disposer des textes adéquats régissant le secteur pétrolier**

217-1-2-1 Mise à jour des textes existants en matière de pétrole

217-1-2-1-R1	Nombre de textes existants concernant le secteur pétrolier mis à jour (loi,décret,arrêtés, décision,note de service)	Nb textes	30	–		
--------------	--	-----------	----	---	--	--

217-1-2-2 Existence des projets de textes relatifs au secteur pétrolier

217-1-2-2-R1	Nombre de projet de textes relatifs au secteur pétrolier rédigés	Nb	30	–		
--------------	--	----	----	---	--	--

**217 DEVELOPPEMENT DU SECTEUR PETROLIER**
**217-1 Amélioration de la gestion des ressources stratégiques**
**217-1-1 Accroître les recettes des ressources stratégiques**

217-1-1-1 Détermination des différents types de recettes par rapport aux ressources stratégiques

217-1-1-1-R1	Nombre de type de recette recensé et applicable	Nb	–	10	10	0	A
--------------	---	----	---	----	----	---	---

217-1-1-2 Promotion des ressources stratégiques

217-1-1-2-R1	Nombre de bloc pétrolier en phase d'exploration	Nb cumul	–	40	8	-32	NA
--------------	---	----------	---	----	---	-----	----

217-2-1-2-R2	Nombre de bloc pétrolier en phase d'exploration	Nb	–	40	8	-32	NA
--------------	---	----	---	----	---	-----	----

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
<b>217-1-2 Disposer des textes adéquats régissant les ressources stratégiques</b>						
217-1-2-1 Mise à jour des textes existants						
217-1-2-1-R1 Nombre de textes existants mis à jour	Nb textes	–	30	1	-29	NA
217-1-2-2 Existence des projets de textes relatifs aux ressources stratégiques						
217-1-2-2-R1 Nombre de projet de textes relatifs aux ressources stratégiques rédigés	Nb	–	30	1	-29	NA

**609 DEVELOPPEMENT DU SECTEUR MINIER**

**609-1 Développement du secteur minier**

**609-1-1 Promouvoir les activités du secteur minier**

609-1-1-1 Intégration des mines artisanales et des petites mines dans le secteur formel

609-1-1-1-R1	Nombre de petites entreprises minières en règle vis-à-vis de l'administration	Nb	1400	1400	3 264	1864	A
--------------	---	----	------	------	-------	------	---

609-1-1-2 Renforcement de la promotion des investissements minières

609-1-1-2-R1	Taux de croissance des investisseurs	Taux	10	10	0	-10	NA
--------------	--------------------------------------	------	----	----	---	-----	----

**609-1-2 Augmenter les recettes minières**

609-1-2-1 Attraction des petits et grands investisseurs minières

609-1-2-1-R1	Taux de croissance des demandes de permis minières	Taux	20	20	20	0	A
--------------	--	------	----	----	----	---	---

609-1-2-1 Application des quotes part inscrit dans le nouveau code minier

609-1-2-1-R1	Taux de reversement et répartition des recettes fiscales au niveau du Ministère auprès de la Présidence chargé des Mines et du Pétrole	Taux	85	85	85	0	A
--------------	--	------	----	----	----	---	---



	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
		Initiales	Finales				
<b>35 MINISTERE DES TRANSPORTS, DU TOURISME ET DE LA METEOROLOGIE</b>							
<b>350 TOURISME</b>							
<b>040 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>040-1 Mise en place d'une administration responsable et efficace</u></b>							
<b>040-1-1 Amélioration de la qualité des services publics</b>							
040-1-1-1 Prestation des services publics renforcée							
040-1-1-1-R1	Taux de renforcement des services publics	%	100	100	100	0	A
040-1-1-1-R2	Taux de renforcement des services publics	%	100	100	100	0	A
<b>618 ADMINISTRATION, NORMALISATION ET FORMALISATION DU SECTEUR TOURISME</b>							
<b><u>618-1 Pérenniser un système d'administration et de gestion efficace du tourisme</u></b>							
<b>618-1-2 Aménager et gérer efficacement les patrimoines touristiques</b>							
618-1-2-1 Les patrimoines touristiques sont valorisés et promus							
618-1-2-1-R1	Nombre de patrimoines valorisés	Nb	16	10	3	-7	NA
<b>618-1-3 Développer les compétences des métiers du tourisme</b>							
618-1-3-1 L'emploi direct lié au tourisme ont augmenté							
618-1-3-1-R1	Nombre d'emploi direct	Nb	58 000	58 000	47 493	-10507	NA
<b>619 AMENAGEMENT ET DEVELOPPEMENT DU SECTEUR TOURISME</b>							
<b><u>619-1 Faire du tourisme un levier efficace de développement économique, social et environnemental pour Madagascar</u></b>							
<b>619-1-1 Augmenter les recettes touristiques</b>							
619-1-1-1 Vignettes touristiques ont augmentés							
619-1-1-1-R2	Montant de vignettes	Nb	1950	_			
619-1-1-1-R2	Montant de vignettes	Million d'	_	1 950	1 468	-482	NA
<b>619-1-2 Développer le tourisme national et renforcer la visibilité de la destination sur les marchés internationaux cibles</b>							
619-1-2-1 Le nombre de visiteurs étranger dans les parcs nationaux et Aires protégés ont augmentés							
619-1-2-1-R1	Nbre de visiteurs étrangers dans les parcs et aires protégés	Nb	0	190 000	229 970	39970	A
619-1-2-1-R2	Nombre de touristes visitants madagascar	Nb	500 000	310 000	383 717	73717	A
<b>630 TRANSPORT</b>							
<b>022 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>022-1 Assurer la coordination de l'ensemble du ministère et la bonne gestion des ressources</u></b>							
<b>022-1-1 Assurer une meilleure coordination du secteur</b>							
022-1-1-1 La bonne gestion du système des transports et de la météorologie est assurée							
022-1-1-1-R1	Nombre de marchés montés dans les délais requis	Nb	25	25	84	59	A
022-1-1-1-R2	Nombre de textes réglementaires adoptés et mis en place	Nb	5	_			
022-1-1-1-R3	Nombre de projets de textes élaborés	Nb	_	5	5	0	A
022-1-1-1 La bonne gouvernance est efficiente et effective à tous les niveaux							
022-1-1-1-R1	Pourcentage de réalisation des objectifs du PTA	%	85	_			
022-1-1-1-R2	Nombre de manuels de procédure mis en place	Nb	2	2	0	-2	NA
022-1-1-2-R3	Nombre de rapports disponibles	Nb	_	4	4	0	A
<b>022-1-2 Renforcer les capacités en ressources humaines et matérielles du département</b>							
022-1-2-1 Environnement de travail amélioré							
022-1-2-1-R1	Nombre de bâtiments administratifs construits ou réhabilités	Nb	3	3	7	4	A
022-1-2-1-R2	Nombre de structures équipées en outil de travail	Nb	12	12	12	0	A

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
022-1-2-2 Performance des agents améliorée						
022-1-2-2-R1 Taux d'exécution budgétaire	%	93	93	85	-8	NA
022-1-2-2-R2 Nombre d'Agents formés	Nb	10	10	10	0	A
022-1-2-2-R3 Nombre des formations dispensées	Nb	-	2	0	-2	NA

## 208 TRANSPORTS ROUTIER ET FERROVIAIRE

### 208-1 Développer des infrastructures intégrées et services de transport performants pour soutenir la croissance économique et le bien être social

#### 208-1-1 Améliorer la sécurité des transports terrestres

208-1-1-1 Circulation des biens et personnes en toute sécurité

208-1-1-1-R1 Taux de réduction d'accidents mortels sur la route	%	1	1	1	0	A
---	---	---	---	---	---	---

#### 208-1-2 Développer les infrastructures des transports terrestres

208-1-2-1 Infrastructures et moyens de production aux normes

208-1-2-1-R1 Nombre de gares routières construites dans l'année	Nb	2	-			
208-1-2-1-R2 Nombre de gares ferroviaires réhabilitées dans l'année	Nb	2	4	2	-2	A
208-1-2-1-R3 Longueur de voie réhabilitée dans l'année	Km	40	20	10	-10	NA
208-1-2-1-R4 Nombre d'infrastructure de transport routier construite dans l'année	Nb	-	2	0	-2	NA

#### 208-1-3 Améliorer le système des transports terrestres

208-1-3-1 Service de qualité offert aux usagers

208-1-3-1-R1 Nombre de véhicules soumis aux visites techniques	Nb	165 000	165 000	165 000	0	A
208-1-3-1-R2 Tonnage de marchandises transportées sur rail	Tonnes	250 000	250 000	34 123	-215877	NA
208-1-3-1-R3 Nombre de voyageurs transportés sur rail	Nb	165 000	165 000	96 316	-68684	NA

## 209 TRANSPORTS MARITIME, FLUVIAL ET AERIEN

### 209-1 Assurer un système des transports maritime, fluvial et aérien efficace contribuant au développement économique

#### 209-1-1 Développer le transport aérien

209-1-1-1 Sécurité et sureté du transport aérien améliorés

209-1-1-1-R1 Nombre d'accidents et/ou incidents de l'aviation civile	Nb	5	5	0	-5	A
209-1-1-1-R2 Nombre d'aérodromes certifiés et/ou homologués	Nb	4	4	0	-4	NA

209-1-1-2 Nombre de trafic aérien augmenté

209-1-1-2-R1 Nombre de cargo (vol combiné et tout cargo) desservant Madagascar	Nb	16	16	16	0	A
209-1-1-2-R2 Nombre de lignes aériennes exploités	Nb	18	18	20	2	A

#### 209-1-2 Développer les transports maritime et fluvial

209-1-2-1 Exploitation des voies navigables intérieures améliorée

209-1-2-1-R2 Nombre de ports fluvial réhabilités et/ou aménagés	Nb	1	1	0	-1	NA
209-1-2-1-R3 Nombre de textes réglementaires régissant le transport fluvial adoptés	Nb	-	1	0	-1	NA

209-1-2-2 Infrastructures de transports maritimes mises aux normes

209-1-2-2-R2 Nombre de ports réhabilités et/ou aménagés	Nb	2	2	0	-2	NA
---	----	---	---	---	----	----

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
209-1-2-3 Réglementation des transports maritime actualisée						
209-1-2-3-R1 Nombre de textes réglementaires régissant le transport maritime adoptés	Nb	5	5	6	1	A

## 680 METEOROLOGIE

### 211 DEVELOPPEMENT METEOROLOGIQUE

#### **211-1 Développer des services hydrométéorologiques réduisant la vulnérabilité socio-économique à la variabilité du climat et au Changement climatique**

##### **211-1-1 Améliorer la fourniture des services climatologiques pour les secteurs clés de développement**

211-1-1-1 Les produits d'information climatologique adaptés aux secteurs clés sont disponibles

211-1-1-1-R1 Nombre de produits adaptés aux secteurs clés	Nb	36	36	36	0	A
---	----	----	----	----	---	---

##### **211-1-2 Améliorer l'appui hydrométéorologique à la gestion des risques de catastrophe**

211-1-2-1 Le système d'alerte en temps réel est mise en place et/ou renforcé

211-1-2-1-R1 Nombre de bulletins et avis d'alerte émis	Nb	84	84	84	0	A
--	----	----	----	----	---	---

##### **211-1-3 Améliorer les systèmes d'acquisition des données et de dissémination des informations hydrométéorologiques**

211-1-3-1 Le système d'informations hydrométéorologiques répond aux normes internationales

211-1-3-1-R1 Densité du réseau d'acquisition des données	%	70	70	70	0	A
--	---	----	----	----	---	---

211-1-3-2 Les services hydrométéorologiques sont décentralisés au niveau régional

211-1-3-2-R1 Les services hydrométéorologiques sont décentralisés au niveau régional	Nb	12	22	22	0	A
--	----	----	----	----	---	---

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
<b>32 MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI, DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DES LOIS SOCIALES</b>							
<b>310 TRAVAIL ET LOIS SOCIALES</b>							
<b>824 Promouvoir l'insertion et la reconversion du travail</b>							
<b>824-1 Contribuer à la promotion du travail décent</b>							
<b>824-1-1 Intensifier les actions relatives à l'amélioration des conditions fondamentales des travailleurs vulnérables</b>							
824-1-1-1 Mécanisme de transition des activités informelles vers celles des formelles effectif							
824-1-1-1-R1	Pourcentage des activités informelles recensées transformées en activités formelles	%	53	53	53	0	A
824-1-1-2 Visibilité de la promotion du travail décent améliorée							
824-1-1-2-R1	Augmentation de travailleurs en relation avec les entités oeuvrant sur la promotion du travail décent	%	27	27	25	-2	NA
<b>824-1-2 Renforcer la gestion de la migration nationale et transnationale liée au travail</b>							
824-1-2-1 Travailleurs déplacés protégés contre le non respect de leurs droits							
824-1-2-1-R1	Pourcentage des travailleurs déplacés enregistrés au sein de la Direction protégés	%	30	30	30	0	A
824-1-2-2 Entrée et sortie des travailleurs déplacés régularisées et contrôlées							
824-1-2-2-R1	Nombre de Permis et Contrat de travail des travailleurs déplacés régularisés	Nb	9300	9300	10 100	800	A
824-1-2-2-R2	Nombre de contrôles effectués	Nb	18	18	3	-15	NA
824-1-2-3 Informations sur le profil migratoire à Madagascar et sur le monde du travail publiés							
824-1-2-3-R1	Nombre de publications annuelles effectuées	Nb	1	1	3	2	A
824-1-2-4 Suivi des activités des bureaux de placement privés national et/ou transnational effectué							
824-1-2-4-R1	Taux de suivi effectué	%	-	10	2	-8	NA
<b>824-1-3 Assurer la coordination de la mise en œuvre du programme pays pour le travail décent 2015-2019</b>							
824-1-3-1 Synergie de la mise en œuvre du programme pays pour le travail décent 2015							
824-1-3-1-R1	Taux de participation des entités concernées par le PPTD	%	100	100	100	0	A
824-1-3-2 Promotion sociale des travailleurs assurée							
824-1-3-2-R1	Pourcentage des travailleurs recensés bénéficiant de promotion sociale	%	63	63	63	0	A
<b>826 PROMOTION DE L'INSPECTION ET DE L'ADMINISTRATION DU TRAVAIL</b>							
<b>826-1 Assurer le pilotage de l'administration du travail et la promotion du travail décent</b>							
<b>826-1-1 Améliorer la productivité dans le monde du travail par la promotion du dialogue social</b>							
826-1-1-1 Renforcement du dialogue social tripartite dans le monde du travail							
826-1-1-1-R1	Nombre de structures rédynamisées et mises en place	Nb	12	12	3	-9	NA
826-1-1-4 Promouvoir le dialogue social aux droits fondamentaux (INTRA)							
826-1-1-4-R1	Nombre des travailleurs formés	Nb	270	270	270	0	A
<b>826-1-2 Parvenir à respecter les engagements de l'Etat malgache en matière de normes internationales du travail en faveur du travail décent</b>							
826-1-2-1 Engagements de l'Etat malgache en matière de normes internationales du travail honorés							
826-1-2-1-R1	Pourcentage d'engagements respectés	%	100	100	100	0	A
<b>826-1-3 Intensifier la lutte contre les pires formes de travail des enfants</b>							
826-1-3-1 Actions de lutte contre le travail des enfants harmonisées et renforcées							
826-1-3-1-R1	Pourcentage d'atteinte des objectifs du PNA	%	10	10	10	0	A

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
<b>826-1-4 Promouvoir le travail décent par l'amélioration des conditions de travail et le rehaussement de niveau de la sécurité sociale des travailleurs</b>							
826-1-4-1 Programme de lutte contre le VIH et le SIDA dans le monde du travail établi							
826-1-4-1-R1 Pourcentage des entreprises, Ministère et Institution, Association et ONG possédant un Plan d'Action de Lutte		%	25	25	10	-15	NA
826-1-4-2 Système de sécurité social existant modernisé et étendu aux travailleurs de l'économie informelle et indépendante							
826-1-4-2-R1 Taux de couverture de la sécurité sociale		%	25	25	25	0	A
<b>826-1-5 Instaurer une administration de travail modernisée et proche des usagers</b>							
826-1-5-1 Administration de proximité mise en place et modernisée en matière de travail et lois sociales							
826-1-5-1-R1 Taux de disponibilité et d'accès à l'information en matière du travail et lois sociales		%	100	100	75	-25	NA

### 320 FONCTION PUBLIQUE

#### 015 ADMINISTRATION ET COORDINATION

##### 015-1 Instaurer une administration efficace et harmonieuse au sein du MFPRATLS

##### **015-1-1 Rendre effective la fonction publique de proximité**

015-1-1-1 L'accès aux services de la fonction publique, du travail et des lois sociales est effectif sur tout le territoire

015-1-1-1-R1	Nombre de régions ayant accès aux services de la Fonction Publique, du Travail et des Lois Sociales	Nb	23	23	22	-1	NA
--------------	---	----	----	----	----	----	----

015-1-1-2 Marchés approuvées conformément à la loi n° 2004

015-1-1-2-R1	Taux de marchés approuvées	%	100	100	100	0	A
--------------	----------------------------	---	-----	-----	-----	---	---

##### **015-1-2 Améliorer la capacité organisationnelle et managériale et asseoir la culture de l'excellence**

015-1-2-1 La gestion du personnel répond aux besoins d'excellence du ministère

015-1-2-1-R1	Taux des dossiers traités à temps	%	90	90	90	0	A
--------------	-----------------------------------	---	----	----	----	---	---

015-1-2-2 Outils de planification appropriés par tous les départements du ministère

015-1-2-2-R1	Nombre de départements bénéficiant le renforcement de capacité en matière de planification	Nb	3	3	2	-1	NA
--------------	--	----	---	---	---	----	----

015-1-2-3 Harmonisation des textes d'ordre législatif et règlementaires rentrant dans les missions du MFPRATLS

015-1-2-3-R1	Taux des textes harmonisés	%	100	100	85	-15	NA
--------------	----------------------------	---	-----	-----	----	-----	----

015-1-2-4 Fluidité de la communication assurée

015-1-2-4-R1	Taux de médiatisation de toutes les événements survenus au sein du MFPTLS	%	85	85	75	-10	NA
--------------	---	---	----	----	----	-----	----

015-1-2-5 L'informatisation répond aux besoins de gestion et d'accès à l'information du ministère

015-1-2-5-R1	Taux d'accessibilité à l'information du Ministère	%	75	75	70	-5	NA
--------------	---	---	----	----	----	----	----

015-1-2-6 Coordination de la gestion administrative, financière et technique des organismes rattachés

015-1-2-6-R1	Gestion administrative, financière et technique des organismes rattachés coordonnés	%	100	100	100	0	A
--------------	---	---	-----	-----	-----	---	---

015-1-2-7 Relevés de services automatisés

015-1-2-7-R1	Nombre des actes codifiés et numérisés	Nb	—	15 000	15 000	0	A
--------------	--	----	---	--------	--------	---	---

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
<b>128 REFORME DE L'ADMINISTRATION</b>							
<b><u>128-1 Révaloriser l'administration publique en augmentant la performance des services publics à travers une coordination des projets de réforme de qualité</u></b>							
<b>128-1-1 Moderniser le système de la gestion des archives de la fonction publique</b>							
128-1-1-1	Relevés des services automatisés						
	128-1-1-1-R1 Nombre des actes codifiés et numérisés	Nb	15 000	0			Autres
128-1-1-2	Système de gestion des archives modernisé, informatisé et fonctionnel au niveau central qu régional						
	128-1-1-2-R1 Nombre de region impliqué	Nb	3	0			Autres
128-1-1-3	Collaboration et participation active des acteurs de Réforme						
	128-1-1-3-R1 Nombre des ministère et institutions participant à la structure interministérielle	Nb	20	–			
<b>128-1-2 Coordonner les projets de réformes de tous les ministères et les institutions</b>							
128-1-2-1	Projets contribuant aux objectifs de la réforme de l'administration et répertoriés au niveau du COS PREA						
	128-1-2-1-R1 Taux de projets contribuant à la simplification des procédures et Zero papier	%	75	0			Autres
<b>128-1-3 Contrôler le recrutement des agents non encadrés de l'Etat et aligner au poste budgétaire</b>							
128-1-3-1	Recrutement des agents non encadrés aligné aux postes budgétaires disponibles						
	128-1-3-1-R1 Ratio entre recrutement des agents non encadres recrutes dans les normes et effectif des demandes d'emplois EFA	%	3	0			Autres
	128-1-3-1-R2 Outil et cadre juridique relatifs aux contrôles administratifs de recrutement	%	–	100	0	-100	NA
<b>128-1-4 Contribuer à la simplification des procédures pour le traitement des dossiers administratifs et à l'orientation aux relations avec les usagers du service public</b>							
128-1-4-1	Accessibilité du public et des agents de l'Etat aux procédures administratives						
	128-1-4-1-R1 Taux de procédure disponible selon le type de service	%	20	20	20	0	A
<b>128-1-5 Assurer la régulation et normalisation du service public</b>							
128-1-5-1	Reprofilage qualitatif des agents de l'Etat						
	128-1-5-1-R1 Nombre de Ministère pilote ayant réalisé le reprofilage qualitatif des agents de l'Etat	Nb	0	0			Autres
<b>128-1-6 Assurer le pilotage de la réforme de l'Administration publique</b>							
128-1-6-1	Pilotage des opérations interministérielles en matière de reforme de l'Administration assuré						
	128-1-6-1-R1 Nombre de réunion relatif au pilotage et management de la réforme de l'administration publique effectué	Nb	2	0			Autres
<b>128-1-7 Contribuer à l'amélioration de la gestion des ressources humaines de l'Etat</b>							
128-1-7-1	Les données relatives aux agents de l'Etat sont disponibles et exploitable dans un système informatisé en vue d'une gestion de ressources humaines de l'Etat plus saine						
	128-1-7-1-R1 Taux d'intégration des données relatives aux agents de l'Etat dans un système informatisé	%	75	20	20	0	A
<b>128-1-8 Promouvoir l'e-administration sur la distribution des équivalences et la bancarisation des salaires des agents de l'Etat</b>							
128-1-8-1	Production d'outils collaboratifs authentifiés et sécurisés						
	128-1-8-1-R1 Nombre d'outils collaboratifs produits selon les 6 thèmes de la dématérialisation et interopérabilité	Nb	6	0			Autres

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
<b>131 PROMOUVOIR UNE FONCTION PUBLIQUE PROFESSIONNELLE MODERNE, INTEGRE ET CENTREE SUR LE SERVICE PUBLIC</b>						
<b>131-1 Moderniser et coordonner la gestion de la fonction publique</b>						
<b>131-1-1 Assurer la coordination et le pilotage des actions relatives à la fonction publique pour la rendre plus performante</b>						
131-1-1-1 Synergie et cohérence des actions assurées						
131-1-1-1-R1	Nb	5	5	1	-4	NA
Nombre d'ateliers impliquant les syndicats et les DRH tenus						
131-1-1-1-R2	Nb	5	5	1	-4	NA
Nombre des actions menées dans le cadre de la vulgarisation et de la visibilité de la réalisation de la PNFOP						
<b>131-1-2 Promouvoir l'éthique et restaurer la discipline au sein de la fonction publique</b>						
131-1-2-1 Règles déontologiques de l'Administration respectées par les agents de l'Etat et système disciplinaire efficace						
131-1-2-1-R1	Nb	35	35	25	-10	NA
Taux de codes distribués par rapport au nombre des agents de l'Etat						
131-1-3-1-R2	Nb	55	55	55	0	A
Effectif des agents jugés par le Codis						
<b>131-1-3 Moderniser le système de gestion administrative des carrières des agents de l'Etat</b>						
131-1-3-1 Système et outils de gestion administrative des carrières des agents de l'Etat modernisés						
131-1-3-1-R1	%	25	25	22	-3	NA
Taux de mise en place d'une base de données fiable						
131-1-3-1-R2	Nb	20000	20000	29 614	9614	A
Nombre des dossiers traités						
<b>131-1-4 Promouvoir l'approche par compétence dans la gestion des ressources humaines de l'Etat</b>						
131-1-4-1	%	30	30	5	-25	NA
Capacités des agents de l'Etat renforcées						
131-1-4-1-R1						
Taux d'agents bénéficiant d'un renforcement de compétences						
131-1-4-2 Recrutement des agents de l'Etat assainis						
131-1-4-2-R1	%	30	30	20	-10	NA
Taux d'incohérences identifiées						
131-1-4-2-R2	%	15	15	7	-8	NA
Taux d'agent de l'Etat bénéficiant de renforcement des capacités						
131-1-4-3 Equivalence administratives des titres cohérente avec le classement hiérarchique des fonctionnaires						
131-1-4-2-R1	%	12	12	12	0	A
Taux d'incohérences identifiées						
<b>131-1-5 Garantir l'amélioration de la qualité des services publics et le renforcement des capacités des agents de l'Etat (ENAM)</b>						
131-1-5-1 Qualité des services publics et capacité des agents de l'Etat dans les normes de programme de formation organisé suivant le recadrage pédagogique						
131-1-5-1-R1	%	95	95	95	0	A
Formation suivant les normes appropriées par les agents de l'Etat						
<b>131-1-6 Renforcer la réforme de l'Administration à travers les formations initiales et continues des agents de l'Etat (INFA)</b>						
131-1-6-1 Réforme de l'Administration effective						
131-1-6-1-R1	Nb	1 300	1 300	1 300	0	A
Nombre des agents formés						

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
		Initiales	Finales				
<b>330 EMPLOI</b>							
<b>607 PROMOUVOIR LA CROISSANCE ECONOMIQUE PAR L'EMPLOI DECENT</b>							
<b>607-1 Promouvoir l'emploi décent et productif</b>							
<b>607-1-1 Promouvoir l'emploi décent par l'intensification du partenariat public</b>							
607-1-1-1 Partenariats entre le MEETFP et les acteurs privés conclus intensifiés							
607-1-1-1-R1	Accords signés	Nb	5	5	0	-5	NA
<b>607-1-3 Renforcer les capacités des actifs (jeunes, sans emploi, salariés, auto)</b>							
607-1-3-1 Productivité des actifs occupés améliorée et acquis de l'expérience valorisés							
607-1-3-1-R1	Nombre d'actif ciblés	Nb	4 200	4 200	5 250	1050	A
607-1-3-2 Jeunes qualifiés / chômeurs formés, insérés et accompagnés							
607-1-3-2-R1	Nombre des jeunes chômeurs qualifiés à un emploi potentiel	Nb	850	850	2 088	1238	A
607-1-3-3 Jeunes descolarisés et groupes vulnérables devenus entrepreneurs qualifiés et professionnels							
607-1-3-3-R1	Nombre des jeunes descolarisés et vulnérables qualifiés à l'entrepreneuriat	Nb	150	150	130	-20	NA
607-1-3-5 Informations sur le MT disponible							
607-1-3-5-R1	Information sur le marché du travail disponible	%	100	100	100	0	A
607-1-3-6 Mettre en relation les demandeurs d'emploi et les offres d'emploi recues							
607-1-3-6-R1	Nombre de mise en relation effectuée	Nb	300	300	300	0	A
<b>607-1-4 Mettre en relation le monde professionnel et le marché du travail</b>							
607-1-4-1 Informations nécessaires à la promotion de l'emploi et à l'insertion professionnelle produites et diffusées (ONEF)							
607-1-4-1-R1	Système de bases de données opérationnel et à jour	%	50	50	45	-5	NA



	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
<b>84 MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE</b>							
<b>840 ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR</b>							
<b>028 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>028-1 Contribuer à l'amélioration de la performance de l'administration et la coordination de l'enseignement supérieur</u></b>							
<b>028-1-1 Assurer le pilotage et coordination des activités de l'enseignement supérieur</b>							
028-1-1-1 Pilotage et coordination des activités de l'enseignement supérieur améliorée							
028-1-1-1-R1	Taux d'engagement des dépenses hors solde	%	15	15	96,64	81,64	A
028-1-1-1-R2	Taux d'engagement des dépenses hors solde en pourcentage	%	–	20	96,84	76,84	A
028-1-1-2 Système d'information et de la communication amélioré							
028-1-1-2-R1	Nombre de système d'information opérationnel	Nb/an	4	4	5	1	A
028-1-1-3 Réduction des tensions sociales							
028-1-1-3-R1	Nombre de grève et menaces de grève par universités réduites	Nb	1	1	3	2	NA
<b>028-1-2 Améliorer la gestion de ressources de l'enseignement supérieur</b>							
028-1-2-1 Gestion normalisée du patrimoine mobilier et immobilier							
028-1-2-1-R1	Nombre d'antennes évaluées	Nb	14	14	Nd	Nd	Nd
028-1-2-2 Performance et productivité du personnel amélioré							
028-1-2-2-R1	Délai du traitement des dossiers	heures	48	48	48	0	A
028-1-2-3 Performance et productivité du personnel							
028-1-2-3-R1	Taux d'exécution budgétaire	%	97	97	98,39	1,39	A
<b>310 ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR</b>							
<b><u>310-1 Contribuer à la remise aux normes du système d'enseignement supérieur</u></b>							
<b>310-1-1 Assurer l'employabilité des formés et des diplômés de l'enseignement supérieur</b>							
310-1-1-1 Opérationnalisation des diplômes dans le milieu professionnel							
310-1-1-1-R1	Délai entre obtention du pourcentage diplôme et embauche / nombre de pôle stage and job organisé chaque année / nombre d'ateliers sur l'entrepreneuriat organisé chaque année	%	15	15	3	-12	NA
<b>310-1-2 Assurer un enseignement supérieur de qualité et accessible</b>							
310-1-2-1 Effectivité du système LMD							
310-1-2-1-R1	Taux d'exécution budgétaire	%	97	97	96,02	-0,98	NA
310-1-2-2 Assurer la relève des enseignants							
310-1-2-2-R1	Nombre de relève enseignant recruté et opérationnel	Nb	230	230	13	-217	NA
310-1-2-3 Conditions d'accueil améliorées							
310-1-2-3-R1	Nombre d'antennes évaluées	Nb	14	14	6	-8	NA
<b>850 RECHERCHE SCIENTIFIQUE</b>							
<b>050 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>050-1 Contribuer à l'amélioration de la performance de l'administration et la coordination de la recherche scientifique</u></b>							
<b>050-1-1 Améliorer la gestion de ressources de la recherche scientifique</b>							
050-1-1-1 Performance et productivité du personnel amélioré							
050-1-1-1-R1	Taux d'exécution budgétaire	%	97	97	90,70	-6,30	NA
<b>050-1-2 Assurer la coordination des activités de la recherche scientifique</b>							
050-1-2-1 Piloter, planifier et coordonner l'ensemble des activités de la recherche scientifique							
050-1-2-1-R1	Taux d'engagement des dépenses hors solde en pourcentage	%	–	5	90,02	85,02	A

	Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>311 RECHERCHE SCIENTIFIQUE</b>							
<b><u>311-1 Mettre la recherche scientifique au service du développement socio-économique</u></b>							
<b>311-1-1 Mettre en œuvre les quatre (4) plans directeurs de recherche (PDR)</b>							
311-1-1-1 Programmes/projets de recherche relative aux 4 PDR en adéquation avec les besoins du développement ficelé							
311-1-1-1-R1	Taux d'accès à l'information	%	97	97	77	-20	NA
<b>311-1-2 Valoriser la recherche et l'innovation</b>							
311-1-2-1 Partenariat développé							
311-1-2-1-R1	Nombre d'accords de partenariat conclu	Nb	8	8	8	0	A
311-1-2-2 Résultats de recherche valorisés							
311-1-2-2-R1	Nombre de brevet déposer à l'OMAPI	Nb	17	17	0	-17	NA

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
<b>34 MINISTERE DE L'INDUSTRIE, DU COMMERCE ET DE L'ARTISANAT</b>							
<b>340 INDUSTRIE</b>							
<b>051 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>051-1 Disposer d'une administration plus efficace et efficiente</u></b>							
<b>051-1-1 Assurer une bonne gouvernance des ressources humaines du MIDSP</b>							
051-1-1-1	Ressources humaines plus compétentes et performantes dans la mise en œuvre des politiques sectorielles du MIDSP						
051-1-1-1-R1	Nombre de certificats et/ou de diplômes octroyés aux agents du MIDSP	Nb	150	150	160	10	A
051-1-1-2	Gestion des ressources humaines du MIDSP améliorée						
051-1-1-2-R1	Equilibre des effectifs par rapport aux missions et attributions de chaque direction	% de satisfac de chaque direction	80 à 90	80 à 90	70	-20	NA
<b>051-1-2 Assurer la visibilité et la dématérialisation au sein du MIDSP à travers les NTIC</b>							
051-1-2-1	Coordination et suivi efficaces des activités et réalisations du MIDSP						
051-1-2-1-R1	Nombre et qualité des documents rédigés	Nb	3	3	60	57	A
051-1-2-2	Informations sur les activités et les réalisations du MIDSP facilement accessibles						
051-1-2-2-R1	Nombre de parutions d'articles et d'évènements médiatiques couverts	Nb	500	500	260	-240	NA
051-1-2-3	Outils de prise de décision performant disponibles						
051-1-2-3-R1	Bases de données (industries, investisseurs, filière industrielles, entreprises, coopératives,...)	Nb	1	1	77	76	A
<b>051-1-3 Assurer l'utilisation rationnelle et efficace des ressources matérielles et financières</b>							
051-1-3-1	Gestion des dépenses renforcée et améliorée						
051-1-3-1-R1	Taux d'engagement par rapport au taux de régulation	%	0,95	0,95	0,830	0	A
051-1-3-2	Renforcement des capacités (matériels, infrastructures,...) et de la présence du MIDSP						
051-1-3-2-R1	Augmentation des patrimoines du MIDSP selon les besoins	%	0,9	0,9	0,70	0	A
<b>051-1-4 Améliorer le cadre juridique et institutionnel pour le secteur privé et les industriels et assurer sa mise en application</b>							
051-1-4-1	Textes législatifs et réglementaires du domaine industriel vulgarisé et facilement accessibles						
051-1-4-1-R1	Nombre de textes mise à disposition du public	% par rapp aux textes mises en vigueur	85 à 90	85 à 90	33	-57	NA
<b>605 INDUSTRIE</b>							
<b><u>605-1 Doter Madagascar d'un tissu industriel dynamique et compétitif</u></b>							
<b>605-1-1 Réhabiliter et rentabiliser les sociétés d'Etat rattachées au MIDSP</b>							
605-1-1-1	Relance des activités des sociétés d'Etat et entreprises publiques rattachées au MIDSP à travers leurs redynamisation						
605-1-1-1-R1	Sociétés d'Etat de nouveau opérationnelles	%	65 à 70	65 à 70	2	-68	NA
605-1-1-2	Mise en conformité des statuts des sociétés d'Etat et entreprises publiques rattachées au MIDSP						
605-1-1-2-R1	Nouveaux statuts des sociétés d'Etat et entreprises publiques rattachées au MIDSP élaborés et adoptés	% selon les études effectuées	1	1	5	4	A
<b>605-1-2 Promouvoir les filières industrielles</b>							
605-1-2-1	Volume des investissements dans les filières industrielles en croissance						
605-1-2-1-R1	Volume des investissements	%	10 à 15	10 à 15	15	Nd	Nd
605-1-2-2	Nouvelles filières industrielles à développer identifiées						
605-1-2-2-R1	Nombre de nouvelles filières	%	5 à 8	5 à 8	2	-6	NA

	Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
<b>605-1-3 Promouvoir la mise en place des zones dédiées</b>						
605-1-3-1	Manifestations d'intérêts sur les zones dédiées en augmentation					
605-1-3-1-R1	Nombre d'investisseurs intéressés sensibilisations	% selon le	65 à 70	65 à 70	70	Nd
605-1-3-2	Sites potentiels pour zones dédiées identifiés par région					
605-1-3-2-R1	Nombre de sites identifiés	Nb	5	5	6	1
<b>605-1-4 Remettre à niveau le tissu industriel malagasy</b>						
605-1-4-1	Valeur des exportations des produits industriels malagasy en hausse					
605-1-4-1-R1	Augmentation du chiffre d'affaires des exportations de produits industriels malagasy	%	5 à 8	5 à 8	8	Nd
605-1-4-2	Valeur ajoutée des industriels manufacturières malagasy améliorée					
605-1-4-2-R1	Nombre d'unité de transformation créées et en règle	% selon le	75 à 80	75 à 80	80	103
		formations et les sensibilisation réalisées				23
605-1-4-3	Compétitivité des industriels locales améliorée					
605-1-4-3-R1	Diminution des coûts de production	%	5 à 8	5 à 8	8	Nd
<b>621 DEVELOPPEMENT DU SECTEUR PRIVE</b>						
<b><u>621-1 Faire du secteur privé principal vecteur de la croissance économique et de la création d'emplois</u></b>						
<b>621-1-1 Instaurer la culture de concertation entre le secteur public et le secteur privé</b>						
621-1-1-1	Réformes nécessaires pour l'amélioration du climat des affaires identifiées					
621-1-1-1-R1	Nombre de réformes mises en œuvre	Nb	1	1	2	1
621-1-1-2	Dispositifs DPP sectoriel et régional mises en place					
621-1-1-2-R1	Nombre de problèmes du secteur privé résolus	% des problè	65 à 70	65 à 70	16	-54
		résolus				NA
<b>621-1-2 Instaurer un environnement propices aux activités entrepreneuriales et aux investissements</b>						
621-1-2-1	Nombre des investissements (locaux et ides) en augmentation					
621-1-2-1-R1	Volume des investissements réalisés	%	45 à 50	45 à 50	50	Nd
621-1-2-2	Activités entrepreneuriales en croissance	% selon le	75 à 80	75 à 80	220	140
621-1-2-2-R1	Nombre d'entreprises créées	sensibilisations				A
<b>360 COMMERCE</b>						
<b>037 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>						
<b><u>037-1 Promouvoir la bonne gouvernance</u></b>						
037-1-1	Instaurer une administration publique orientée vers l'efficacité					
037-1-1-1	Taux des ressources financières utilisées est à bon escient					
037-1-1-1-R1	Taux d'exécution budgétaire	%	95	95	76	-19
<b>614 COMMERCE INTERIEUR</b>						
<b><u>614-1 Renforcer la compétitivité nationale et la sécurité des consommateurs</u></b>						
614-1-1	Assurer l'assainissement du marché et la protection des consommateurs					
614-1-1-1	Sécurité des consommateurs préservée et environnement concurrentiel promu					
614-1-1-1-R1	Taux de produits respectant les dispositions en vigueur	%	60	60	60	0
614-1-1-1-R2	Taux produits conformes	%	60	60	60	0
<b>615 COMMERCE EXTERIEUR</b>						
<b><u>615-1 Renforcer l'intégration progressive de Madagascar dans l'économie régionale et internationale</u></b>						
615-1-1	Développer les échanges extérieurs					
615-1-1-1	Intégration intensive de Madagascar dans l'économie régionale et internationale					
615-1-1-1-R1	Nombre de Réunions assistées	Nb	18	18	11	-7
						NA

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
<b>862 CULTURE ET ARTISANAT</b>							
<b>616 ARTISANAT</b>							
616-1	<b><u>L'Artisanat jou son rôle d'avant-garde dans le processus de développement et est un secteur économiquement dynamique et viable</u></b>						
616-1-1	L'Artisanat est un secteur économiquement dynamique						
616-1-1-1	Le système de commercialisation des produits artisanaux est amélioré						
616-1-1-1-R1	Volume d'articles artisanaux commercialisés	Nb	110	110	70	-40	NA
616-1-1-2	Les métiers de l'artisanat se professionnalisent						
616-1-1-2-R1	Nombre d'artisans formels en activité	Nb	100000	100000	75 000	-25000	NA
616-1-1-3	Le secteur de l'artisanat est ré-structuré						
616-1-1-3-R1	Valeur ajoutée moyenne des unités artisanales	%	7	7	0	-7	NA
616-1-2	L'artisanat joue son rôle de vitrine-miroir de la culture malagasy et d'anti-chambre de l'industrie nationale						
616-1-2-1	Les articles artisanaux, vitrines-miroirs de la culture malagasy, sont mis en valeur						
616-1-2-1-R1	Etendue des variétés d'articles artisanaux, vitrines-miroirs de la culture malagasy, produits et commercialisés	Nb	40	40	40	0	A
616-1-2-2	L'artisanat joue son rôle d'anti-chambre de l'industrie nationale						
616-1-2-2-R1	Nombre d'unités initialement artisanales transformées en unités industrielles	Nb	2	2	1	-1	NA

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
<b>44 MINISTERE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE</b>							
<b>440 ENVIRONNEMENT</b>							
<b>017 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>017-1 Améliorer les cadres de travail environnement, écologie et forêts</u></b>							
017-1-1 Améliorer les cadres techniques matériels et humains							
017-1-1-1 Les cadres techniques, matériels et humain du MEEF sont améliorés							
017-1-1-1-R1	Thèmes disposés	Nb	30	0		Autres	
017-1-1-1-R2	Techniciens forestiers et environnementaux sortants de l'école d'Angavokely	Nb	15	0		Autres	
017-1-1-2 Les bâtiments sont réhabilités et /ou construit							
017-1-1-2-R1	Batiments administratifs du MEEF réhabilité et/ou construit	Nb	2	0		Autres	
017-1-2 Opérationnaliser le dispositif de formation pour le MEEF et réouverture de l'école à Angavokely							
017-1-2-5 Dispositif de formation opérationnel pour le MEEF et réouverture de l'école à Angavokely							
017-1-2-5-R1	Batiments administratifs du MEEF réhabilité et/ou construit	Nb	2	0		Autres	
<b><u>017-2 Améliorer les cadres de travail environnement et développement durable</u></b>							
<b>017-2-1 Améliorer les cadres techniques matériels et humains</b>							
017-2-1-1 Les cadres techniques, matériels et humains du MEDD sont renforcés							
017-2-1-1-R1	Thèmes dispensés	Nb	–	30	30	0	A
017-2-1-2 Batiments administratifs du MEDD sont réhabilités et / ou construits							
017-2-1-2-R1	Batiments administratifs du MEDD réhabilités et/ou construits	Nb	–	2	3	1	A
<b>017-2-2 Opérationnaliser le dispositif de formation pour le MEDD</b>							
017-2-2-1 Dispositif de formation opérationnel pour le MEDD							
017-2-2-1-R1	Techniciens forestiers et environnementaux sortant de l'école d'Angavokely	Nb	–	15	25	10	A
<b>701 GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES</b>							
<b><u>701-1 Protéger, conserver et valoriser durablement le capital naturel et les écosystèmes</u></b>							
<b>701-1-1 Développer la gestion rationnelle et durable des écosystèmes et des ressources naturelles</b>							
701-1-1-1 La gestion rationnelle et durable des écosystèmes et des ressources naturelles est développée							
701-1-1-1-R1	Superficie reboisé / restaurée	ha	35 000	40 000	41 065	1065	A
701-1-1-1-R2	Contrôles effectués	Nb	550	550	862	312	A
701-1-1-1-R3	Pépinières installés	Nb	150	0			Autres
701-1-1-1-R4	Suivis écologiques effectués	Nb	64	64	123	59	A
701-1-1-1-R5	Pépinières opérationnelles	Nb	–	200	227	27	A
<b><u>701-2 Développer le réflexe environnementale</u></b>							
<b>701-2-1 Prendre en compte les enjeux environnementaux dans les politiques, programme, projet de développement</b>							
701-2-1-1 La stratégie de lutte contre les menaces environnementales est promu							
701-2-1-1-R1	Plaintes environnementales traitées	Nb	–	40	45	5	A
<b>703 DEVELOPPEMENT DU REFLEXE ENVIRONNEMENTAL</b>							
<b><u>703-1 Développer le reflexe environnemental</u></b>							
<b>703-1-1 Prendre en compte les enjeux environnementaux dans les politiques, programmes, projets de développement</b>							
703-1-1-1 Les investissements sont compatibles avec l'environnement							
703-1-1-1-R1	Plaintes environnementales traitées	Nb	40	0			Autres
<b>703-1-2 Promouvoir le changement de comportement de la population vis-à-vis de l'environnement</b>							
703-1-2-1 Les ecogestes deviennent des quotidiens de la population							
703-1-2-1-R1	Activités d'IEC environnementale promue	Nb	17	0			Autres
<b>703-1-3 Assurer la gestion rationnelle des pollutions</b>							
703-1-3-1 Dispositifs de gestion de pollution mis en place et opérationnels dans tout Madagascar							
703-1-3-1-R1	Principaux agents polluants de l'eau, de l'air, du sol suivi	Nb	4	0			Autres

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
<b>704 MAINTIEN DES FONCTIONS ECOLOGIQUES DES ECOSYSTEMES MALAGASY</b>							
<b><u>704-1 Assurer l'intégrité des écosystèmes malagasy</u></b>							
<b>704-1-1 Promouvoir la gestion intégrée des zones écologiquement potentielles</b>							
704-1-1-2 Les zones écologiquement potentielles sont gérées d'une manière durable							
704-1-1-2-R1	Bassins versant critiques aménagés	Nb	100	0		Autres	
704-1-1-2-R2	Guides de PSE élaborées	Nb	2	0		Autres	
<b>704-1-2 Promouvoir le mécanisme de financement innovant basé sur la valorisation des biens et services écosystémiques</b>							
704-1-2-1 Les mécanismes de financement innovant et durable sont développés et vulgarisés							
704-1-2-1-R1	Guides de PSE élaborées	Nb	2	1	0	-1	NA
704-1-2-1-R2	Systèmes PSE testées	Nb	-	1	0	-1	NA
<b><u>704-2 Promouvoir les conditions pour le maintien des écosystèmes et le développement durable</u></b>							
<b>704-2-1 Développer une stratégie de partenariat pour le développement durable</b>							
704-2-1-1 Stratégie de partenariat développé							
704-2-1-1-R1	Protocole de partenariat signé	Nb	-	3	3	0	A
<b>704-2-2 Promouvoir l'économie verte et bleue</b>							
704-2-2-1 Bonnes pratiques pour l'économie verte promues							
704-2-2-1-R1	Filières vertes promues	Nb	-	5	0	-5	NA
<b>704-2-3 Intégrer le concept de développement durable</b>							
704-2-3-1 Les investissements sont compatibles avec l'environnement							
704-2-3-1-R1	Textes sur la mise en compatibilités des investissements avec l'environnement mis à jour et adoptés	Nb	-	0			Autres
704-2-3-1-R2	Evaluation et suivi environnemental réalisée	Nb	-	50	52	2	A
704-2-3-2 Intégration de la dimension environnementale							
704-2-3-2-R1	Structure de l'intégration du développement durable renforcée (CER,CIME)	Nb	-	8	8	0	A
704-2-3-2-R2	Activités d'IEC environnementales promues	Nb	-	17	29	12	A

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
<b>66 MINISTÈRE DES POSTES , DES TELECOMMUNICATIONS ET DU DEVELOPPEMENT NUMERIQUE</b>							
<b>660 POSTE ET TELECOMMUNICATION</b>							
<b>023 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>023-1 Assurer la gestion rationnelle et rentable des ressources humaines, financières et matérielles ainsi que la politique sectorielle du ministère</u></b>							
<b>023-1-1 Programmer, budgétiser, gérer et suivre les ressources financières, humaines et matérielles</b>							
023-1-1-1 Ressources humaines, matérielles et financières bien gérées							
023-1-1-1-R1	Taux de Satisfaction des GAC	%	100	100	90	-10	NA
<b>023-1-2 Assurer le pilotage de la politique du ministère</b>							
023-1-2-1 Ministère bien piloté et bien coordonné							
023-1-2-1-R1	Moyenne de taux de réalisation de tous les GAC	%	80	80	80,00	0	A
<b>214 APPUI A L'EXTENSION DE LA COUVERTURE POSTALE</b>							
<b><u>214-1 Améliorer la couverture postale</u></b>							
<b>214-1-1 Assurer la régulation du secteur postal</b>							
214-1-1-1 Autorité de régulation installée							
214-1-1-1-R1	Autorité opérationnelle	Nb	1	1	0	-1	NA
214-1-1-2 Concurrence au niveau du secteur postal garantie							
214-1-1-2-R1	Bureaux des opérateurs suivis et contrôlés	Nb	20	20	43	23	A
<b>214-1-2 Faire assurer le service postal universel</b>							
214-1-2-1 Bureaux de poste opérationnels dans la zone rurale							
214-1-2-1-R1	Bureaux opérationnels	Nb	10	10	33	23	A
<b>670 TIC</b>							
<b>043 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>043-1 Améliorer l'efficacité et la qualité des services des télécommunications et du développement numériques</u></b>							
<b>043-1-1 Mettre en œuvre le développement numérique</b>							
043-1-1-1 Agence nationale du numérique (A2N) mise en place							
043-1-1-1-R1	Textes législatifs, réglementaires ou Documents Techniques	Nb	1	1	0	-1	NA
<b>043-1-2 Offrir un système de communication efficace et abordable</b>							
043-1-2-1 Points d'accès opérants mise en place							
043-1-2-1-R1	Nombre total de point d'accès opérants	Nb	158	158	76	-82	NA
<b>210 DEVELOPPEMENT DES RESEAUX D'ACCES AUX TIC DANS LES ZONES RURALES</b>							
<b><u>210-1 Développer des réseaux d'accès aux TICS</u></b>							
<b>210-1-1 Assurer un système de communication efficace et abordable</b>							
210-1-1-1 Points d'accès opérationnels							
210-1-1-1-R1	Nombre total de point d'accès opérationnel	Nb	30	30	16	-14	NA



	Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>76 MINISTERE DE LA POPULATION, DE LA PROTECTION SOCIALE ET DE LA PROMOTION DE LA FEMME</b>							
<b>762 DEVELOPPEMENT SOCIAL</b>							
<b>066 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>066-1 Promouvoir la bonne gouvernance</u></b>							
<b>066-1-1 Instaurer une administration publique orientée vers l'efficacité</b>							
066-1-1-1 Taux des ressources financières utilisées est à bon escient							
066-1-1-1-R1	Taux d'exécution budgétaire	%	100	100	42,95	-57	NA
<b>828 POPULATION ET DEVELOPPEMENT</b>							
<b><u>828-1 Promouvoir le développement social de la population</u></b>							
<b>828-1-1 Mettre en place un cadre et système de protection adaptés aux besoins de l'enfant</b>							
828-1-1-1 Système de prévention et de prise en charge des enfants en situation difficile, vulnérables et privés de soins parentaux amélioré							
828-1-1-1-R1	Nombre de dispositifs d'accueil et d'appui opérationnel	Nb	25	-			
828-1-1-1-R2	Taux de dispositifs d'accueil et d'appui opérationnel	%	-	25	10	-15	NA
<b>828-1-2 Réduire l'exclusion sociale des personnes en situation de handicap et des personnes âgées</b>							
828-1-2-1 Droits des personnes âgées valorisés							
828-1-2-1-R1	Nombre de PA bénéficiaires	Nb	8 000	8 000	5000	-3000	NA
828-1-2-2 Droits des personnes en situation de handicap (PSH) promus							
828-1-2-2-R1	Nombre de séance de sensibilisation effectué	Nb	150	150	100	-50	NA
<b>829 GENRE ET DEVELOPPEMENT</b>							
<b><u>829-1 Améliorer le statut socio-économique et juridique de la femme</u></b>							
<b>829-1-1 Renforcer les mécanismes existants pour la promotion du genre</b>							
829-1-1-1 Mécanismes pour la promotion du genre renforcés							
829-1-1-1-R1	Nombre de dispositifs sur l'égalité du genre vulgarisés	Nb	4	4	1	-3	NA
<b>829-1-2 Renforcer l'appui aux victimes de violences basées sur le genre</b>							
829-1-2-1 Prise en charge et accompagnement des victimes renforcée							
829-1-2-1-R1	Nombre de victimes de VBG prise en charge	Nb	4 000	4 000	4000	0	A
<b>830 PROTECTION SOCIALE</b>							
<b><u>830-1 Réduire le nombre de la population en situation d'extrême pauvreté</u></b>							
<b>830-1-1 Renforcer le mécanisme existant relatif aux programmes de protection sociale</b>							
830-1-1-1 Cadre de référence relatif aux programmes de protection sociale amélioré							
830-1-1-1-R1	Nombre de cadre de référence opérationnel	Nb	2	2	0	-2	NA
<b>830-1-2 Prendre en charge et accompagner les ménagers très pauvres et victimes de chocs</b>							
830-1-2-1 Ménages victimes de chocs appuyés							
830-1-2-1-R1	Nombre de ménages bénéficiaires appuyés	Nb	10 000	10 000	15000	5000	A

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
<b>75 MINISTÈRE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS</b>							
<b>750 JEUNESSE</b>							
<b>045 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b>045-1 Améliorer la qualité de la gouvernance du secteur jeunesse et sport</b>							
<b>045-1-1 Renforcer la compétence nationale dans les domaines de la jeunesse et des sports à tous les niveaux</b>							
045-1-1-1 Cadres sportifs formés avec des dispositifs de perfectionnement professionnel continu (PPC) en partenariat avec le mouvement sportif							
045-1-1-1-R1	Nombre de manuel de formation élaboré avec des dispositifs de perfectionnement professionnel continu (PPC)	Nb	70	70	5	-65	NA
045-1-1-2 Cadres en administration de la jeunesse et des sports formés avec des dispositifs de perfectionnement professionnel continu (PPC)							
045-1-1-2-R1	Nombre de manuel de formation élaboré avec des dispositifs de perfectionnement professionnel continu (PPC)	Nb	80	80	1	-79	NA
045-1-1-3 Techniciens locaux / communautaires dans les domaines de la jeunesse et des sports formés avec des dispositifs de perfectionnement professionnel continu au niveau régional et local (formation décentralisée)							
045-1-1-3-R1	Nombre de techniciens locaux/ communautaires dans les domaines de la jeunesse et des sports sont formés avec des dispositifs de perfectionnement professionnel continu au niveau régional et local (formation décentralisée)	Nb	300	300	102	-198	NA
<b>045-1-2 Renforcer l'efficacité de l'administration de la jeunesse et des sports</b>							
045-1-2-1 Partenariats internationaux en matière de la jeunesse et des sports renforcés en réponse à l'agenda de 00 avec le comité international olympique, la déclaration de Berlin de l'UNESCO et aux engagements mondiaux pour la jeunesse							
045-1-2-1-R1	Nombre de partenariats internationaux en matière de la jeunesse et des sports renforcés en réponse à l'agenda de 2020 avec le Comité International Olympique, la Déclaration de Berlin de l'UNESCO et aux engagements mondiaux pour la jeunesse (dividende démographique)	Nb	1	1	12	11	A
045-1-2-2 Services centraux et déconcentrés du ministère dotés en bâtiments et équipements adéquats							
045-1-2-2-R1	Nombre des bâtiments et équipements adéquats	Nb	7	7	9	2	A
045-1-2-3 Système de gestion des moyens et des ressources du ministère amélioré							
045-1-2-3-R1	Taux d'efficacité des moyens et des ressources du Ministère	%	1	100	94	-6	NA
045-1-2-4 Service d'audit interne et de suivi-évaluation installé et fonctionnel							
045-1-2-4-R1	Nombre de service d'audit interne et de suivi-évaluation installé et fonctionnel	Nb	2	2	1	-1	NA

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
<b>312 JEUNESSE ET LOISIRS</b>							
<b><u>312-1 Promouvoir le développement soutenu et durable de la jeunesse malgache en diapason avec les objectifs du développement durable</u></b>							
<b>312-1-1 Accroître le taux de participation des jeunes dans la consolidation de la paix et le développement durable</b>							
312-1-1-1 Accroissement de la proportion des jeunes engagés et responsabilisés au service du civisme, de la citoyenneté et de la paix							
	312-1-1-1-R1	Nombre de proportion des jeunes engagés et responsabilisés au service du civisme, de la citoyenneté et de la paix	Nb	100 000	–		
	312-1-1-1-R2	Nombre des jeunes engagés et responsabilisés au service du civisme, de la citoyenneté et de la paix	Nb	–	100 000	34 656	-65344 NA
312-1-1-2 Centres de jeunes dont la capacité renforcé dans la promotion des services éducatifs d'insertion sociale des jeunes défavorisés (vulnérables), des jeunes potentiellement à risque contre la paix et le développement durable							
	312-1-1-2-R1	Nombre de proportion de centres de jeunes dont la capacité est renforcée dans la promotion des services éducatifs d'insertion sociale des jeunes défavorisés (vulnérables) qui sont des jeunes potetiellement à risque contre la paix et le développement durable (en milliers)	Nb	10	–		
	312-1-1-2-R2	Nombre de centres de jeunes dont la capacité est renforcée dans la promotion des services éducatifs d'insertion sociale des jeunes défavorisés (vulnérables) qui sont des jeunes pontetiellement à risque contre la paix et le développement durable (en milliers)	Nb	–	10	7	-3 NA
<b>312-1-2 Réduire les risques et les fleaux portant atteinte à la pleine jouissance des droits et au bien être social des adolescents et des jeunes</b>							
312-1-2-1 Environnement juridico-politique et culturel favorable à la promotion de la santé de reproduction des adolescents (SRA) institué et fonctionnel							
	312-1-2-1-R1	Nombre d'environnement juridico-politique et culturel favorable à la promotion de la santé de reproduction des adolescents (SRA) institué et fonctionnel	Nb	1	1	1	0 A
312-1-2-2 Adolescents et des jeunes protégés contre les fléaux de toutes sortes (tabagisme, traite de personnes, violences basées sur le genre, drogue, prostitution infanto-juvénile)							
	312-1-2-2-R1	Nombre de proportion des adolescents et des jeunes protégés contre les fléaux de toutes sortes (tabagisme, traite de personnes, violences basées sur le genre, drogue, prostitution infanto-juvénile...)	Nb	100 000	–		
	312-1-2-2-R2	Nombre des adolescents et des jeunes protégés contre les fléaux de toutes sortes (tabagisme, traite de personnes, violences basées sur le genre, drogue, prostitution infanto-juvénile...)	Nb	–	100 000	26 456	-73544 NA

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
312-1-2-3 Adolescents et des jeunes éduqués et accompagnés en matière de la santé de reproduction						
312-1-2-3-R1 Nombre de proportion des adolescents et des jeunes éduqués et accompagnés en matière de la santé de reproduction	Nb	100 000	–			
312-1-2-3-R2 Nombre des adolescents et des jeunes éduqués et accompagnés en matière de la santé de reproduction	Nb	–	100 000	107 804	7804	A
<b>312-1-3 Assurer la promotion des emplois-jeunes</b>						
312-1-3-1 Centres de jeunes capables d'assumer efficacement leur mission d'insertion socio-économique des jeunes						
312-1-3-1-R1 Nombre de proportion de centres de jeunes capables d'assumer efficacement leur mission d'insertion socio-économique des jeunes	Nb	22	–			
312-1-3-1-R2 Nombre de centres de jeunes capables d'assumer efficacement leur mission d'insertion socioéconomique des jeunes	Nb	–	22	7	-15	NA
312-1-3-2 Jeunes entrepreneurs formés						
312-1-3-2-R1 Nombre des jeunes entrepreneurs	Nb	900	900	204	-696	NA

## 780 SPORTS

### 301 SPORTS

#### 301-1 Promouvoir le développement soutenu et durable du sport et des activités physiques et motrices

#### 301-1-1 Assurer l'emergence des viviers considérables et intarissables des jeunes talents sportifs à l'échelon régional et local

301-1-1-1 Jeunes talents sportifs malgaches encadrés et accompagnés vers le haut niveau						
301-1-1-1-R1 Nombre de proportion des jeunes talents sportifs malgaches encadrés et accompagnés vers le haut niveau	Nb	1000	–			
301-1-1-1-R2 Nombre des jeunes talents sportifs malgaches encadrés et accompagnés vers le haut niveau	Nb	–	1 000	280	-720	NA
301-1-1-2 Capacité des fédérations en charge du sport scolaire et du sport universitaire renforcée dans le cadre de la préparation de la relève sportive						
301-1-1-2-R1 Nombre des fédérations en charge du sport scolaire et du sport universitaire renforcée dans le cadre de la préparation de la relève sportive	Nb	100	100	0	-100	NA
301-1-1-3 Ecoles, des communautés, des églises dotées d'une école de sport et de la vie (ESV) autonome et performante						
301-1-1-3-R1 Nombre de proportion des écoles, des communautés, des églises dotées d'une Ecole de Sport et de la Vie (ESV) autonome et performante	Nb	100	–			
301-1-1-3-R2 Nombre des écoles, des communautés, des églises dotées d'une Ecole de Sport et de la Vie (ESV) autonome et performante	Nb	–	100	0	-100	NA
301-1-1-4 Enfants et des jeunes malgaches ayant accès à des services d'encadrement sportif continu						
301-1-1-4-R1 Nombre de proportion des enfants et des jeunes malgaches ayant accès à des services d'encadrement sportif continu	Nb	20 000	–			
301-1-1-4-R2 Nombre des enfants et des jeunes malgaches ayant accès à des services d'encadrement sportif	Nb	–	20 000	692	-19308	NA

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
continu							
<b>301-1-2 Garantir le développement soutenu et coordonne du sport de haut niveau pour faire en sorte que Madagascar devienne une grande nation sportive émergente en Afrique</b>							
301-1-2-1 Fédérations sportives dotées de capacité de planification, de gestion et de suivi-évaluation d'un plan de développement quadriennal à 07 composantes (Gouvernance, préparation de la relève sportive, encadrement et formation, nutrition/médecine du sport							
301-1-2-1-R1	Nombre de proportion des fédérations sportives dotées de capacité de planification, de gestion et de suivi-évaluation d'un plan de développement quadriennal à 07 composantes (gouvernance , préparation de la relève sportive, encadrement et formation, nutrition/médecine du sport et antidopage, équipements et installations de base...)	Nb	3	–			
301-1-2-1-R2	Nombre des fédérations sportives dotées de capacité de planification, de gestion et de suivi-évaluation d'un plan de développement quadriennal à 07 composantes (gouvernance, préparation de la relève sportive, encadrement et formation, nutrition/médecine du sport et antidopage, équipements et installations de base...)	Nb	–	3	0	-3	NA
301-1-2-2 Athlètes accompagnés et traités avec le statut des athlètes de haut niveau							
301-1-2-2-R1	Nombre d'athlètes accompagnés et traités avec le statut des athlètes de haut niveau	Nb	40	40	280	240	A
301-1-2-3 Athlètes malgaches performant aux compétitions internationales (ratio entre nombre des athlètes participants et les palmarès obtenus)							
301-1-2-3-R1	Le taux de performance des athlètes malgaches aux compétitions internationales (ratio entre nombre des athlètes participants et les palmarès obtenus)	%	0,1	10	0,5	-9,50	NA
301-1-2-4 Fédérations sportives dotées d'infrastructures aux normes et d'équipements de qualité							
301-1-2-4-R1	Nombre de proportion des fédérations sportives dotées d'infrastructures aux normes et d'équipements de qualité	Nb	3	–			
301-1-2-4-R2	Nombre des fédérations sportives dotées d'infrastructures aux normes et d'équipements de qualité	Nb	–	3	3	0	A

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
<b>301-1-3 Améliorer la santé et le bien être social des enfants et des personnes adultes grâce aux bienfaits des activités physiques et motrices (charte internationale révisée de l'éducation physique, de l'activité physique et du sport , unesco 2015)</b>							
301-1-3-1 Fonctionnaires et des agents de l'Etat ayant accès aux services du sport d'entretien de qualité (en milliers d'individus)							
301-1-3-1-R1	Nombre des fonctionnaires et des agents de l'Etat ayant accès aux services du sport d'entretien de qualité (en milliers d'individus)	Nb	66 000	66 000	3 000	-63000	NA
301-1-3-2 Enfants ayant accès à des services d'éducation motrice de qualité (en milliers)							
301-1-3-2-R1	Nombre d'enfants ayant accès à des services d'éducation motrice de qualité (en milliers)	Nb	120 000	120 000	2 500	-117500	NA
301-1-3-3 Villages transformés en "zones de paix et de prospérité" grâce au potentiel mobilisateur et fédérateur du sport							
301-1-3-3-R1	Nombre de proportion des villages transformés en « zones de paix et de prospérité » grâce au potentiel mobilisateur et fédérateur du sport (Sport pour tous)	Nb	44	–			
301-1-3-3-R2	Nombre des villages transformés en « zones de paix et de prospérité » grâce au potentiel mobilisateur et fédérateur du sport (Sport pour tous)	Nb	–	44	5	-39	NA

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
<b>37 MINISTERE DE LA COMMUNICATION ET DE LA CULTURE</b>							
<b>100 RELATIONS AVEC LES INSTITUTIONS</b>							
<b>821 COORDINATION DES RELATIONS AVEC LES INSTITUTIONS</b>							
<b>821-1 <u>Contribuer à l'application effective de la bonne gouvernance, la promotion de la démocratie et le respect des droits fondamentaux pour un environnement socio-économique sain</u></b>							
<b>821-1-1 Promouvoir la valeur démocratique et celle relative à l'Etat de droit</b>							
821-1-1-1 Résolutions retenues lors des états généraux pour l'indépendance de la justice et des organes de contrôle des finances publiques							
	821-1-1-1-R1	Nombre des organes de contrôle réorganisés	Nb	10	0		Autres
<b>821-1-2 Promouvoir la cohésion des actions des institutions d'Etat pour le développement de la politique publique</b>							
821-1-2-1 Facilitation du processus d'adoption, de promulgation et de publication des projets de textes à caractère législatif et/ou réglementaires							
	821-1-2-1-R1	Dégré de satisfaction des parties prenantes	%	60	0		Autres
<b>821-1-3 Assurer et promouvoir la liberté d'expression et d'information dans le cadre des lois et règlements</b>							
821-1-3-1 Plateformes de dialogue permanentes mises en place et opérationnelles							
	821-1-3-1-R1	Nombre de plateformes de dialogue permanentes mis en place	Nb	5	0		Autres
<b>822 PROMOTION DE LA BONNE GOUVERNANCE ET PARTICIPATION CITOYENNE</b>							
<b>822-1 <u>Coordonner la mise en œuvre d'un mécanisme d'observation de la vie publique, afin de promouvoir la culture de transparence et de redevabilité, le respect de l'expression de la volonté de la population à différent niveau</u></b>							
<b>822-1-1 Promouvoir le système de volontariat pour la paix et le développement</b>							
822-1-1-1 Promotion du dialogue inter acteurs institutionnels pour la consolidation de la paix							
	822-1-1-1-R1	Nombre de conventions de partenariat/protocole d'accord signé	Nb	6	0		Autres
<b>822-1-2 Mettre en place une plateforme pour réinstaurer la culture de dialogue entre les dirigeants locaux et leurs populations</b>							
822-1-2-1 Plateforme de dialogue permanent mise en place et opérationnelle							
	822-1-2-1-R1	Nombre de plateforme de dialogue permanente mise en place	Nb	5	0		Autres
<b>822-1-3 Promotion de la participation des citoyens dans les affaires publiques</b>							
822-1-3-1 Structure de coordination des sociétés civiles mise en place et fonctionnelle							
	822-1-3-1-R1	Nombre des ONG ou association appuyées	Nb	5	0		Autres
<b>822-2 <u>Promouvoir la bonne gouvernance</u></b>							
<b>822-2-1 Instaurer une administration publique orientée vers l'efficacité et l'efficacité</b>							
822-2-1-1 Taux des ressources financières utilisées est à bon escient							
	822-2-1-1-R1	Taux de ressources financières utilisées à bon escient	%	70	0		Autres
<b>030 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b>030-1 <u>Procéder à la coordination et à l'évaluation de la performance à tous les niveaux de l'organisation</u></b>							
<b>030-1-1 Gérer efficacement les patrimoines du ministère</b>							
030-1-1-1 La liste et la situation de patrimoine du ministère répertoriées au niveau central, régional et la procédure de mis à jour entamée							
	030-1-1-1-R1	Nombre de terrain, immeubles, infrastructures recensés	Nb	30	30	30	0 A
<b>030-1-2 Gérer et déployer d'une manière efficiente les ressources humaines du ministère</b>							
030-1-2-1 Agents recrutés en EFA et ECD régularisés							
	030-1-2-1-R1	Nombre de rapports d'activités disponibles	Nb	15	15	15	0 A
	030-1-2-1-R2	Taux d'exécution budgétaire	%	95	95	95,87	1 A

		Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
			Initiales	Finales			
<b>030-1-3</b>	<b>Coordonner et appuyer les actions de la mise en œuvre des projets de développement du système d'information et de la NTIC du MCRI</b>						
030-1-3-1	Les actions programmées du ministère appropriées aux moyens alloués (ressources matérielles et financières) et mises en synergie						
030-1-3-1-R1	Nombre des actions prioritaires du ministère	Nb	11	11	11	0	A
<b>030-1-4</b>	<b>Assurer l'utilisation rationnelle et rentable des ressources allouées en faisant développer les dispositifs de la planification et du suivi-évaluation</b>						
030-1-4-1	Utilisation optimale et efficace du budget de fonctionnement						
030-1-4-1-R1	Taux d'exécution budgétaire	%	98	98	98,34	0	A
<b>212 MEDIA</b>							
<b>212-1</b>	<b>Contribuer au développement des médias et la libre circulation des informations auprès de la population</b>						
<b>212-1-1</b>	<b>Elaborer une politique stratégique de communication institutionnelle au service de développement</b>						
212-1-1-1	Des informations, de base de données, des textes règlementaires et des outils de développement sont collectées, capitalisés, vulgarisés et diffusés en vue d'une meilleure prise de décision en matière d'aménagement du territoire						
212-1-1-1-R1	Nombre de dispositifs d'autorégulation et de régulation de médias opérationnels	Nb	30	30	30	0	A
<b>212-1-2</b>	<b>Réguler les médias professionnels</b>						
212-1-2-1	Les dispositifs d'autorégulation (ordre de journalistes) et de régulation (ANRCM, OBSERVATOIRE DE LA PRESSE, ...) des médias sont reformés et opérationnels						
212-1-2-1-R1	Taux d'implantation	%	70	70	62	-8	NA
212-1-2-2	Le cadre juridique et réglementaire régissant les médias est mis en application à travers un processus inclusif						
212-1-2-2-R1	Nombre des agents dont la situation administratives est régularisée	Nb	85	85	75	-10	NA
212-1-2-3	Les textes régissant les métiers dans le secteur communication sont disponibles et respectés par tous les acteurs (patrons de presse, journalistes, maisons de production, agences de publicités, etc.)						
212-1-2-3-R1	Taux de personnes touchées par les médias	%	60	60	55	-5	NA
<b>212-1-3</b>	<b>Améliorer l'accès des citoyens à l'information et aux programmes de qualité (mettre les technologies.../CNV)</b>						
212-1-3-1	Les acteurs de média capable d'exercer le métier dans la règle de l'art (éthique et déontologie)						
212-1-3-1-R1	Taux d'informations accessibles au citoyens	%	60	60	60	0	A
212-1-3-2	Qualité de programme et de production répondant aux attentes des auditeurs et des téléspectateurs						
212-1-3-2-R1	Nombre de supports de communication répondant au "pourquoi" et au "comment faire" conçus	Nb	55	55	50	-5	NA
212-1-3-3	Des centres d'informations de référence redynamisés (ANTA,...)						
212-1-3-3-R1	Nombre de documents de projets élaborés	Nb	5	5	5	0	A
212-1-3-4	Des centres et des corps d'animation rurale redynamisés						
212-1-3-4-R1	Nombre des émissions TVM diffusées	Nb	200	200	200	0	A
212-1-3-5	Les citoyens sont éduqués au civisme, à la citoyenneté, à la paix sociale et au développement						
212-1-3-5-R1	Nombre des informations de base de données, des textes règlementaires et des outils de développement collectées, capitalisés, vulgarisés et diffusés	Nb	15	15	15	0	A
212-1-3-6	Education relative au bon usage des moyens de communication						
212-1-3-6-R1	Degré de satisfaction	%	—	20	20	0	A
<b>212-1-4</b>	<b>Recadrage du code de la communication médiatisée et de la structure de régulation de l'audiovisuel</b>						
212-1-4-1	Révision du code de la communication						
212-1-4-1-R1	Taux d'avancement	%	—	50	45	-5	NA
212-1-4-2	Recadrage de la structure de régulation de l'audiovisuel						
212-1-4-2-R1	Taux d'avancement	%	—	50	50	0	A



	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
<b>212-1-5 La communication au service du développement</b>						
212-1-5-1 Promotion du pluralisme des opinions et de la diversité culturelle dans les contenus médiatiques						
212-1-5-1-R1 Taux d'avancement	%	–	35	30	-5	NA
212-1-5-2 Remettre à niveau les responsables de publication et les forces de l'ordre en matière de droit et de pratique démocratique						
212-1-5-2-R1 Nombre des formations dispensés	Nb	–	5	5	0	A

**213 DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES RADIO ET TELEVISION**

**213-1 Développer les infrastructures Radio et Télévision**

**213-1-1 Procéder au lancement de procédure de la numérisation des studios**

213-1-1-1 L'audiovisuel public (TVM/RNM) est préparé à la migration numérique

213-1-1-1-R1 Taux d'avancement du basculement vers la numérique	%	200	30	75	45	A
---	---	-----	----	----	----	---

213-1-1-2 Des infrastructures techniques de communication développées et des matériels audio-visuels redéployés rationnellement

213-1-1-2-R1 Nombre des infrastructures techniques, matériels et des locaux de l'ORTM réhabilités	Nb	150	150	150	0	A
---	----	-----	-----	-----	---	---

**213-1-2 Construire de nouveaux sites techniques**

213-1-2-1 Des stations modernes appropriées à la NTIC

213-1-2-1-R1 Nombre des nouveaux sites techniques construits	Nb	90	90	90	0	A
--	----	----	----	----	---	---

**862 CULTURE ET ARTISANAT**

**064 ADMINISTRATION ET COORDINATION**

**064-1 Pilotage de la politique de l'Etat dans les domaines de la culture et de l'artisanat**

**064-1-1 Renforcer les mécanismes de pilotage et de coordination de la politique publique dans les domaines de la culture et de l'artisanat**

064-1-1-1 Renforcer les capacités de coordination au sein du MCPASP

064-1-1-1-R1 Nombre d'actions de pilotage, soulignant les priorités de la politique de l'Etat dans les domaines de la culture et de l'artisanat, réalisées	Nb	100	0			Autres
--	----	-----	---	--	--	--------

064-1-1-2 Les mécanismes de pilotage de la politique de l'Etat dans les domaines de la culture et de l'artisanat sont renforcés

064-1-1-2-R1 Nombre d'actions de pilotage, soulignant les priorités de la politique de l'Etat dans les domaines de la culture et de l'artisanat, réalisées	Nb	100	0			Autres
--	----	-----	---	--	--	--------

064-1-1-2 Les instruments de programmation sont mis en œuvre avec rigueur

064-1-1-2-R1 Nombre d'instruments de programmation utilisés et régulièrement mis à jour	Nb	4	0			Autres
---	----	---	---	--	--	--------

**064-1-2 Les capacités administratives du MCPASP sont renforcées**

064-1-2-1 L'opérationnalité des différentes unités administratives du MCPASP est améliorée (sur le plan organisationnel et logistique)

064-1-2-1-R1 Nombre d'unités opérationnelles au sein du MCPASP	Nb	35	0			Autres
--	----	----	---	--	--	--------

064-1-2-2 Le MCPASP dispose d'un système d'information efficace

064-1-2-2-R1 Quantité de données et informations stockées dans le serveur du Ministère des plateformes d'échanges de données (à l'interne et avec les entités extérieures au Ministère)	Bits	15	0			Autres
---	------	----	---	--	--	--------

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation
		Initiales	Finales			
064-1-2-3 Les ressources humaines du MCPASP sont adéquats, en nombre et en compétence						
064-1-2-3-R1 Effectif total du personnel du MCPASP	Nb	780	0			Autres
064-1-2-3-R2 Niveau de catégorie moyen du personnel du MCPASP	_	5	0			Autres

### 831 CULTURE

#### **831-1 Le secteur de la culture joue pleinement son rôle de catalyseur du développement et est économiquement dynamique**

##### **831-1-1 Le secteur de la culture est économiquement dynamique**

831-1-1-1 Les biens culturels (œuvres artistiques, biens culturels patrimoniaux,...) et les droits y afférents sont protégés						
831-1-1-1-R1 Nombre de plaintes concernant l'utilisation abusives et le trafic de biens culturels enregistrés	Nb	100	100	100	0	A
831-1-1-2 Le secteur de la culture est davantage plus structuré et l'industrie culturelle se développe						
831-1-1-2-R1 Valeur ajoutée moyenne des entreprises culturelles	Ar	7 000 000	7 000 000	0	-7 000 000	NA
831-1-1-3 Les métiers de la culture se professionnalisent ,						
831-1-1-3-R1 Nombre d'entreprises culturelles actives	Nb	250	250	125	-125	NA

##### **831-1-2 La culture joue pleinement le rôle de catalyseur du développement**

831-1-2-1 Les actions culturelles sont plus étendues et plus visibles						
831-1-2-1-R1 Nombre de secteurs intégrant la culture dans leurs stratégies	Nb	10	10	10	0	A
831-1-2-1-R2 Nombre et variétés d'actions culturelles répertoriées	Nb	150	150	150	0	A
831-1-2-2 Le patrimoine culturel - matériel et immatériel est conservé et valorisé						
831-1-2-2-R1 Nombre de biens culturels classés en patrimoine mondial	Nb	4	4	0	-4	NA
831-1-2-2-R2 Nombre de biens culturels classés en patrimoine national	Nb	493	493	20	-473	NA
831-1-2-2-R3 Nombre de personnes prenant part aux actions de conservation, de valorisation et de capitalisation de biens culturels	Nb	800 000	800 000	800 000	0	A

#### **831-2 Promotion de la culture**

831-2-1 Redynamisation des activités culturelles						
831-2-1-1 Une journée citoyenne de nettoyage mensuelle						
831-2-1-1-R1 Nombre des activités culturelles	Nb	_	35	35	0	A
831-2-2 Création de structures de promotion de la culture						
831-2-2-1 Structures de promotion de la culture crée						
831-2-2-1-R1 Nombre d'événements mettant en exergue la particularité culturelle de Madagascar	Nb	_	20	20	0	A
831-2-2-1-R2 Nombre des centres culturels construits	Nb	_	6	2	-4	NA

#### **831-3 Renforcer l'identité nationale**

##### **831-3-1 Création de structures de renforcement de l'identité nationale**

831-3-1-1 Structures de renforcement de l'identité nationale mise en place						
831-3-1-1-R1 Taux d'avancement ANAC	%	_	50	50	0	A
831-3-1-1-R2 Taux d'avancement centre international culturel	%	0	50	50	0	A

##### **831-3-2 Valorisation du patrimoine, des traditions et de la culture malagasy**

831-3-2-1 Patrimoine, traditions et culture malagasy valorisé						
831-3-2-1-R1 Taux d'avancement	%	_	15	15	0	A
831-3-2-1-R2 Taux d'avancement réhabilitation du rovan'Antananarivo	%	_	80	80	0	A
831-3-2-1-R3 Taux d'avancement réhabilitation des 4 sites à Sainte Marie	%	0	25	25	0	A

		Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
<b>13 SECRETARIAT D'ETAT AUPRES DU MINISTERE DE LA DEFENSE NATIONALE CHARGE DE LA GENDARMERIE</b>							
<b>130 GENDARMERIE NATIONALE</b>							
<b>009 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>009-1 Promouvoir/Instaurer une administration efficace et efficiente au sein de la Gendarmerie Nationale</u></b>							
<b>009-1-1 Assurer le bon fonctionnement de l'Administration</b>							
009-1-1-1	Stratégies et directives périodiques de l'échelon stratégique élaborées						
009-1-1-1-R1	Nombre Stratégies et Directives élaborées	Unité	2	2	2	0	A
009-1-1-2	Système de gestion des ressources de la Gendarmerie Amélioré (modernisé)						
009-1-1-2-R1	Nombre des systèmes d'informations opérationnels (bases des données et applications en hausse)	Unité	7	7	7	0	A
<b>009-1-2 Regagner la confiance de la population</b>							
009-1-2-1	Traitement des plainte contre le personnel en hausse						
009-1-2-1-R1	Taux de traitement des plaintes contre le personnel en hausse	%	75	75	75	0	A
009-1-2-2	Structure opérationnelle de lutte contre la corruption au sein de la Gendarmerie élargie						
009-1-2-2-R1	Nombre de textes de création et de mise en place des différentes structures	Unité	2	2	16	14	A
<b>108 INTERVENTION SPECIALE ET OU MIXTE</b>							
<b><u>108-1 Rétablir et maintenir l'ordre public et la sécurité pour le développement</u></b>							
<b>108-1-1 Maitrisés l'ordre public en milieux rural et urbain</b>							
108-1-1-1	Foyers de trouble à l'ordre public maitrisés						
108-1-1-1-R1	Pourcentage des interventions réussies	%	70	70	70	0	A
<b>108-1-2 Renforcer le dispositif opérationnel des unités dans les zones d'insécurité accrue</b>							
108-1-2-1	Sécurité retrouvée						
108-1-2-1-R1	Pourcentage des opérations réussies	%	75	75	75	0	A
<b>121 SECURITE ET ORDRE PUBLICS</b>							
<b><u>121-1 Instaurer un climat de sécurité pérenne favorable aux développements</u></b>							
<b>121-1-1 Rendre effective et permanente la police de proximité</b>							
121-1-1-1	Surveillance répressive efficace						
121-1-1-1-R1	Nombre d'individus arrêtés	Nb	50 000	50 000	18 648	-31352	NA
121-1-1-2	Surveillance préventive assurée						
121-1-1-2-R1	Taux de couverture spatiale	%	25	25	25	0	A
<b>121-1-2 Lutter contre le terrorisme et les criminalités transnationales organisées</b>							
121-1-2-2	Ressources naturelles nationales protégées						
121-1-2-2-R1	Nombre de trafiquants arrêtés	Nb	60	60	647	587	A
<b>124 NORMALISATION DES EQUIPEMENTS ET INFRASTRUCTURES</b>							
<b><u>124-1 Améliorer les conditions de travail du personnel face aux exigences de ses missions</u></b>							
<b>124-1-1 Normaliser et rendre suffisants les infrastructures et moyens matériels mis à la disposition du personnel</b>							
124-1-1-1	Capacité d'accueil, équipement et mobilité des éléments de la Gendarmerie améliorée						
124-1-1-1-R1	Taux d'infrastructure et équipement améliorés	%	50	50	0	-50	NA
<b>124-1-2 Equiper le personnel de moyens matériels stratégiques et spécifiques</b>							
124-1-2-1	Diminution des pertes en vie humaine et blessures en service commandé						
124-1-2-1-R1	Nombre de Gendarmes tués ou blessés en opération	Nb	5	5	6	1	NA

	Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
<b>125 FORMATION</b>						
<b><u>125-1 Améliorer l'efficacité de la Gendarmerie nationale</u></b>						
<b>125-1-1 Augmenter le ration Gendarmerie / Population</b>						
125-1-1-1	Elèves Gendarmes recrutés annuellement recevant la formation requise					
125-1-1-1-R1	Nombre élèves Gendarmes sorties /Nombre recrutés	Unitaire 1150/1200	1150	1 200	50	A
<b>125-1-2 Améliorer le professionnalisme du personnel</b>						
125-1-2-1	Stages et formation organisés répondant aux besoins de la Gendarmerie					
125-1-2-1-R1	Nombre de participants unitaire aux différents stages	Unitaire 2280	2280	1 694	-586	NA
125-1-2-2	Personnel de la Gendarmerie formé continuellement					
125-1-2-2-R1	Taux de participation du personnel de la Gendarmerie à la formation sur terrain	% 60	60	65	5	A

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
<b>11 HAUT CONSEIL POUR LA DEFENSE DE LA DEMOCRATIE ET DE L'ETAT DE DROIT (HCDD)</b>							
<b>910 DEMOCRATIE ET BONNE GOUVERNANCE</b>							
<b>832 DEMOCRATIE</b>							
<b>832-1 Renforcer la citoyenneté et les garanties juridiques</b>							
<b>832-1-1 Renforcer l'inclusivité de la nation et de la citoyenneté</b>							
832-1-1-1 La lutte contre l'apatride et de l'exclusion est menée							
832-1-1-1-R1	Pourcentage des apatrides réglés	%	50	50	25	-25	NA
<b>832-1-2 Participer activement au développement de l'Etat de droit et de l'accès à la justice</b>							
832-1-2-1 L'instauration de l'État de droit est renforcée							
832-1-2-1-R1	Nombre de sensibilisations	Nb	70	70	100	30	A
832-1-2-1-R2	Nombre d'inégalités traitées	Nb	30	30	30	0	A
832-1-2-1-R3	Nombre d'interventions positives sur les responsables publics	Nb	20	20	20	0	A
832-1-2-1-R4	Nombre d'interpellations	Nb	60	60	60	0	A
832-1-2-2 La promotion de l'indépendance de la justice est renforcée							
832-1-2-2-R1	Nombre de protections traitées	Nb	100	100	100	0	A
832-1-2-2-R2	Nombre de saisine du CSM	Nb	300	300	300	0	A
832-1-2-2-R3	Nombre d'interventions contre les manipulations	Nb	10	10	10	0	A
832-1-2-2-R4	Nombre d'interventions	Nb	100	100	107	7	A
832-1-2-2-R5	Nombre des textes proposés	Nb	15	15	0	-15	NA
<b>832-1-3 Accompagner les institutions dans la promotion et la protection des droits civils et politiques</b>							
832-1-3-1 La protection effective de la population est renforcée							
832-1-3-1-R1	Nombre de sensibilisations contre les violences physiques	Nb	50	50	65	15	A
832-1-3-1-R2	Pourcentage d'augmentation du degré d'inclusivité	%	5	5	5	0	A
832-1-3-1-R3	Nombre des mesures de prévention	Nb	80	80	40	-40	NA
832-1-3-1-R4	Nombre de sensibilisations pour la protection -zones rouges	Nb	10	10	0	-10	NA
832-1-3-2 La promotion des droits et libertés est renforcée							
832-1-3-2-R1	Nombre d'entités contrôlées	Nb	200	200	152	-48	NA
832-1-3-2-R2	Pourcentage d'interventions sur les projets de grève	%	100	100	100	0	A
832-1-3-2-R3	Pourcentage d'augmentation du degré de liberté	%	5	5	5	0	A
832-1-3-3 Le traitement avec dignité de personnes privées de sa liberté est assuré							
832-1-3-3-R1	Nombre de contrôles	Nb	600	600	600	0	A
832-1-3-3-R2	Pourcentage maximal de la détention préventive	%	45	45	0	-45	NA
832-1-3-3-R3	Nombre d'enquêtes sur leurs traitements	Nb	300	300	300	0	A
832-1-3-3-R4	Nombre des textes proposés	Nb	10	10	0	-10	NA
832-1-3-4 Les possibilités de recours juridictionnel vont augmenter							
832-1-3-4-R1	Nombre de dossiers traités (arrestation ou de détention illégale )	Nb	500	500	350	-150	NA
832-1-3-4-R2	Pourcentage des dossiers traités (victimes d'une violation des DH)	%	100	100	100	0	A
832-1-3-4-R3	Nombre des dossiers traités (assistance juridique)	Nb	5000	5000	450	-4550	NA
832-1-3-4-R4	Nombre de recours sur la détention illégale	Nb	500	500	400	-100	NA
832-1-3-5 La protection des groupes vulnérables est assurée							
832-1-3-5-R1	Nombre d'interpellations -les droits des groupe vulnérables	Nb	100	100	50	-50	NA
832-1-3-5-R2	Nombre d'interpellations - protection des groupes vulnérables	Nb	100	100	50	-50	NA

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
832-1-3-5-R3	Nombre des textes proposés	Nb	10	10	0	-10	NA
832-1-3-5-R4	Nombre de contrôles -procédures d'application	Nb	50	50	25	-25	NA
832-1-3-5-R5	Nombre de sensibilisations -genre dans la sphère publique	Nb	5	5	2	-3	NA
832-1-3-5-R6	Nombre de sensibilisations sur le CEDAW	Nb	5	5	0	-5	NA
832-1-3-5-R7	Nombre de sensibilisations sur les objectifs des droits de l'homme	Nb	10	10	10	0	A
832-1-3-5-R8	Nombre des dossiers traités - main-d'oeuvre enfantine	Nb	1000	1000	0	-1000	NA
832-1-3-5-R9	Procédures opérationnelles - procédures de plainte et de recours	Booléen (O	vrai	vrai	Nd	Nd	Nd
832-1-3-5-RA	Nombre des textes proposés - droits des femmes et des enfants	Nb	3	3	0	-3	NA
832-1-3-5-RB	Nombre des textes proposés - protection des groupes vulnérables	Nb	3	3	0	-3	NA
832-1-3-5-RC	Nombre d'interpellations - discrimination et d'exclusion	Nb	100	100	0	-100	NA
<b>832-1-4 Faciliter la réalisation des droits économiques et sociaux</b>							
832-1-4-1	La protection du droit fondamental à toute personne d'être à l'abri de la faim est véhiculée						
832-1-4-1-R1	Nombre de propositions -droit d'être à l'abri de la faim	Nb	3	3	0	-3	NA
832-1-4-1-R2	Nombre de propositions contre la malnutrition chronique	Nb	3	3	0	-3	NA
832-1-4-1-R3	Pourcentage d'augmentation du degré à l'accès à l'eau potable	%	2	2	0	-2	NA
832-1-4-1-R4	Pourcentage d'augmentation du degré de garantie des bien-être général	%	2	2	0	-2	NA
832-1-4-1-R5	Pourcentage d'augmentation du degré de garantie des besoins vitaux	%	2	2	0	-2	NA
832-1-4-2	La protection du droit à la santé est renforcée						
832-1-4-2-R1	Nombre d'interpellations -niveau de vie suffisant et santé	Nb	10	10	0	-10	NA
832-1-4-2-R2	Nombre d'interventions pour le meilleur état de santé	Nb	100	100	0	-100	NA
832-1-4-2-R3	Pourcentage d'augmentation du degré de l'accès à la santé	%	2	2	Nd	Nd	Nd
832-1-4-2-R4	Nombre d'interventions – assistance maternité	Nb	100	100	0	-100	NA
832-1-4-2-R5	Nombre d'interventions – aide médicale	Nb	100	100	0	-100	NA
832-1-4-3	La promotion de l'exclusivité du droit à l'éducation est renforcée						
832-1-4-3-R1	Nombre d'interpellations -Gratuité de l'enseignement	Nb	10	10	0	-10	NA
832-1-4-3-R2	Nombre d'interpellations - 'exclusivité du droit à l'éducation	Nb	10	10	0	-10	NA
832-1-4-3-R3	Nombre d'interpellations - caractère obligatoire et la gratuité de l'enseignement primaire	Nb	10	10	0	-10	NA
832-1-4-4	La promotion du droit au travail et à la protection contre le chômage est assurée						
832-1-4-4-R1	Nombre d'interventions - privation de ses propres moyens de subsistance	Nb	100	100	0	-100	NA
832-1-4-4-R2	Nombre d'interventions -liberté des syndicats et des associations	Nb	100	100	77	-23	NA

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
832-1-4-4-R3	Nombre de contrôles -salaire égal pour un travail égal	Nb	20	20	0	-20	NA
832-1-4-4-R4	Pourcentage d'augmentation du degré de couverture de la sécurité sociale	%	5	5	Nd	Nd	Nd
832-1-4-4-R5	Nombre de recommandations -le droit au travail	Nb	3	3	3	0	A
832-1-4-4-R6	Nombre de recommandations -le droit à la sécurité sociale	Nb	3	3	1	-2	NA
832-1-4-4-R7	Nombre de négociations -droit de grève	Nb	10	10	2	-8	NA
832-1-4-5	La promotion du droit au développement est menée						
832-1-4-5-R1	Nombre d'interventions -droit de disposer librement de leurs richesses	Nb	100	100	0	-100	NA
832-1-4-5-R2	Nombre d'interventions - détérioration de l'environnement	Nb	10	10	0	-10	NA
832-1-4-5-R3	Nombre de recommandations - réduction de la pauvreté	Nb	3	3	1	-2	NA
832-1-4-5-R4	Augmentation du degré de participation	%	5	5	Nd	Nd	Nd
832-1-4-5-R5	Nombre de recommandations -le droit au développement	Nb	3	3	0	-3	NA
832-1-4-5-R6	Nombre de recommandations - répartition équitable de la richesse	Nb	3	3	0	-3	NA
832-1-4-5-R7	Nombre de recommandations - clivages sociétaux	Nb	3	3	0	-3	NA
<b>832-1-5</b>	<b>Accroître l'adhésion de tous aux idéaux des droits de l'homme, de paix, de non discrimination , de tolérance, de justice, sociale, de compréhension et de respect mutuels</b>						
832-1-5-1	L'adhésion de tous aux idéaux des droits de l'homme va augmenter						
832-1-5-1-R1	Nombre d'ONG créées	Nb	20	20	0	-20	NA
832-1-5-1-R2	Nombre de dialogues	Nb	5	5	0	-5	NA
832-1-5-1-R3	Pourcentage d'augmentation du degré d'adhésion	%	5	5	Nd	Nd	Nd
832-1-5-1-R4	Nombre de recyclages des enseignants	Nb	1	1	0	-1	NA
832-1-5-1-R5	Pourcentage d'écoles impliquées	%	75	75	0	-75	NA
832-1-5-1-R6	Nombre de publications concernant les droits de l'homme	Nb	50	50	50	0	A
<b>832-2</b>	<b>Promouvoir la gouvernance représentative et responsable</b>						
<b>832-2-1</b>	<b>Participer activement à l'organisation des élections libres et transparentes</b>						
832-2-1-1	La promotion des élections libres et transparentes est renforcée						
832-2-1-1-R1	Nombre de projets de société	Nb	40	40	0	-40	NA
832-2-1-1-R2	Nombre de propositions contre les conflits électoraux	Nb	2	2	0	-2	NA
832-2-1-1-R3	Nombre de recommandations - meilleures pratiques	Nb	3	3	0	-3	NA
832-2-1-1-R4	Nombre de sensibilisations - composition sociale	Nb	5	5	0	-5	NA
832-2-1-1-R5	Nombre de sensibilisations - alternance politique	Nb	10	10	0	-10	NA
832-2-1-1-R6	Nombre de sensibilisations - participer à l'élection	Nb	40	40	40	0	A
832-2-1-1-R7	Nombre d'interventions	Nb	20	20	20	0	A
832-2-1-1-R8	Nombre d'interventions - couverture médiatique	Nb	20	20	20	0	A
832-2-1-1-R9	Nombre minimum des femmes candidats	Nb	3000	3000	0	-3000	NA
832-2-1-1-RA	Augmentation de la satisfaction des candidats envers les médias	%	10	10	Nd	Nd	Nd

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**

**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
832-2-1-1-RB	Pourcentage de diminution des violences	%	50	50	Nd	Nd	
832-2-1-1-RC	Nombre d'assistance électorale	Nb	40	40	40	0	A
832-2-1-1-RD	Nombre d'accords de non agression effectués	Nb	1	1	1	0	A
832-2-1-1-RE	Nombre des dossiers traitées - infractions électorales	%	1000	1000	250	-750	NA
832-2-1-1-RF	Nombre d'inculpations	Nb	50	50	25	-25	NA
832-2-1-1-RG	Nombre d'interventions -système de gouvernement représentatif	Nb	5	5	5	0	A
832-2-1-1-RH	Nombre d'interventions -liberté de faire campagne	Nb	20	20	20	0	A
832-2-1-1-RI	Nombre d'interventions -élections libres et transparentes	Nb	10	10	10	0	A
832-2-1-1-RJ	Nombre de contrôles -procédures d'inscription et de vote	Nb	200	200	200	0	A
832-2-1-1-RK	Nombre de mesures pour éviter les obstructions	Nb	20	20	20	0	A
832-2-1-1-RL	Nombre de procédures créées	Nb	1	1	1	0	A
<b>832-2-2 Promouvoir le gouvernement efficace et reactif</b>							
832-2-2-1	La gestion des affaires publiques est améliorée						
832-2-2-1-R1	Nombre d'audits réalisés	Nb	20	20	0	-20	NA
832-2-2-1-R2	Pourcentage de diminution du nombres des infractions et irrégularités financières constaté	%	30	30	0	-30	NA
832-2-2-1-R3	Nombre de réformes proposées	Nb	5	5	0	-5	NA
832-2-2-2	Le degré d'implication de la population au fonctionnement des services publics va augmenter						
832-2-2-2-R1	Nombre de Procédures de consultations publiques élaboré	Nb	10	10	0	-10	NA
832-2-2-2-R2	Nombre des consultations publiques systématiques	Nb	10	10	0	-10	NA
832-2-2-2-R3	Pourcentage d'augmentation du degré de réactivité	%	50	50	0	-50	NA
832-2-2-2-R4	Pourcentage d'augmentation des publications officielles	%	50	50	0	-50	NA
832-2-2-2-R5	Pourcentage d'augmentation du degré de participation	%	50	50	0	-50	NA
832-2-2-2-R6	Nombre des procédures opérationnelles - plainte et recours	%	1	1	0	-1	NA
832-2-2-3	Des réformes pertinentes des structures de l'État sont priorisées						
832-2-2-3-R1	Nombre d'interventions - modernisation des institutions	Nb	5	5	0	-5	NA
832-2-2-3-R2	Nombre de reformes proposées - structures de l'Etat	Nb	5	5	0	-5	NA
832-2-2-4	Le renforcement des contrôles des services publics est priorisé						
832-2-2-4-R1	Nombre d'interpellations - accessibilité et la fiabilité des services publics	Nb	50	50	0	-50	NA
832-2-2-4-R2	Nombre d'interpellations - obstructions administratives	Nb	10	10	10	0	A
832-2-2-4-R3	Nombre d'interpellations -services sociaux de base	Nb	10	10	10	0	A
832-2-2-4-R4	Nombre de propositions - utilisation des ressources publiques	Nb	3	3	0	-3	NA
832-2-2-4-R5	Pourcentage d'augmentation du degré de transparence	%	50	50	0	-50	NA
832-2-2-4-R6	Nombre des comptes apurés	Nb	210	210	0	-210	NA
832-2-2-4-R7	Nombre des missions LEAN	Nb	10	10	0	-10	NA



			Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation
				Initiales	Finales			
		effectuées						
832-2-2-4-R8	Nombre d'interpellations - indépendance de la Cour des comptes	Nb	3	3	3	0	A	
832-2-2-4-R9	Nombre de réformes proposées	Nb	1	1	0	-1	NA	
832-2-2-5	La promotion de la gestion efficace de la dette publique est renforcée							
832-2-2-5-R1	Nombre de recommandations - gestion efficace de la dette publique	Nb	3	3	0	-3	NA	
832-2-2-5-R2	Nombre de recommandations - capacité du gouvernement	Nb	3	3	3	0	A	
<b>832-2-3 Promouvoir l'intégrité dans la vie publique</b>								
832-2-3-1	La promotion de la moralisation de la vie publique est renforcée							
832-2-3-1-R1	Nombre de contrôles -effectivité des sanctions	Nb	20	20	20	0	A	
832-2-3-1-R2	Nombre de coopérations avec le BIANCO	Nb	10	10	0	-10	NA	
832-2-3-1-R3	Pourcentage d'augmentation des OSC dans la lutte	%	10	10	0	-10	NA	
832-2-3-1-R4	Nombre de sensibilisations contre la corruption	Nb	10	10	10	0	A	
832-2-3-1-R5	Nombre de standards de service proposés	Nb	50	50	20	-30	NA	
832-2-3-1-R6	Nombre de dossiers traités - impunité	Nb	500	500	350	-150	NA	
832-2-3-2	La transparence des relations d'affaires avec le gouvernement est assurée							
832-2-3-2-R1	Nombre de réformes proposées - développement du secteur privé	Nb	5	5	0	-5	NA	
832-2-3-2-R2	Nombre de réformes proposées - réglementation des entreprises	Nb	5	5	0	-5	NA	
832-2-3-2-R3	Nombre de sensibilisations -forme de corruption politique	Nb	5	5	0	-5	NA	
832-2-3-2-R4	Pourcentage de diminution les circuits informels	%	40	40	0	-40	NA	
832-2-3-2-R5	Nombre d'enquêtes des responsables	Nb	40	40	0	-40	NA	
832-2-3-2-R6	Nombre d'interpellations - influence des entreprises sur la politique	Nb	5	5	0	-5	NA	
832-2-3-2-R7	Nombre de sensibilisations - transparence des relations d'affaires	Nb	5	5	0	-5	NA	
<b>832-2-4 Renforcer le rôle et l'efficacité démocratique du parlement et des partis politiques</b>								
832-2-4-1	La contribution du système de partis au fonctionnement de la démocratie va augmenter							
832-2-4-1-R1	Nombre d'interpellations - favoritisme envers les bailleurs	Nb	5	5	0	-5	NA	
832-2-4-1-R2	Nombre de sensibilisations - financement public	Nb	10	10	0	-10	NA	
832-2-4-1-R3	Nombre de sensibilisations - la variété de composition sociale	Nb	5	5	0	-5	NA	
832-2-4-1-R4	Pourcentage d'augmentation des adhésions dans les partis	%	10	10	Nd	Nd	Nd	
832-2-4-1-R5	Nombre des partis dans les normes	Nb	50	50	Nd	Nd	Nd	
832-2-4-1-R6	Nombre d'interpellations - les influences des membres	%	30	30	0	-30	NA	
832-2-4-1-R7	Nombre de sensibilisations - processus approprié de financement	Nb	4	4	0	-4	NA	
832-2-4-2	L'efficacité des pouvoirs du Parlement va augmenter							

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2019**
**Ministère-Mission-Programme-Objectif Global- Objectif Spécifique-Résultats**

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
832-2-4-2-R1	Nombre de reformes proposées - contrôle des finances publiques	Nb	2	2	0	-2	NA
832-2-4-2-R2	Nombre de sensibilisations couverture médiatique de l'activité législative	Nb	2	2	2	0	A
832-2-4-2-R3	Nombre d'interventions -efficacité des pouvoirs sur le contrôle	Nb	7	7	7	0	A
832-2-4-2-R4	Nombre d'interpellations -degré d'indépendance	Nb	3	3	3	0	A
832-2-4-2-R5	Nombre d'interpellations - dépendance systématique par rapport à l'exécutif	Nb	4	4	4	0	A
832-2-4-2-R6	Nombre d'interventions - assistance de la Cour des comptes	Nb	10	10	0	-10	NA
832-2-4-2-R7	Nombre d'interventions -comités parlementaires	Nb	5	5	0	-5	NA
832-2-4-2-R8	Nombre d'interventions -efficacité des pouvoirs sur la législation	Nb	5	5	0	-5	NA
832-2-4-2-R9	Nombre de sensibilisations - expression d'opinions	Nb	10	10	10	0	A
832-2-4-2-RA	Nombre d'interventions -influence des oppositions	Nb	4	4	4	0	A
832-2-4-2-RB	Nombre d'interventions -partis minoritaires	Nb	10	10	0	-10	NA
832-2-4-2-RC	Nombre de forums -questions d'intérêt public	Nb	4	4	0	-4	NA
<b>832-2-5 Renforcer le contrôle civil des forces militaires et policières</b>							
832-2-5-1 Le contrôle civil des forces militaires est effectif							
832-2-5-1-R1	Nombre de demande de rapport	Nb	60	60	0	-60	NA
832-2-5-1-R2	Nombre de dossiers réactivés	Nb	2	2	0	-2	NA
832-2-5-1-R3	Pourcentage des inculpés effectuant des aveux enquêtées	%	100	100	Nd	Nd	Nd
832-2-5-1-R4	Nombre maximum d'abus de pouvoir révélés	Nb	20	20	20	0	A
832-2-5-1-R5	Nombre maximum des personnes blessées	Nb	2	2	2	0	A
<b>832-3 Renforcer la société civile et la participation populaire</b>							
<b>832-3-1 Renforcer les medias dans une société démocratique</b>							
832-3-1-1 La promotion de la liberté de la presse est effective							
832-3-1-1-R1	Nouveau support national utilisé	Booléen(O)	oui	oui	oui	0	A
832-3-1-1-R2	Nombre d'interpellations contre la dominance ou la manipulation des médias	Nb	10	10	11	1	A
832-3-1-1-R3	Nombre de réformes proposées industrie médiatique	Nb	2	2	0	-2	NA
832-3-1-1-R4	Nombre de sensibilisations fonctionnement des médias	Nb	3	3	5	2	A
832-3-1-1-R5	Nombre de sensibilisations indépendance des médias	Nb	5	5	5	0	A
832-3-1-1-R6	Nombre de sensibilisations indépendance éditoriale	Nb	2	2	2	0	A
832-3-1-1-R7	Nombre d'interpellations efficacité des médias	Nb	10	10	10	0	A
832-3-1-1-R8	Points maximaux sur la liberté de presse	Point	24	24	Nd	Nd	Nd
832-3-1-1-R9	Pourcentage d'interventions - Protection du droit de citoyen	%	100	100	Nd	Nd	Nd
832-3-1-1-RA	Pourcentage d'interventions contre des lois restrictives	%	100	100	Nd	Nd	Nd

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
832-3-1-1-RB	Pourcentage d'interventions contre les intimidations ou obstructions	%	100	100	Nd	Nd	Nd
<b>832-3-2 Développer la participation politique des citoyens et des groupes de citoyens</b>							
832-3-2-1	Les impacts publics de l'existence de la société civile vont augmenter						
832-3-2-1-R1	Nombre d'accords effectués	Nb	20	20	0	-20	NA
832-3-2-1-R2	Nombre de réformes proposées	Nb	1	1	0	-1	NA
832-3-2-1-R3	Nombre des OSC aidées	Nb	10	10	0	-10	NA
832-3-2-1-R4	Pourcentage d'augmentation du nombres des OSC	%	5	5	Nd	Nd	Nd
832-3-2-1-R5	Pourcentage d'augmentation des bénévoles	%	10	10	Nd	Nd	Nd
832-3-2-1-R6	Pourcentage d'augmentation des femmes responsables	%	5	5	Nd	Nd	Nd
832-3-2-1-R7	Pourcentage d'augmentation des impacts des association	%	3	3	Nd	Nd	Nd
832-3-2-1-R8	Pourcentage d'augmentation de la participation des citoyens	%	5	5	Nd	Nd	Nd
<b>832-3-3 Participer à l'instauration de la décentralisation effective</b>							
832-3-3-1	L'instauration de la décentralisation effective est priorisée						
832-3-3-1-R1	Nombre d'accords effectués - coopération des gouvernements locaux	Nb	40	40	0	-40	NA
832-3-3-1-R2	Nombre de renforcements - capacité des responsables régionaux	Nb	1	1	0	-1	NA
832-3-3-1-R3	Nombre d'interpellations -degré d'indépendance	Nb	10	10	0	-10	NA
832-3-3-1-R4	Nombre d'interpellations responsabilités et des pouvoirs des gouvernements locaux	Nb	7	7	0	-7	NA
832-3-3-1-R5	Nombre minimal des communes dans l'OPCI promoteur	Nb	500	500	Nd	Nd	Nd
832-3-3-1-R6	Nombre d'interventions diminution de contrôle	Nb	10	10	0	-10	NA
832-3-3-1-R7	Nombre d'interventions répartition de pouvoir le plus approprié	Nb	20	20	0	-20	NA
832-3-3-1-R8	Nombre maximal de plaintes services du gouvernement local	Nb	1000	1000	Nd	Nd	Nd
832-3-3-1-R9	Nombre d'interpellations ressource nécessaire	Nb	15	15	Nd	Nd	Nd
<b>832-4 Consolider une démocratie typiquement malgache</b>							
<b>832-4-1 Protéger les valeurs et l'identité malgache dans le respect des valeurs démocratiques</b>							
832-4-1-1	L'intégration des valeurs et de l'identité malgache dans la démocratiques est priorisée						
832-4-1-1-R1	Nombre de réflexions publiées	Nb	5	5	5	0	A
832-4-1-1-R2	Augmentation du degré d'intégration des traditions dans la démocratie	%	20	20	0	-20	NA
832-4-1-1-R3	Nombre dialogues effectués	Nb	3	3	0	-3	NA
<b>832-4-2 Contribuer à la sensibilisation des influences extérieures positives sur la démocratie du pays</b>							
832-4-2-1	Les impacts positifs des influences extérieures sur la démocratie du pays sont renforcés						
832-4-2-1-R1	Augmentation du nombre de postes occupés	Nb	1	1	Nd	Nd	Nd
832-4-2-1-R2	Nombre de participations mouvement mondial	Nb	2	2	0	-2	NA
832-4-2-1-R3	Nombre de publications développement normatif	Nb	20	20	0	-20	NA

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
832-4-2-1-R4	Nombre des bonnes pratiques relevées	Nb	10	10	Nd	Nd	
832-4-2-1-R5	Nombre de sensibilisations instruments internationaux	Nb	2	2	0	-2	NA
832-4-2-1-R6	Nombre de sensibilisations adhésion de l'État aux valeurs et principes universels	Nb	3	3	0	-3	NA
832-4-2-1-R7	Nombre des bonnes pratiques proposées	Nb	1	1	0	-1	NA
832-4-2-1-R8	Nombre de publications sur les pratiques ciblées	Nb	5	5	0	-5	NA
<b>832-4-3 Renforcer l'impact démocratique du pays à l'étranger</b>							
832-4-3-1 La ratification de Madagascar aux traités régionaux et aux traités de l'ONU sur les droits de l'homme va augmenter							
832-4-3-1-R1	Nombre de sensibilisations déclaration spéciale acceptant la compétence des Cours africaines	Nb	5	5	0	-5	NA
832-4-3-1-R2	Nombre d'interpellations -dépôt de la ratification	Nb	3	3	0	-3	NA
832-4-3-1-R3	Nombre d'instruments ratifiés	Nb	3	3	0	-3	NA

	Unités	Valeurs cibles		Valeurs réalisées	Ecart	Evaluation	
		Initiales	Finales				
<b>92 COMMISSION NATIONALE INDEPENDANTE DES DROITS DE L'HOMME (CNIDH)</b>							
<b>920 DROITS DE L'HOMME</b>							
<b>069 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b>069-1 Rehausser le niveau de Madagascar en matière de défense des droits de l'Homme à travers la CNIDH</b>							
<b>069-1-1 Renforcer la capacité institutionnelle en matière de défense des droits de l'Homme</b>							
069-1-1-1 La défense des droits de l'Homme se développe dans le Pays							
069-1-1-1-R1	Nombre de textes vérifiés	Nb	20	20	0	-20	NA
069-1-1-1-R2	Nombre de participation aux manifestations, réunions et conférences régionales honorées	Nb	10	10	3	-7	NA
069-1-1-1-R3	Nombre des outils et instruments pour la défense des droits de l'Homme conçus	Nb	5	5	8	3	A
069-1-1-1-R4	Temps d'élaboration des rapports d'activités	Mois	4	4	4	0	A
069-1-1-1-R5	Nombre de Conventions internationales ratifiées	Nb	2	2	1	-1	NA
069-1-1-2 Les antennes régionales sont mises en place							
069-1-1-2-R1	Nombre d'antennes régionales installées	Nb	0	0			Autres
<b>069-1-2 Renforcer la capacité institutionnelle en matière de prévention de la torture</b>							
069-1-1-3 Le mécanisme de prévention à la torture est mise en oeuvre							
069-1-1-3-R1	Nombre d'atelier de concertation sur la prévention à la torture organisé	Nb	5	5	11	6	A
<b>834 PROMOTION ET PROTECTION DES DROITS DE L'HOMME</b>							
<b>834-1 Réduire la violation des droits de l'Homme à Madagascar</b>							
<b>834-1-1 Sensibiliser et assurer la visibilité de Madagascar sur les droits de l'Homme</b>							
834-1-1-1 La connaissance en matière des droits de l'Homme par la population Malagasy est améliorée							
834-1-1-1-R1	Taux de couverture national de la vulgarisation des droits de l'Homme	Taux	50	50	89	39	A
<b>834-1-2 Identifier, collecter et traiter les cas de violation des droits de l'Homme dans le pays</b>							
834-1-2-1 Les victimes de violation des droits de l'Homme obtiennent des conseils et sont dirigés vers le processus à suivre pour défendre leur droit							
834-1-2-1-R1	Nombre de dossiers traités et résolus	Nb	120	120	84	-36	NA
<b>834-1-3 Accompagner les victimes de violation des droits de l'Homme</b>							
834-1-3-1 Les cas de violation des droits de l'Homme sont réduits							
834-1-3-1-R1	Nombre d'établissements pénitentiaires visités	Nb	35	35	6	-29	NA

	Unités	Valeurs cibles Initiales	Valeurs cibles Finales	Valeurs réalisées	Ecarts	Evaluation	
<b>93 HAUTE COUR DE JUSTICE</b>							
<b>930 HAUTE COUR DE JUSTICE</b>							
<b>070 ADMINISTRATION ET COORDINATION</b>							
<b><u>070-1 Assurer la gestion optimale des ressources de la Haute Cour de Justice dans le souci de préserver son indépendance</u></b>							
<b>070-1-1 Assurer le bon fonctionnement de la Haute Cour de Justice</b>							
070-1-1-1 Budget de la Haute Cour de Justice exécuté conformément aux priorités et au taux de régulation des dépenses							
070-1-1-1-R1	Taux d'exécution du budget de la Haute Cour de Justice	Taux	98	98	98	0	A
070-1-1-2 Capacités humaines et matérielles de la Haute Cour de Justice renforcées							
070-1-1-2-R1	Niveau de respect de la norme minimale en matière de mise à disposition de ressources humaines et matérielles de la Haute Cour de Justice	%	70	70	70	0	A
<b>835 POUVOIR JURIDICTIONNEL A L'ENDROIT DES HAUTES PERSONNALITES / GOUVERNANTS</b>							
<b><u>835-1 Contribuer au renforcement de la bonne gouvernance et de l'Etat de droit</u></b>							
835-1-1 Accélérer et simplifier les procédures de traitement des dossiers au niveau des cours et tribunaux							
835-1-1-1 Effectivité du jugement des requêtes sur les actes commis par les hautes personnalités / Gouvernants liés à l'exercice de leurs fonctions							
835-1-1-1-R1	Taux des requêtes jugées au niveau de la Haute Cour de Justice	Taux	50	50	25	-25	NA